

بنك مسقط. أفضل كل يوم.
تطبيق الشروط والأحكام.

اختر ما يناسب أعمالك
مع حسابات نجحي الجارية الجديدة بنظام
الاشتراك الشهري من بنك مسقط

الأساسي

المتقدم

المميز



لمعرفة المزيد

رئيس التحرير
حاتم الطائي



ISSN 2076 - 9911
9 772076 681001
315 بيسة



الرؤية

الحياة .. رؤية

يومية شاملة تصدر عن مؤسسة الرؤيا للصحافة والنشر

www.alroya.om | f x o @ y t
info@alroya.info | alroyanewspaper



نتائج مُثمرة لزيارة السيد ذي يزن إلى
كازاخستان

02

Sunday 26 April 2026 - issue No (4335)

12 صفحة

الأحد ٨ من ذي القعدة ١٤٤٧ هـ الموافق ٢٦ أبريل ٢٠٢٦ م - العدد رقم ٤٣٣٥

اقرأ في الأحد الممتاز:

- الإرباك يضرب مكاتب المحاماة بسبب «مهلة توفيق الأوضاع» 04
- السياسة تضخ 1.1 مليار ريال في الناتج المحلي 09
- توقعات باستمرار الأداء الإيجابي في بورصة مسقط 09

لا انفراجة في المفاوضات الأمريكية الإيرانية

لأفاق السلام. وقال ترامب في منشور على وسائل التواصل الاجتماعي إنه ألغى الزيارة المزمعة لكل من ستيف ويتكوف وجاريد كوشنر، غاريا ذلك إلى ما وصفه بالارتباك الشديد داخل القيادة الإيرانية. وكان وزير الخارجية الإيراني عباس عراقجي غادر إسلام آباد في وقت سابق دون أي مؤشرات على تحقيق انفراجة في المحادثات مع رئيس الوزراء شهباز شريف ومسؤولين كبار آخرين. 12

الرؤية - غرفة الأخبار

ألغى الرئيس الأمريكي دونالد ترامب أمس السبت زيارة إلى إسلام آباد من المقرر أن يقوم بها مبعوثان أمريكيان لعقد لقاءات في باكستان التي تتوسط في الحرب مع إيران، وذلك بعد مغادرة وزير الخارجية الإيراني عباس عراقجي العاصمة الباكستانية عقب محادثات، في انتكاسة جديدة

البرنامج الاستثماري للأمن الغذائي ٤٩٣ مشروعاً بقيمة تقارب ١,٨٧ مليار ريال عماني، وهو رقم لا يدل فقط على حجم الاستثمار، وإنما يؤكد أن الدولة أصبحت تتعامل مع الأمن الغذائي باعتباره ملفاً اقتصادياً واستثمارياً متكاملًا. 11-3

سياسات استباقية تضمن تنوع مصادر الاستيراد ورفع قدرات التخزين

«تضخم الجشع» تحت أعين «الشورى».. وإجراءات لضبط الأسعار

«مطمئن».. وعمان مكتفية ذاتيا ببعض القطاعات
مختصون لـ«الرؤية»: الموزون الاستراتيجي من السلع
1.8 مليار ريال لتنفيذ 493 مشروعاً
في الأمن الغذائي



توقعات بمحصول وفير من القمح هذا العام

الرؤية - ريم الحامدية - سارة العبرية

كشفت سعادة عبد الله بن أحمد آل مالك الشحي رئيس لجنة الأمن الغذائي والمائي بمجلس الشورى أن اللجنة تتعامل مع احتمال ما يعرف بـ«تضخم الجشع» كقضية تستوجب المتابعة، وأن هناك تواصلًا دائمًا مع المسؤولين في هذا الشأن، موضحة أن المجلس يدرس حزمة من الأدوات الرقابية والتشريعية التي سوف تُستخدم إذا ما دعت الحاجة إليها لتعزيز الانضباط السعري دون الإضرار ببيئة الأعمال. وقال الشحي - في تصريحات خاصة لـ«الرؤية» إن اللجنة ترى أن المخزون الاستراتيجي في سلطنة عُمان في وضع مطمئن، بفضل السياسات الاستباقية خلال السنوات الماضية، والتي شملت تنوع

مصادر الاستيراد، ورفع قدرات التخزين والسلع الأساسية مثل القمح والأرز والوقود، وتحسين كفاءة سلاسل الإمداد. لكن في المقابل، بين الشحي أن استمرار التوترات في ممرات حيوية مثل مضيق هرمز والبحر الأحمر يفرض ضغوطًا متزايدة على منظومة

التجارة العالمية، ما يجعل الاستقرار الحالي استقراراً نسبياً وليس مطلقاً، حسب تعبيره. من جهة ثانية، قال المهندس عبدالعزيز بن محمد الشكيلي مدير دائرة الاستثمار بوزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه، إن إجمالي المشاريع الاستثمارية في

حاتم الطائي يكتب:



ترقب العاصفة

ترامب أكثر رئيس أمريكي تعرّض لفضائح وتلقى هزائم سياسية

بالبورصة وجني أرباح مليارية من صفقات مشبوهة اعتمدت على تسريب معلومات من داخل البيت الأبيض، وهي قضية محل تحقيق الآن في الهيئات المالية الأمريكية. لكن الحقيقة أن الهزيمة العسكرية/السياسية التكرار التي تعرّض لها ترامب إثر عدوان الولايات المتحدة الأمريكية وإسرائيل على الجمهورية الإسلامية الإيرانية، تمثل أشد الهزائم مرارة في تاريخ أمريكا؛ فالرئيس ترامب حاول إظهار فرط القوة الأمريكية بعد اختطاف رئيس فنزويلا نيكولاس مادورو وسرقة النفط الفنزويلي والسيطرة عليه؛ حيث سعى ترامب إلى إسقاط النظام في إيران، ظناً منه أن اغتيال المرشد الأعلى

علي خامنئي وقادة الجيش والحرس الثوري، سيستب في سقوط النظام من الداخل، لكن ظنه قد خاب، وتلقى أول صدمة من الشعب الإيراني الذي اتحد خلف قيادته، مهما كان قدر الائتلاف معها، إلا أن الشعوب صاحبة الحضارات العريقة تستطيع أن تميز تمامًا بين الخصم الداخلي والعدو الخارجي؛ فالأول يمكن التعامل معه سياسياً وشعبياً، أما الخارجي فلا تعامل معه مطلقاً حتى لو كان مُقابل التخلص من الخصم الداخلي. فشّل ترامب ومن خلفه مجرم الحرب بنسامين نتيناهو في تحقيق أهدافهما المعلنة والتي تمثلت في إسقاط النظام والاستيلاء على النفط الإيراني (لا سيما بعد القصف العنيف على جزيرة خارج النفطية) والسيطرة على اليورانيوم المخضب وتدمير برنامج الصواريخ الباليستية؛ إذ أظهر الإيرانيون صموداً سيسجله التاريخ، وتحطمت إرادات ترامب ونتيناهو أمام صلابة الموقف الإيراني شعبياً ورسمياً، ووجد الأمريكيون ومن ورائهم الصهانية، أنفسهم أمام نذ عتيد وصلب؛ حيث لم تتوقف الصواريخ الإيرانية على مدن الاحتلال وألحقت بها الخسائر الفادحة، وشاهدنا لأول مرة هجمات على مقرات المخابرات والجيش ورئاسة الوزراء ومدنية ديمونة التي تضم المفاعل النووي، وغيرها. ومع تعمق الهزيمة السياسية/العسكرية، وفشل سياسات الوعيد والمهل الزمنية، تلقى ترامب صدمة عنيفة من المفاوضات الإيرانية "صانع السجاد"، العبور الذي اجتاز لعبة عض الأصابع بنجاح؛ حيث صرخ ترامب أولاً، وترجع عن وعده الزائف بـ«تدمير حضرة باكملها»، ليقرر بعدها تمديد الهدنة إلى أجل غير مُسمى، ليبدأ الإيراني في فرض شروطه

لإنهاء الحرب، مُتمسكاً بالنقاط العشرة التي أعلنها في بداية المفاوضات، وأنه لا استسلام أبداً أمام عدو مُتغطرس. لا شك أن هذه الحرب العنيفة التي قادها ترامب ونتيناهو، تسببت في أضرار جسيمة في دول الخليج، سياسياً واقتصادياً، كما إن إغلاق مضيق هرمز والحصار الأمريكي للمنطقة، أسفرا عن تداعيات اقتصادية عالمية، ليس أقلها القفزة الكبيرة في أسعار النفط، وارتفاع مؤشر التضخم العالمي، نتيجة زيادة أسعار الغذاء والوقود، وارتفاع تكلفة الشحن البحري بصورة غير مسبوقة، وتكدس السفن داخل الخليج العربي وخارجها، في بحر عُمان وبحر العرب.

هذه الخسائر الاقتصادية وبالتوازي مع التطورات الجيوسياسية في المنطقة، تضع الجمع أمام تحد كبير، وهو تحدي الترقب.. ترقب العاصفة، كما تشهد مفاوضات إنهاء الحرب من شد وجذب وإخفاقات متتالية في التوصل لاتفاق دائم، يضع المنطقة والعالم على حافة الهاوية، في ظل حالة عدم اليقين والضبابية المحيطة بالمشهد؛ سواء من الناحية السياسية/العسكرية؛ حيث يؤكد كل طرف استعداداه لاستئناف القتال، أو من الناحية الاقتصادية؛ حيث استمرار تعطل ٢٠٪ من إمدادات النفط العالمية و٢٥٪ من إمدادات الغاز العالمية عبر مضيق هرمز، والأشد ضرواً من ذلك، تعطل إمدادات اليوريا والسماد، وهما عنصران رئيسيان في تحقيق الأمن الغذائي العالمي، ما دفع منظمات دولية لإطلاق جرس إنذار بشأن سلامة إمدادات الغذاء واحتمالية شح المحاصيل إذا ما استمرت هذه التوترات. أضف إلى ذلك، بدء العد التنازلي لنفاذ وقود الطائرات في أوروبا؛ إذ لجأت شركات طيران لإلغاء وتقليص عدد من الرحلات، فيما تُشير التوقعات إلى أن المخزون قد يكفي حتى نهاية مايو في أفضل تقدير. هنا يتكشف للجمع أن ترامب ونتيناهو قادا الاقتصاد العالمي لحافة الهاوية، بسبب مغامرة عسكرية غير محسوبة العواقب، وتسبباً في واحدة من أعنف الأزمات العالمية، سياسياً وعسكرياً واقتصادياً، ما يضع أمام المجتمع الدولي مسؤولية إنهاء هذا العبث، وإلزام الإدارة الأمريكية بالتفاوض الإيجابي مع إيران، بما يحترم سيادتها وحقوقها المشروعة، وبما يضمن رفع العقوبات عنها. وفي المقابل، على إيران منح كافة الضمانات

الكفيلة بتأكيد التزامها بحسن الجوار مع دول المنطقة، وعدم التدخل في الشؤون الداخلية للدول، وأن يكون التعاون والشراكة هما الأساس الذي تقوم عليه العلاقات بين إيران ومختلف الدول. ويبقى القول.. إن العاصفة المرتقبة إذا جاءت، فستلحق أضراراً غير مسبوقة بدول المنطقة والعالم، وستنهار دول وتفكك أخرى؛ الأمر الذي يفرض على الجميع الإسراع من أجل خفض التصعيد والتوصل إلى اتفاق يضمن السلام والاستقرار، ويحافظ على أمن الطاقة والملاحة البحرية، ويضمن للدول حقها في التنمية والازدهار بعيداً عن نيران الحروب التي عندما تحرق لا تبتقي ولا تذر!

الاقتصاد العالمي على شفا أزمة أعمق إذا استمرت الحرب



OMAN CYBER SECURITY CONFERENCE مؤتمر عمان للأمن الإلكتروني

القطاع الصحي - Health Sector

الدورة السادسة 2026

Organized by الرؤية بتنظيم من

وزارة الصحة
Ministry of Health



جرايد ميلينيوم
مسقط مايو 6 2026

تتضمن هذه الورش المخاطر السيبرانية الرئيسية في مجال الرعاية الصحية، وسيتم توضيح كيف تتوافق الأطر العالمية مع المتطلبات التنظيمية في سلطنة عمان، مع التركيز بشكل خاص على تكامل البيانات والتشفير والذكاء الاصطناعي وأمن التطبيق عن بعد وأيضا سيكون هناك تطبيق عملي متوافق مع أهداف برنامج التحول الرقمي وأولويات الصحة الرقمية الوطنية.

ورش تدريبية متخصصة الأمن السيبراني في القطاع الصحي

حماية البيانات والإمتثال في الرعاية الصحية

الورشة الأولى 09:30am - 03:30pm

م. محمد فضل الله

CISA, CDPSE, CIPP/US, ISO 27kla

المدير التنفيذي ورئيس قسم حماية المعلومات
بمؤسسة Archlight

يملك فضل الله 19 عاما من الخبرة العملية في قيادة المشاريع المتعلقة بإدارة المخاطر وإنشاء البرامج المتكاملة في مجال خصوصية الرعاية الصحية والأمن السيبراني والامتثال التنظيمي المطابقة للمعايير الدولية.



الفئات المستهدفة

1. مدراء الرعاية الصحية
2. الجهات التنظيمية في الرعاية الصحية
3. مديري المستشفيات
4. خبراء تكنولوجيا المعلومات والأمن السيبراني
5. مبتكري الصحة الرقمية
6. مسؤولي الامتثال

محتوى الورشة التدريبية

1. قواعد قانون HIPAA
2. تحديات تكامل البيانات الصحية وتشفيرها
3. أمن منصات التطبيق عن بعد والصحة الرقمية

غير شامل
الضريبة

رسوم الاشتراك 250 ع

الأمن السيبراني في إنترنت الأشياء للأجهزة الطبية

الورشة الثانية 09:30am - 12:30pm

م. نورية هلال العبري

متخصصة بمجال الأمن السيبراني في قطاع
الرعاية الصحية - المدينة الطبية الجامعية

محاكاة الهجمات السيبرانية على الأجهزة الطبية الذكية المتصلة بالشبكة واكتشافها باستخدام نموذج XGboost المعزز بتقنيات الذكاء الاصطناعي.



الفئات المستهدفة

1. متخصصو الأمن السيبراني في مجال الرعاية الصحية
2. مهندسو الطب الحيوي
3. فرق تقنية المعلومات في المستشفيات
4. الباحثون وطلاب الدراسات العليا

محتوى الورشة التدريبية

1. تنفيذ تجربة محاكاة عملية ومباشرة للهجمات السيبرانية الشائعة على الأجهزة الطبية المتصلة بالشبكة، مع استعراض أساليب استغلال الثغرات ضمن بيئة تشغيل حقيقية.
2. استخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي، وبالأخص نموذج XGBoost، لاكتشاف الهجمات وتحليل السلوك غير الطبيعي في حركة البيانات.

غير شامل
الضريبة

رسوم الاشتراك 200 ع

الشهادات
معتمدة
من وزارة
التعليم

للتسجيل



المقاعد محدودة

احجز مقعدك الآن 99846498 - 98191144

خصم خاص للمجموعات والطلبة والجهات الحكومية

إشراف:



أكاديمية مهارات المستقبل ش.م.م
Future Skills Academy Ilc

نمو
NUMO
الخدمات المصرفية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة
Small and Medium Enterprise Banking

مشروعك يبدأ بك ويكبر مع نمو

مراكز مخصصة لخدمة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في فروع مختارة، تساعد مشروعك على النمو بما يتجاوز التوقعات.



دعمًا لجهود تحقيق النمو الاقتصادي المستدام وتعزيز الترابط بين أسواق البلدين

نتائج مُثمرة لزيارة السيد ذي يزن إلى كازاخستان.. والصندوق الاستثماري المشترك يُرسخ الشراكة القائمة

السيد ذي يزن: الاتفاقية محطة إستراتيجية في مسار العلاقات الاقتصادية بين عُمان وكازاخستان

السيد ذي يزن يطلع على مهام مركز أستانا المالي والمركز الدولي للذكاء الاصطناعي

المرشدي: الجهاز يواصل تعزيز الشراكات مع صنابير الثروة السيادية والمؤسسات العالمية

جاكوبوف: عازمون على الاستثمار المشترك في المشروعات الواعدة بالقطاعات الاستراتيجية

على أبرز المشروعات الاقتصادية والتقنية في المنطقة أبرزها مركز أستانا المالي الدولي، والمركز الدولي للذكاء الاصطناعي. واستمع سموه إلى شرح مفصل حول دور مركز أستانا المالي الدولي في تعزيز بيئة الاستثمار وجذب رؤوس الأموال، إضافة إلى إسهامه في تطوير قطاع الخدمات المالية في المنطقة. كما أطلع سموه على برامج ومبادرات المركز الدولي للذكاء الاصطناعي في دعم الشركات الناشئة وتمكين تقنيات الذكاء الاصطناعي والابتكار الرقمي.

وكان دولة أولجاس بيكتينوف رئيس وزراء جمهورية كازاخستان استقبل، يوم الجمعة، بمقر رئاسة مجلس الوزراء صاحب السمو السيد ذي يزن بن هيثم آل سعيد نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية إلى كازاخستان قبل يومين، نتائج إيجابية على المستوى الاقتصادي، ضمن جهود ترسيخ الشراكة القائمة بين البلدين الصديقين؛ حيث وقع جهاز الاستثمار العُماني وصندوق الثروة السيادية الكازاخستاني (سامروك خزينة) اتفاقية تمهيدية لتأسيس شراكة إستراتيجية بين سلطنة عُمان وجمهورية كازاخستان، عبر تأسيس صندوق استثماري مشترك.



مع اعتماد آلية دورية لتناوب رئاسة المجلس ونائبها بين الجانبين؛ تعزيزاً لمبادئ الحكمة والتوازن في اتخاذ القرار. ويستهدف الصندوق مجموعة من القطاعات الإستراتيجية، تشمل: الصناعات التحويلية، والرعاية الصحية، والطاقة المتجددة، والخدمات اللوجستية، وقطاع التعدين، إلى جانب قطاعات أخرى ذات أولوية اقتصادية. ومن شأن هذه الشراكة أن تسهم في فتح آفاق جديدة للتعاون الاقتصادي بين سلطنة عُمان وكازاخستان، وتعزيز تدفقات الاستثمار بين البلدين؛ بما يدعم تحقيق التنمية المستدامة ويعزز القيمة المحلية المضافة في كلا الاقتصادين.

وفي سياق الزيارة الرسمية، قام صاحب السمو السيد نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية، جري خلالها استعراض مجالات التعاون القائمة بين البلدين الصديقين، وبحث سبل تعزيزها بما يواكب الرؤى التنموية للبلدين ويسهم في ثراء الاقتصاد العُماني والكازاخستاني لا سيما في مجالات الطاقة والتعدين والتقنيات والسياحة والتعليم واللوجستيات.

يُجسد نهج الدبلوماسية الاقتصادية العُمانية بوصفه ذراعاً تنفيذية لها، وبما يعزز حضوره الدولي ويفتح آفاقاً أوسع للاستثمار المشترك. فيما أوضح نولان جاكوبوف رئيس مجلس إدارة صندوق «سامروك خزينة» أن هذا المسار يفتح آفاقاً واسعة لتعزيز التعاون الاستثماري الثنائي، مشيراً إلى عزم الجانبين على الاستثمار المشترك في المشروعات الواعدة والشركات القائمة، لا سيما في كل من جمهورية كازاخستان وسلطنة عُمان، وذلك في عدد من القطاعات الرئيسية التي تشمل الصناعة، والرعاية الصحية، والطاقة، وقطاع السلع الاستهلاكية، والخدمات اللوجستية، والتعدين، إلى جانب قطاعات إستراتيجية أخرى ذات اهتمام مشترك.

من جانبه، قال معالي عبدالسلام بن محمد المرشدي رئيس جهاز الاستثمار العُماني إن هذه الاتفاقية تُمثل خطوة إستراتيجية ضمن نهج الجهاز في بناء شراكات نوعية مع صنابير الثروة السيادية والمؤسسات الاستثمارية العالمية؛ حيث تؤسس الاتفاقية للشراكة الحادية عشرة للجهاز مع نظرائه؛ مما



تحقيق التكامل الاقتصادي والاستفادة من المزايا التنافسية لدى الجانبين. وقال صاحب السمو السيد ذي يزن بن هيثم آل سعيد نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية: «تمثل هذه الاتفاقية محطة إستراتيجية في مسار العلاقات الاقتصادية بين سلطنة عُمان وجمهورية كازاخستان، وتعكس توجه البلدين نحو ترسيخ شراكة قائمة على التكامل الاقتصادي وتبادل المصالح الإستراتيجية، في إطار النهج الذي تنتهجه سلطنة عُمان في تعزيز دبلوماسيتها الاقتصادية وتوسيع شراكاتها الدولية». وأضاف سموه: «نرى بأن هذه الخطوة من شأنها - بإذن الله - توسيع التعاون والاستثمار المشترك في

القطاعات ذات الأولوية للبلدين؛ بما يسهم في تحقيق نمو اقتصادي مستدام ويعزز من ترابط الأسواق بين الجانبين، ويرسخ مكانة بلدانا سلطنة عُمان؛ باعتبارها شريكاً موثوقاً وجسراً اقتصادياً يربط بين الأسواق الإقليمية والعالمية، بما يسهم في تحقيق مستهدفات رؤية عُمان ٢٠٤٠».

من جانبه، قال معالي عبدالسلام بن محمد المرشدي رئيس جهاز الاستثمار العُماني إن هذه الاتفاقية تُمثل خطوة إستراتيجية ضمن نهج الجهاز في بناء شراكات نوعية مع صنابير الثروة السيادية والمؤسسات الاستثمارية العالمية؛ حيث تؤسس الاتفاقية للشراكة الحادية عشرة للجهاز مع نظرائه؛ مما

الرؤية - سارة العبرية

أهمّرت الزيارة الرسمية التي قام بها صاحب السمو السيد ذي يزن بن هيثم آل سعيد نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية إلى كازاخستان قبل يومين، نتائج إيجابية على المستوى الاقتصادي، ضمن جهود ترسيخ الشراكة القائمة بين البلدين الصديقين؛ حيث وقع جهاز الاستثمار العُماني وصندوق الثروة السيادية الكازاخستاني (سامروك خزينة) اتفاقية تمهيدية لتأسيس شراكة إستراتيجية بين سلطنة عُمان وجمهورية كازاخستان، عبر تأسيس صندوق استثماري مشترك.

ويجسد الصندوق دور جهاز الاستثمار العُماني في تنفيذ الدبلوماسية الاقتصادية العُمانية، وترسيخ الشراكات الإستراتيجية مع نظرائه من صنابير الثروة السيادية في الدول الشقيقة والصديقة. وتهدف الاتفاقية إلى وضع إطار عام للتعاون الاستثماري بين الطرفين؛ تمهيداً لتأسيس صندوق استثماري مشترك يعمل على تطوير واستثمار الفرص الواعدة في كلا البلدين؛ بما يعزز العلاقات الاقتصادية الثنائية ويدعم جهود التنوع الاقتصادي ويسهم في تحقيق قيمة مستدامة، ومن المزمع أن ينطلق الصندوق وفق شراكة متكافئة بين الجانبين، من حيث توزيع الاستثمارات والتمويل، على أن يُخصص رأس المال مناصفةً بين جهاز الاستثمار العُماني ونظيره الكازاخستاني؛

سلطنة عُمان والصومال تبحثان تطوير التعاون الثنائي

من جانبه، أعرب معالي الوزير الصومالي عن تقدير بلاده للدور الدبلوماسي البناء الذي تضطلع به سلطنة عُمان، وجهودها المتواصلة في دعم مساعي تثبيت الأمن والاستقرار ولم الشمل والتقارب عبر تعزيز فرص الحوار بين جميع الأطراف. حضر المقابلة السفير الشيخ فيصل بن عمر المرهون، رئيس الدائرة العربية بوزارة الخارجية، وسعادة بشر حسن حاجي سفير جمهورية الصومال الفيدرالية المعتمد لدى سلطنة عُمان، وعدد من المسؤولين من الجانبين.

يعزز الشراكة القائمة ويدعم المصالح المشتركة. وتناول الوزيران مستجدات الأوضاع في المنطقة ومنطقة القرن الأفريقي، مؤكداً على أهمية دعم الجهود الإقليمية والدولية الرامية إلى ترسيخ الأمن والاستقرار وتعزيز مسارات التنمية. وأكد معالي السيد وزير الخارجية على موقف سلطنة عُمان الثابت والداعم للوحدانية وسيادة جمهورية الصومال الفيدرالية وسلامة أراضيها، وإرادة شعبها، وعدم الاعتراف بأي كيانات خارج إطار الدولة الصومالية.

غداً.. الحراسي يفتتح ندوة حول جهود الاستجابة الوطنية خلال «منخفض المسرات»

وتستعرض الندوة أيضاً البُعد الديني في حفظ الأرواح؛ باعتباره من المقاصد الشرعية العظيمة، مع التأكيد على ضرورة الأخذ بالأسباب والالتزام بالإرشادات الوقائية التي تصون النفس والأجساد انسجاماً مع التعاليم الدينية التي تحث على حفظ النفس البشرية وتجنّب مواطن الخطر.

ومن المؤمل أن تخرج الندوة بعدد من التوصيات التي تُسهم في تطوير خطط الاستجابة الوطنية، وتعزيز الجاهزية في حالات الجوى الطارئة، إلى جانب دعم تبادل الخبرات بين الجهات المعنية وتبني أفضل الممارسات في إدارة الحالات الطارئة.

المحافظات، وجهود الاستجابة الوطنية التي نفذتها الجهات المعنية، إضافة إلى مناقشة آليات تطوير الجاهزية وتعزيز التنسيق المؤسسي في التعامل مع الحالات المماثلة. وتتركز الندوة على التجارب الميدانية، والتحديات التي واجهت فرق الاستجابة، والحلول التي تم تطبيقها، بما يُسهم في رفع كفاءة التعامل مع الحالات الجوى الطارئة مستقبلاً، وتعزيز الوعي المجتمعي بأهمية الالتزام بالإرشادات الصادرة عن الجهات المختصة إضافة إلى التعريف بالمواد والإجراءات القانونية ودور الالتزام بها في تعزيز الاستجابة، بما يُسهم في الحد من المخاطر وحماية الأرواح والممتلكات.

مسقط - العُمانية

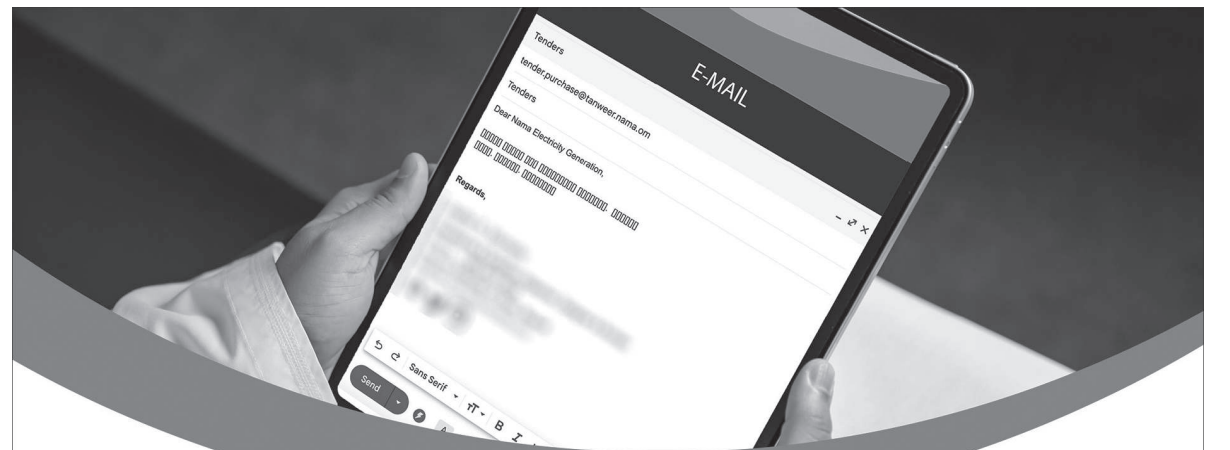
استقبل معالي السيد بدر بن حمد البوسعيد وزير الخارجية أمس بديوان عام الوزارة، معالي عبد السلام عبيدي علي وزير الشؤون الخارجية والتعاون الدولي في جمهورية الصومال الفيدرالية الشقيقة في إطار الزيارة الرسمية التي يقوم بها إلى سلطنة عُمان.

جرى خلال المقابلة بحث مسارات العلاقات الثنائية بين البلدين الشقيقين، وسبل تطويرها في مختلف المجالات، بما

مسقط - العُمانية

تنظم هيئة الدفاع المدني والإسعاف غداً الاثنين ندوة بعنوان «منخفض المسرات.. الاستجابة والأثر»؛ لمناقشة آثار الحالة الجوى واستعراض الجهود المبذولة والدروس المُستفادة، تحت رعاية معالي الدكتور عبد الله بن ناصر الحراسي وزير الإعلام.

ويشارك في الندوة عدد من المسؤولين والمختصين من الجهات الحكومية والعسكرية والأمنية، وتتضمن الندوة عدداً من المحاور؛ أبرزها: استعراض الحالة الجوى لمنخفض المسرات، وتحليل آثاره على مختلف



مناقصة

تدعو شركة نماء لإنتاج الكهرباء (شركة كهرباء المناطق الريفية ش.م.ع) الشركات المتخصصة لتقديم عروضها للمناقصة التالية:

رقم المناقصة	اسم المناقصة	رسوم / ثمن المستندات	درجة المقاول	آخر موعد للحصول على مستندات المناقصة	آخر موعد لتقديم العطاءات
NEGC/2026/07	أعمال الهندسة والتوريد والإنشاء (EPC) المحطة توليد كهرباء بقرعة 11 ميجاواط في ولاية محضاه بمحافظة مسندم	٠- /١٥٠ (شاملة قيمة الضريبة المضافة)	الشركات المتخصصة	٢٠٢٦ - ٠٥ - ٢٦	٢٠٢٦ - ٠٥ - ٢٧

• **استلام المناقصة:** يمكن للشركات والمؤسسات المتخصصة والمسجلة لدى شركة نماء لإنتاج الكهرباء (شركة كهرباء المناطق الريفية ش.م.ع) ومجلس المناقصات وتسجيلها لدى المفوض المسجل في منصة توظيف واستنوية لشروط التعمين من وزارة العمل الحصول على مستندات المناقصة من طرة العقود والمشتريات بمقر شركة نماء لإنتاج الكهرباء الرئيسي في ولاية السيب - مرتفعات المطار أو عن طريق البريد الإلكتروني: (tender.purchase@nema.com.om) ابتداءً من تاريخ نشر هذا الإعلان وذلك خلال ساعات العمل الرسمية من الساعة العاشرة صباحاً وحتى الساعة الثانية عشر ظهراً، يُودع مبلغ شراء مستندات المناقصة (غير قابل للاسترداد) في الحساب البنكي للشركة (بنك مسقط - 10423010783090017).

• **الضمان البنكي:**
١. يرفق مع كل عطاء تأمين مؤقت في صورة ضمان مصرفي من أحد البنوك العاملة في سلطنة عُمان بما لا يتجاوز 7% من إجمالي قيمة العطاء وساري المفعول لمدة (٩٠) يوماً من تاريخ آخر موعد لتقديم العطاءات معتمداً باسم شركة كهرباء المناطق الريفية ش.م.ع. وذلك خلال عشرة أيام من تاريخ استلام خطاب المناقصة.
الشركات حاملة بطاقات الازيادة.

٢. يتعين على مقدم العطاء الفائر تقديم ضمان أداء بقيمة 5% إضافية إلى ضمان بنكي صاغر عن أي بنك معتمد في سلطنة عُمان. يجب أن يعادل هذا الضمان البنكي 7٥% من إجمالي قيمة العرض، وأن يكون مودعاً في شركة كهرباء المناطق الريفية ش.م.ع. وذلك خلال عشرة أيام من تاريخ استلام خطاب المناقصة.

• **تقديم العروض:** تقدم العروض في عدد ٣٢ مظاريه مضمومة بالشروط الأحرى العرض المالي والفني والتأهيل المسبق معتمداً باسم رئيس لجنة المناقصات الكبرى بشركة نماء لإنتاج الكهرباء ومختوماً عليهما من الخارج باسم ورقم المناقصة فقط ول لا يكتب على المظاريف، اسم صاحب العطاء أو ما يشترط إليه.

• **تسليم العروض:** يجب وضع العطاءات بصدوق المناقصات بيمين شركة نماء لإنتاج الكهرباء (شركة كهرباء المناطق الريفية ش.م.ع) بولاية السيب - مرتفعات المطار قبل الساعة الثانية عشر ظهراً من تاريخ آخر موعد لتقديم العطاءات.

• شركة نماء لإنتاج الكهرباء (شركة كهرباء المناطق الريفية ش.م.ع) غير ملزمة بقبول أقل أو أي عطاء آخر.

• **زيارة الموقع:** بالنسبة لمقدمي العطاءات تحدد بفترة إقتضاء فترة الشراء.

• **تنويه:** يتم خصم مساهمة التنريد بنسبة 2% من مبلغ فاتورة النهائي وفقاً لتعليمات جهاز الاستثمار العُماني، اعتباراً من اديسمبر ٢٠٢٥.




نماء لإنتاج الكهرباء
يرئيس ناور مسقط هيلز مرتفعات المطار
ص.ب. 111 | الأرمز البريدي ١٣٣ | سلطنة عُمان
هاتف: ٩٦٨ 9٧٦٧٥٧٦

نماء
nama
إنتاج الكهرباء
ELECTRICITY GENERATION



إعفاء من رسوم المعاملة



خصم ٥٠٪ على رسوم التقييم



خصم ٥٠٪ على التأمين التكاملي

3.49%

سنويًا

سيارتك الجديدة أقرب مما تتخيل! بدون رهن

بمعدل ربح يبدأ من

الأهلي الإسلامي

ahli islamic

تطبق الشروط والأحكام | يسري العرض حتى ٣١ أبريل ٢٠٢٦

سياسات استباقية تضمن تنوع مصادر الاستيراد ورفع قدرات التخزين

مختصون لـ «الرؤية»: المخزون الاستراتيجي من السلع «مطمئن».. وعمان مكتفية ذاتيًا ببعض القطاعات

الرؤية - ريم الحامدية

أكد مختصون ومسؤولون أن المخزون الاستراتيجي العماني مطمئن مع تحقيق اكتفاء ذاتي في بعض السلع، وشددوا في تصريحات خاصة لـ «الرؤية» على تسريع الاستثمار في الزراعة الذكية، وتطوير الموانئ كمنصات إمداد عالمية خارج مناطق التور، مع تفعيل أدوات رقابية صارمة لضمان انضباط الأسعار واستدامة الأمن الغذائي.

وقال سعادة عبد الله بن أحمد آل مالك الشحي رئيس لجنة الأمن الغذائي والمائي بمجلس الشورى في تصريحات خاصة لـ «الرؤية» إن لجنة الأمن الغذائي والمائي مجلس الشورى ترى أن المخزون الاستراتيجي في سلطنة عُمان في وضع مطمئن، نتيجة السياسات الاستباقية خلال السنوات الماضية، والتي شملت تنوع مصادر الاستيراد، ورفع قدرات التخزين للسلع الأساسية مثل القمح والأرز والوقود، وتحسين كفاءة سلاسل الإمداد. لكن في المقابل، بين الشحي أن استمرار التوترات في ممرات حيوية مثل مضيق هرمز والبحر الأحمر يفرض ضغطاً متزايداً على منظومة التجارة العالمية، ما يجعل الاستقرار الحالي استقراراً نسبياً وليس مطلقاً، حسب تعبيره.

خطط بديلة

وأضاف الشحي أن الخطط اللوجستية البديلة شهدت تطوراً واضحاً من خلال تعزيز استخدام الموانئ والمنافذ خارج مناطق التور، وتوسيع قاعدة الشراكات التجارية مع أسواق متنوعة، وتفعيل مسارات نقل بديلة برية وبحرية لدعم مرونة الإمداد. وتابع أن فعالية هذه الجهود تبقى مرتبطة بطبيعة ومدى الأزمة؛ إذ كلما طال أمد الاضطرابات، ازدادت الحاجة إلى رفع مستويات المخزون الاستراتيجي إلى هوامش أمان أعلى، وتسريع برامج تعزيز الأمن الغذائي والمائي والاكتفاء الذاتي النسبي، وتحسين جاهزية التشغيل لإدارة الأزمات. ومن جانب رقابي، أكد الشحي أن مجلس الشورى يواصل متابعة هذه الملفات، مع التركيز على تعزيز التنسيق المؤسسي، ورفع كفاءة إدارة المخزون، وتبني التقنيات الحديثة في التنبؤ بالمخاطر وسلاسل الإمداد، مؤكداً أن الوضع الحالي «مطمئن»، لكن البيئة الدولية المتقلبة تفرض نهجاً قائماً على الاستعداد المستمر وليس الاطمئنان الدائم.

وفيما يتعلق بأسعار السلع الاستهلاكية محلياً، بين الشحي أن من المهم الإقرار بأن تفسير ارتفاع الأسعار بعوامل خارجية فقط لم يعد كافياً في بعض الحالات، خاصةً عندما تتجاوز الزيادات المحلية نظيراتها العالمية. وأوضح الشحي أن لجنة الأمن الغذائي والمائي مجلس الشورى، تتعامل مع احتمال ما يعرف بـ«تضخم الجشع» كقضية تستوجب المتابعة، وأن هناك تواصلًا دائمًا مع المسؤولين في هذا الشأن، كاشفاً أن المجلس يدرس حزمة من الأدوات الرقابية والتشريعية التي سوف تُستخدم إذا ما دعت الحاجة إليها لتعزيز الانضباط سعري دون الإضرار ببيئة الأعمال.

وذكر الشحي أن من أبرز التوجهات المرتقبة: تعزيز الشفافية في التسعير والإفصاح عن التكاليف وهوامش الربح، وتطوير أدوات رصد الأسعار ومقارنتها بالمؤشرات العالمية، مع تشديد الرقابة على سلاسل الإمداد ومنع التشوهات الاحتكارية، وتحديث قوانين المنافسة ومنح الجهات المختصة صلاحيات أوسع، وتفعيل العقوبات الرادعة عند ثبوت رفع الأسعار غير المبرر، مشدداً على أن الهدف ليس تقييد السوق، وإنما ضمان عدالة

المنافسة وشفافية التسعير. وفيما يتعلق بملف «توطين الإنتاج» وتقنيات تحلية المياه الاستراتيجية، وما إذا كان مجلس الشورى يرى ضرورة ضخ استثمارات استثنائية (طارئة) في القطاع الزراعي والمائي لتقليل الارتفاع لتقلبات الشحن العالمي والمخاطر العسكرية، أكد الشحي أن سلطنة عُمان قطعت شوطاً مهماً في توطين الإنتاج من خلال التوسع في الزراعة الحديثة كالبيوت المحمية والزراعة المائية وتعزيز الاستزراع السمكي، ما ساهم في رفع نسب الاكتفاء الذاتي لبعض السلع، وإن ظل التقدم متفاوتاً بين القطاعات. وفي ملف المياه، أوضح أن سلطنة عُمان أحرزت تقدماً ملحوظاً في التوسع ومحطات التحلية باستخدام تقنيات مثل التناضح العكسي، مع توجه متزايد لرفع كفاءة التشغيل وربطها بالطاقة المتجددة، وهو ما يعزز الاستدامة على المدى الطويل.

متطلبات المرحلة

وأكد الشحي أن مجلس الشورى يرى أن المرحلة تتطلب: تسريع وتيرة الاستثمار بشكل استثنائي ولكن مدروس، يُركّز على توسيع الإنتاج المحلي للسلع الأساسية ذات الأولوية، وتعزيز التقنيات الزراعية الذكية وترشيد استخدام المياه، وزيادة الترابط بين الإنتاج المحلي والمخزون الاستراتيجي. وأضاف الشحي «لا ننبني هدف الاكتفاء الذاتي الكامل في كل السلع، بل نسعى إلى مقارنة متوازنة تجمع بين رفع الإنتاج المحلي وتنوع مصادر الاستيراد، بما يقلل المخاطر ويعزز قدرة عُمان على الصمود أمام تقلبات الشحن والتحديات الجيوسياسية».

وفيما يتعلق بتوجه اللجنة للدفع نحو تسريع تحويل الموانئ العمانية إلى منصات إمداد عالمية لتقليل الاعتماد على الممرات المتأثرة، وجاهزية البنية الأساسية الحالية لتكون صمام الأمان الذي يحمي السوق المحلي من ارتفاع أسعار الشحن الدولي، أكد الشحي أن، هناك توجه واضح تدعمه اللجنة لتسريع تحويل موانئ السلطنة، وخصوصاً ميناءي الدقم وصلالة، إلى منصات إمداد عالمية تستفيد من موقعها خارج مناطق الاختناق وتقلل الاعتماد على الممرات المتأثرة بالتوترات. وقال إن هذه الموانئ تمتلك أساساً قوياً من حيث البنية والموقع، لكنها تحتاج إلى التطوير لكي تكون قادرة على مواجهة تقلبات الشحن العالمي، موضحاً أن الوصول إلى هذا الدور يتطلب تسريع العمل على تعميق التكامل بين الموانئ والمناطق اللوجستية والصناعية، ورفع



عبدالله الشحي



مسعود العزري

كفاءة العمليات وتقليل زمن وتكلفة المناولة، واستقطاب مزيد من الخطوط الملاحة العالمية، وتوسيع قدرات التخزين وإعادة التصدير، مشدداً على أهمية سرعة التنفيذ وكفاءة التشغيل خلال المرحلة المقبلة.

مؤشرات متقدمة

من جهته، قال مسعود العزري مدير عام التسويق الزراعي والسمكي والمتحدث الرسمي باسم وزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه - في تصريحات خاصة لـ «الرؤية» - إن سلطنة عُمان حققت خلال عام ٢٠٢٥ مؤشرات متقدمة تعكس تطور منظومة الأمن الغذائي؛ حيث سجل قطاع الثروة السمكية أعلى مستويات الاكتفاء الذاتي بنسبة ١٤٦٪، وهو ما يؤكد قوة هذا القطاع وقدرته على تلبية الطلب المحلي والتوجه نحو التصدير. وأضاف أنه في جانب السلع الغذائية الأساسية، جاءت نسب الاكتفاء الذاتي على النحو التالي: التمور ٩٩٪، والحليب الطازج ٩٦٪، وبيض المائدة ٩٥٪، والخضراوات ٧٩٪، ولحوم الدواجن ٦٤٪، واللحوم الحمراء ٤٦٪، والفواكه (باستثناء التمور) ٢٤٪.

وبين أن هذه الأرقام تعكس ما حققته السلطنة من مستويات اكتفاء مرتفعة في عدد من السلع الاستراتيجية، خاصةً التمور والألبان والبيض، وهي سلع أساسية ضمن السلة الغذائية في منظومة الأمن الغذائي، في حين لا تزال بعض السلع الأخرى ضمن نطاق الاكتفاء الجزئي، مع وجود خطط مستمرة لرفع نسب الإنتاج فيها. وأضاف العزري أنه على المستوى الاقتصادي، تجاوزت القيمة الاقتصادية الإجمالية للقطاع الغذائي حاجز المليار ريال عماني، مع تسجيل نمو في الإنتاج الزراعي بنسبة ٥.٢٪، ما يعكس توسع النشاط الإنتاجي وتحسن الكفاءة التشغيلية في القطاع. ولفت إلى وجود ٣٥

مختبراً لسلامة وجودة الغذاء على مستوى السلطنة؛ الأمر الذي يدعم منظومة الرقابة والجودة ويعزز ثقة السوق المحلي في المنتجات الوطنية. وأكد أن هذا التقدم يحقق بفضل حزمة من الإجراءات الاستراتيجية المتكاملة، تشمل: زيادة الإنتاج الغذائي المحلي عبر الاستثمارات الحكومية والقطاع الخاص، والتوسع في التقنيات الحديثة والزراعة الذكية لرفع الإنتاجية وتقليل استهلاك الموارد، وتحسين كفاءة سلاسل الإمداد وتقليل الفاقد الغذائي، وتطوير منظومة المخزون الاستراتيجي لضمان استقرار الإمدادات في حالات الأزمات، كما أن منظومة المخزون الاستراتيجي والاحتياطي الغذائي تشهدان تطوراً مستمراً؛ حيث يبلغ عدد المخازن ٤٨ مخزناً موزعة على مختلف المحافظات؛ بما يعزز جاهزية الدولة لضمان استقرار الإمدادات. وأكد العزري أن الهدف الاستراتيجي يتمثل في ترسيخ أمن غذائي مستدام قائم على «الاكتفاء الذاتي النسبي المرن»، الذي يوازن بين تعزيز الإنتاج المحلي والحفاظ على استقرار الإمدادات في جميع الظروف.

وأكد العزري أن وزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه تتعامل مع موضوع ارتفاع تكاليف مدخلات الإنتاج ضمن إطار الأمن الغذائي بوصفه جزءاً من الأمن الاقتصادي الوطني، وبما يهدف إلى الحفاظ على استمرارية الإنتاج واستقرار الأسعار في السوق المحلي، وفي هذا السياق، تعمل الوزارة على مسارات متوازنة أولها دعم واستدامة الإنتاج، وذلك من خلال برامج التمويل والدعم التي تُمكن المزارعين والصيادين من الاستمرار في الإنتاج، وتخفيف أثر ارتفاع تكاليف المدخلات عليهم، بما يُجدد من انتقال هذا الأثر إلى المستهلك النهائي.

رفع كفاءة الإنتاج

وأضاف أن الوزارة تحرص على رفع كفاءة



الإنتاج وتقليل التكلفة التشغيلية، من خلال التوسع في استخدام التقنيات الحديثة في الزراعة والأنشطة السمكية، وتحسين إدارة الموارد مثل المياه والأعلاف، إلى جانب تعزيز مرونة سلاسل الإمداد من خلال تطوير البنية اللوجستية وتحسين عمليات النقل والتخزين والتسويق، بما يقلل من الفاقد ويحد من أثر تقلبات الشحن الخارجي على توفر السلع في السوق المحلي، كما يتم العمل على تقليل الاعتماد على بعض المدخلات المستوردة من خلال دعم البدائل المحلية والتصنيع المرتبط بالقطاعين الزراعي والسمكي، بما يعزز استقرار منظومة الإمداد.

وأضاف العزري في ظل تحديات التغير المناخي وشح المياه، تتبنى وزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه الزراعة الذكية خياراً استراتيجياً لتعزيز الأمن الغذائي، وقد بدأت السلطنة بالفعل في تطبيق حزمة متقدمة من التقنيات الحديثة، وتشمل: الزراعة بدون تربة (الهيدرونيك)، والزراعة الهوائية (الأيرونيك)، وأنظمة الري الذي المعتمدة على الحساسات، واستخدام الطائرات المسيّرة في مراقبة المحاصيل ومكافحة الآفات، وتقنيات الزراعة الدقيقة المعتمدة على تحليل البيانات المناخية والجغرافية، إلى جانب التوجه نحو التحول الرقمي في الزراعة، بما يسهم في رفع كفاءة الإنتاج، وتقليل استهلاك المياه، وتحسين جودة المحاصيل، مع التوسع في استخدام الطاقة المتجددة، خاصة الطاقة الشمسية في تشغيل الأنظمة الزراعية.

وفي جانب الاستثمار، أوضح العزري أنه يجري العمل على تطوير مشاريع زراعية متكاملة، من أبرزها المدن الزراعية في نجد وصحم، والتي تمثل نماذج تطبيقية متقدمة تجمع بين البيوت المحمية والزراعة المغلقة عالية الكفاءة والزراعة في الحقل المفتوح، وتقنيات الإنتاج بدون تربة (الهيدرونيك والأيرونيك)، وأنظمة إنتاج مستدامة منخفضة من الإنتاج إلى التعبئة والتخزين والتصنيع. وشدد على أن الوزارة تطمح إلى الانتقال لنموذج زراعي ذكي متكامل قائم على المعرفة والتقنية، وقادر على التكيف مع التغيرات المناخية، وتعزيز مرونة القطاع الزراعي، وضمان الأمن الغذائي على المدى الطويل.

وفيما يتعلق بمنظومة السدود، أوضح العزري أن سلطنة عُمان تمتلك بنية أساسية متقدمة نسبياً من السدود التخزينية وسدود التغذية الجوفية، والتي تؤدي دوراً محورياً في تعزيز المخزون المائي، خاصةً في فترات الأمطار. وأوضح أنه على المدى المتوسط والبعيد، تعمل الوزارة على تعزيز مفهوم «الاستدامة المائية» من خلال التوسع في إعادة استخدام المياه المجذدة في الزراعة، ودعم مشاريع حصاد المياه، وتشجيع التحول نحو محاصيل أقل استهلاكاً للمياه وأكثر ملاءمة للبيئة المحلية.

وأوضح العزري أن الفاقد الغذائي وسلاسل الإمداد عوامل مهمة، ولهذا تعمل وزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه بالتعاون مع جهات حكومية وخاصة على تطوير منظومة لوجستية زراعية متقدمة. وفيما يتعلق بإنشاء مناطق لوجستية قرب الموانئ، أكد أن هناك توجهاً استراتيجياً لتعزيز هذا الجانب، خاصةً في مواقع محورية مثل ميناءي الدقم وصلالة، نظراً لدورهما كمراكز ربط إقليمية ودولية، وتستهدف هذه المناطق اللوجستية، إنشاء مخازن تبريد وتجميد بسعات كبيرة وفق معايير عالمية، وتقليل الفاقد الغذائي الناتج عن التأخير أو سوء التخزين، وتحسين كفاءة توزيع المنتجات

الشحي: دور رقابي لـ «الشورى» للتأكد من رفع كفاءة المخزون والتنبؤ بالمخاطر

سنطالب التجار بالإفصاح عن تكاليف وهوامش الربح لضبط أسعار السلع

«الشورى» يرصد «تضخم الجشع» وحزمة أدوات رقابية لتعزيز الانضباط سعري

التوترات في الممرات الحيوية تفرض ضغوطاً متزايدة على التجارة العالمية

العزري: عُمان تُحرز مؤشرات متقدمة تعكس تطور منظومة الأمن الغذائي

146% نسبة الاكتفاء الذاتي من الثروة السمكية

عُمان تسعى لتحقيق «الاكتفاء الذاتي النسبي المرن» كهدف استراتيجي

الزراعة والسمكية داخل السلطنة، و دعم استقرار الأسعار عبر تقليل التقلبات المرتبطة بالإمدادات، كما يجري العمل على تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص للاستثمار في مراكز التجميع والفرز وسلاسل التبريد، وتطوير منظومة النقل المبرد بين المحافظات، وربط هذه المراكز بالسواقي المركزية لضمان سرعة وصول المنتجات.

«مهلة توفيق الأوضاع» غير كافية.. والبعض قد يضطر للإغلاق

شكاوى متصاعدة من التحديات التشغيلية الهائلة أمام مكاتب المحاماة والاستشارات القانونية

«مطالب عديدة بتحقيق التوازن بين العمانيين والوافدين لتجنب إغلاق مكاتب المحاماة البلوشي: لا يمكن الفصل بين المحاماة والاستشارات القانونية.. والتعمين المتدرج يحمي منظومة العمل

«الهوتي: مهلة تطبيق التعمين والاستغناء عن المستشارين القانونيين الأجانب غير كافية الشبلي: ضرورة توحيد الإطار التنظيمي للمهن القانونية

«الشنفري: نقترح تعيين محامٍ عماني مقابل كل أجنبي الروشدي: من الضروري إخضاع نشاطي المحاماة والاستشارات القانونية لسياسة تنظيمية موحدة

يؤكد عدد من القانونيين أهمية قانون المحاماة الجديد في إعادة تنظيم المهنة القانونية بما ينسجم مع مستهدفات رؤية «عمان ٢٠٤٠»، والتي تضع تمكين الكفاءات الوطنية في صدارة أولوياتها. وأضافوا- تصريحات لـ «الرؤية» - أن قرارات الاستغناء عن المستشارين القانونيين الأجانب خلال مهلة عام واحد تعد تحدياً أمام الكثير من المكاتب، خاصة في ظل قلة عدد العمانيين المتخصصين في بعض التخصصات القانونية النادرة، مطالبين بتمديد هذه المهلة لضمان استمرارية عمل المكاتب.

الرؤية - ناصر العبري

ويطالب الدكتور أحمد بن عبدالله الشنفري بمراجعة قانون المحاماة وتعديله بما يضمن إضافة شرط يلزم مكاتب المحاماة والاستشارات القانونية بتعيين محامٍ عماني في حال جرى توظيف محامٍ أجنبي، وذلك لتحقيق هدفين وهما: ضمان جودة الخدمات القانونية التي تدعم القضاء في إصدار أحكام سليمة ومتوازنة، وتعزيز مصادر الدخل لمكاتب المحاماة العمانية، وبالتالي الحفاظ على فرص العمل للمواطنين العمانيين في هذا القطاع الحيوي. ويضيف: «القطاع الخاص والشركات الحكومية والشركات المساهمة العامة والمغلقة، وبعض الجهات الحكومية، يطلبون اليوم الرأي القانوني باللغتين العربية والإنجليزية معاً، واللغة الإنجليزية لغة متخصصة ومعقدة، ولا يستطيع كل مكتب محاماة محلي توفيرها حالياً، وإذا استمر الوضع على ما هو عليه، فإن الجهات المستفيدة ستحتاج حتماً إلى المكاتب الدولية الكبرى، أو إلى عدد محدود جداً من المكاتب المحلية التي يعمل فيها شاب عماني يجيد اللغتين، ومن شأن ذلك أن يُلحق ضرراً بالغاً بالمكاتب القانونية العمانية، مما يؤدي إلى تقليص أعداد الموظفين، وفقدان مصادر دخل مستقرة كانت تشكل دعامة أساسية للاقتصاد الوطني، كما سيؤثر ذلك مباشرة على سوق العقارات، حيث سيتم إخلاء عدد كبير من الشقق والفلل السكنية والمكاتب التجارية، وستنتج عن ذلك تداعيات سلبية على دورة الاقتصاد الوطني».

ويتابع الشنفري قائلاً: «إذا كان وجود هؤلاء الوافدين المؤهلين عاملاً جاذباً للشركات الكبرى الحكومية والخاصة، وداعماً أساسياً للجهز القضائي، فإنني على يقين تام بأن وزارة العدل والشؤون القانونية التي تولي اهتماماً كبيراً بتطوير المنظومة القانونية ودعم المواطن العماني، ستدرس هذا المقترح بعناية، وستتخذ ما تراه مناسباً لتحقيق التوازن المطلوب بين جودة الخدمات، وتعزيز التعمين، واستدامة الاقتصاد الوطني».

من جانبه، يوضح الدكتور عبدالله بن محمد الهوتي أن تعيين مهنة المحاماة والاستشارات القانونية - وإن كان مطلباً وطنياً يسعى إليه الجميع - إلا أنه يحتاج إلى مزيد من الوقت لضمان استفادة المحامين العمانيين من الخبرات والتجارب الأخرى وتعزيز ثقة المستثمر الأجنبي في الكوادر العمانية، مضيفاً: «المهلة المحددة لتطبيق التعمين غير كافية لكي يعيد مكتب المحاماة ترتيب أوضاعه والاستغناء بشكل كامل عن المستشارين الأجانب، وذلك في الوقت الذي تواجه فيه المكاتب تحديات أخرى مثل عدم استقرار المحامي العماني المؤهل في مكتب واحد لفترات طويلة، لأنه يسعى دائماً نحو الفرص التي تحسن من دخله، كما أن معظم المحامين العمانيين يتجهون نحو فرص التوظيف الحكومية لضمان الاستقرار الوظيفي».

ويذكر: «هذا القرار قد يدفع الكثير من المكاتب للإغلاق، إذ إن الواقع يقول إن المحامي العماني يتفرغ لحضور الجلسات والترافع أمام المحاكم، في حين يسهم المستشار القانوني الوافد في إعداد مذكرات الترافع، وإذا جرى الاستغناء عن الوافدين سيجد المحامون العمانيون أنفسهم غير قادرين على التوفيق بين مراجعة المحاكم وإدارة شؤون المكتب وإعداد المذكرات والأراء القانونية بكفاءة عالية».

أما يوسف بن أحمد البلوشي -محامٍ وباحث دكتوراه في القانون الخاص- فيقول: «قانون



يوسف بن أحمد البلوشي



أحمد بن سالم الشبلي



أماني بنت سالم البلوشي



د. أحمد بن عبدالله الشنفري



د. ناصر بن مسعود الشملي



علي مؤمن المسهلي



علي بن عبدالله الروشدي



محمد بن سالم الوهبي

المحاماة الجديد يمثل نقلة نوعية في تنظيم المهنة، إذ لم يأت بوصفه مجرد تحديث تشريعي، بل كجزء من مشروع وطني لإعادة بناء سوق الخدمات القانونية، ونحن أمام تشريع يحمل فلسفة واضحة، قوامها تمكين المحامي العماني ليكون الفاعل الرئيس في هذا القطاع، وليس مجرد مشارك في سوق مفتوح لمنافسة غير متكافئة».

ويضيف أن حصر مهنة المحاماة على العمانيين يعكس إدراكاً عميقاً لطبيعة هذه المهنة، باعتبارها مرفقاً معانواً للقضاء، وأن هذا التوجه يحقق السيادة القانونية الوطنية، ويعزز من جودة الممارسة المهنية، لافتاً إلى أن التطبيق العملي لا يزال يواجه تحديات وأبرزها وجود بعض الممارسات التي قد تفرغ النصوص من مضمونها، إذ إن التعمين الحقيقي لا يتحقق بمجرد النص، بل يتحقق عندما تكون الإدارة الفعلية للمكاتب بيد العمانيين، وعندما يمارس المحامي دوره بكامل الصلاحيات والمسؤوليات».

ويبين البلوشي: «وفيما يتعلق بمكاتب الاستشارات القانونية، فهي تمثل الحلقة غير المكتملة في منظومة التعمين، حيث لا يمكن الفصل بين المحاماة والاستشارات القانونية، فهما في جوهرهما نشاط واحد، وإذا تم قصر الأولى على العمانيين وترك الثانية مفتوحة، فإننا نخلق ثغرة تنظيمية قد تستخدم للانتفاف على القانون، ولذلك يجب استكمال التعمين ليشمل مكاتب الاستشارات القانونية، مع إلغاء التأشيرات المرتبطة بها، بالتنسيق مع وزارة العمل والإدارة العامة للأحوال المدنية ووزارة التجارة والصناعة».

من جهته، يرى المحامي أحمد بن سالم بن راشد الشبلي أن التعمين في مكاتب المحاماة يمثل خطوة مهمة، لكنه يرى أن التحدي الحقيقي يكمن في مدى انعكاس هذا التوجه على واقع سوق العمل، مبيناً: «لا يكفي أن يكون النص واضحاً، بل يجب أن يُترجم إلى أثر ملموس، بحيث يشعر المحامي العماني بوجود فرصة حقيقية للمنافسة والنمو، وبعض الممارسات القائمة قد تُضعف من هذا الأثر، خاصة في ظل استمرار عمل غير العمانيين في مكاتب الاستشارات القانونية، وهو ما قد يؤدي إلى تشوه في السوق القانوني».

ويضيف: «عندما يُفتح باب الاستشارات القانونية لغير العمانيين، في الوقت الذي تُقصر فيه المحاماة على العمانيين، فإننا نخلق بيئة غير متوازنة، وقد يجد الخريج العماني نفسه في منافسة مع كوادٍ أجنبية في مجال يفترض أن يكون مهيأً له، وهذا الوضع قد يُستخدم كأحد صورا الانتفاف على تنظيم القانوني، مما يتطلب تدخلاً واضحاً لسد هذه الثغرة».

وفي سياق حديثه عن التجارة المستمرة، يشدد

الشبلي على أن القضاء عليها يمثل أحد الأهداف الأساسية للتشريع، إذ لا يمكن تحقيق التعمين الحقيقي دون معالجة ظاهرة التجارة المستمرة، التي قد تظهر في القطاع القانوني بأشكال مختلفة، وهو ما يستدعي تشديد الرقابة والتأكد من أن المكاتب تدار فعلياً من قبل العمانيين، ولذلك يجب توحيد الإطار التنظيمي للمهن القانونية، وقصر مكاتب الاستشارات القانونية على العمانيين، بما يحقق العدالة المهنية، ويعزز من كفاءة القطاع».

ويقول المحامي علي بن عبدالله الروشدي إن المرحلة الحالية تمثل فرصة لإعادة النظر في الإطار التنظيمي للمهن القانونية، إذ إن التباين بين تنظيم مكاتب المحاماة ومكاتب الاستشارات القانونية يخلق حالة من الإزدواجية التي تحتاج إلى معالجة، ولذلك لا يمكن أن تستقيم المنظومة القانونية في ظل وجود تنظيمين مختلفين لنشاطين متقاربين في طبيعتها، فالمحاماة والاستشارات القانونية وجهان لعملة واحدة، ويجب أن يخضع لسياسة تنظيمية موحدة».

ويؤكد الروشدي أن المشرع من خلال قانون المحاماة الجديد كان يسعى إلى إعادة ضبط السوق القانوني، ليس فقط من حيث التراخيص، بل من حيث هوية القائمين على المهنة، بما يضمن تحقيق تكافؤ الفرص، مبيناً: «السماح باستمرار عمل غير العمانيين في مكاتب الاستشارات القانونية قد يُضعف من أثر التشريع، ويخلق بيئة غير متوازنة، وهو ما يتعارض مع الهدف الأساسي المتمثل في تمكين الكفاءات الوطنية، وفيما يتعلق بألية الإصلاح، فالحل يكمن في إعادة هيكلة هذا القطاع بشكل تدريجي، من خلال الوصول إلى الالتزام الكامل بقصر النشاط على العمانيين، ولذلك فإن التعمين في المهن القانونية ليس خياراً مرحلياً، بل هو خيار استراتيجي طويل الأمد، يعكس توجه الدولة نحو بناء اقتصاد قائم على المعرفة، ويعزز من دور العماني في قيادة قطاع العدالة».

وفي السياق، يشير المحامي الدكتور ناصر بن مسعود الشملي، إلى أن قانون المحاماة الجديد الصادر بالمرسوم السلطاني رقم ٢٠٢٤/٤١ يهدف إلى تنظيم المهنة ورفع كفاءتها، مضيفاً: «من وجهة نظر شخصية وكصاحب مكتب محاماة أرى أن هذا القانون هو فرصة لتوطين المهنة ولا شك أن وجود محامين عمانيين يقودون السوق يعزز فهم البيئة المحلية في القضاء والعادات والأنظمة، ويقلل الاعتماد على خبرات خارجية قد تغادر في أي وقت، كما أنه فرصة لخلق وظائف أمام الخريجين العمانيين ويدفع للجامعات والطلاب للتركيز على تخصص القانون بجديّة أكبر».

ويوضح: «لكن في المقابل أعتقد أنه فترة سنة

غير كافية بالنسبة لمنع وجود الخبرات الأجنبية في المكاتب، وربما تكون هناك فجوة الخبرة وهذا هو التحدي الأكبر إذا ما نظرنا إلى مجالات التحكيم الدولي، وصفقات الاستثمار الكبرى، وقانون الشركات العابر للحدود».

ويتابع قائلاً: «الآن وفي ضوء دخول القانون حيز التنفيذ يجب علينا التركيز على تدريب وصقل المواهب من خلال إتاحة الفرصة لهم ومشاركتهم في الدورات، بل وإيجاد برامج تخصصية ملوكة تنفيذ القانون دون التأثير سلباً على سير العمل».

من ناحيته، يقول المحامي علي مؤمن المسهلي: «تؤيد أهداف المرسوم السامي في تمكين الكفاءات الوطنية، ونرى أن أثر التعمين على جودة الخدمات القانونية سيكون إيجابياً متى ما اقترن بالترجع والتأهيل العملي، مع المحافظة على الخبرات المتخصصة خلال المرحلة الانتقالية لضمان استمرارية الجودة والكفاءة، ونرى أن بعض التخصصات الدقيقة، إضافة إلى تفاوت قدرات المكاتب، فالمكاتب الحديثة أو الصغيرة لا تملك ذات الإمكانيات المالية أو السمعة السوقية التي تملكها المكاتب الراسخة».

ويضيف: «لا شك أن القانون سيفتح فرصاً مهمة للمحامين العمانيين الشباب، وهو جانب وطني إيجابي، إلا أن نجاح ذلك يتطلب الاستثمار حلياً في الاستفادة من بعض الخبرات التراكمية داخل المكاتب، بما يضمن نقل المعرفة وصقل الكفاءات الوطنية بصورة عملية، ومن المقترحات العملية: اعتماد تطبيق مرحلي من شأنه لفترة لا تقل عن خمس سنوات، مع مراعاة حجم المكتب وطبيعة نشاطه، ووضع برامج تدريب وتأهيل متخصصة، والسماح بالخبرات الاستشارية المنظمة خلال المرحلة الانتقالية، إذ إن منح مهلة الكافية والتدرج في التطبيق من شأنه الحد من أي التناقص غير نظامي، وتحقيق أهداف المرسوم مع المحافظة على استقرار القطاع».

وتؤكد المحامية أماني بنت سالم بن علي البلوشي أن قرار التعمين الكامل في مكاتب المحاماة خطوة وطنية استراتيجية تصب في مصلحة تطوير المنظومة القانونية العمانية على المدى البعيد، لأن المحامي العماني الذي نشأ في بيئته القانونية والاجتماعية يدرك أعرف المجتمع وخصوميته والتشريعات الوطني هو الأقدر على تقديم خدمات قانونية راقية ومتجددة في الواقع، مبيناً: «تحقيق

هذا الهدف يستلزم الاستثمار الجاد في التدريب المستمر وبرامج التأهيل المتخصصة، حتى ترتقي الخدمة القانونية إلى مستوى التطلعات، كما أن المهلة المقررة لتوفيق الأوضاع كافية من الناحية المبدئية إذا رافقها دعم مؤسسي فاعل من الجهة المختصة».

وتذكر: «بالنسبة لمكتبي، فقد حرصت منذ البداية على بناء كوادر عمانية مؤهلة، مما يجعل التكيف مع متطلبات القانون الجديد أكثر يسراً، إلا أنني أتمنى أنه إلى أن بعض المكاتب الكبرى ذات الارتباطات الدولية قد تحتاج إلى مرونة التنفيذ يجب علينا التركيز على تدريب وصقل المواهب من خلال إتاحة الفرصة لهم ومشاركتهم في الدورات، بل وإيجاد برامج تخصصية ملوكة تنفيذ القانون دون التأثير سلباً على سير العمل».

من ناحيته، يقول المحامي علي مؤمن المسهلي: «تؤيد أهداف المرسوم السامي في تمكين الكفاءات الوطنية، ونرى أن أثر التعمين على جودة الخدمات القانونية سيكون إيجابياً متى ما اقترن بالترجع والتأهيل العملي، مع المحافظة على الخبرات المتخصصة خلال المرحلة الانتقالية لضمان استمرارية الجودة والكفاءة، ونرى أن بعض التخصصات الدقيقة، إضافة إلى تفاوت قدرات المكاتب، فالمكاتب الحديثة أو الصغيرة لا تملك ذات الإمكانيات المالية أو السمعة السوقية التي تملكها المكاتب الراسخة».

ويوضح المحامي محمد بن سالم بن سعيد الوهبي، أن انعكاس التعمين الكامل على جودة الخدمات القانونية سيكون إيجابياً، لا سيما مع اشتراط اجتياز المحامين لاختبارات مهنية دقيقة تحاكي الأنظمة الدولية الرصينة، الأمر الذي من شأنه الارتقاء بمهارات التحليل القانوني، وصياغة المذكرات، وبناء الحجج، مما يفضي إلى تكوين كوادر قانونية عالية الكفاءة، ويعزز من جودة الأداء في هذا القطاع الحيوي.

ويرى أن المهلة المحددة بسنة واحدة للمكاتب القائمة تعد كافية إلى حد كبير لتوفيق الأوضاع، خاصة وأن القانون قد أُعلن قبل سريانه بفترة زمنية مناسبة أتاحت للمكاتب الاستعداد المسبق، كما أن المهلة الممنوحة للشركات التي تضم شركاء غير عمانيين وبالغالب ٣ سنوات، تعتبر مدة معقولة تمكن هذه الكيانات من إعادة هيكلة أوضاعها، وتسوية التزاماتها، وإنهاء ارتباطاتها المهنية والقضائية بصورة منظمة.

ولفت الوهبي إلى أن التحديات تكمن في محدودية عدد المحامين العمانيين الذين يمتلكون خبرة متقدمة، لا سيما في مجالات الترافع أمام المحاكم العليا وصياغة المذكرات القانونية المتخصصة، إذ إن شريحة كبيرة من المحامين الحاليين لا تزال في مراحل التدريب أو في بدايات المسار المهني، ومع ذلك، فإن هذه الفجوة مرشحة للتقلص تدريجياً مع تكثيف برامج التدريب والتأهيل، وتفعيل منظومة الاختبارات المهنية، بما يسهم في رفد السوق بكفاءات وطنية مؤهلة وقادرة على تلبية متطلبات العمل القانوني بكفاءة واقتدار».

شركة المركز المالي ش.م.ع. (فينكوروب)

إعلان عام هام

تعلن شركة المركز المالي ش.م.ع. (FINCORP SAOG) إلى العملاء المذكورة أسماؤهم أدناه، بضرورة التواصل مع الشركة خلال مدة لا تتجاوز أربعة عشر (14) يوماً من تاريخ نشر هذا الإعلان، وذلك لاستكمال إجراءات تسوية واستئصال مستحققاتهم المالية ويأتي هذا الإعلان التزاماً من الشركة بالأنظمة واللوائح الصادرة عن هيئة الخدمات المالية.

يرجى من العملاء الكرام التواصل مع الشركة عبر الاتصال بـ 92040968 أو 24822300 أو البريد الإلكتروني fincorp@fincorp.org أو الحضور إلى مقر الشركة خلال ساعات العمل الرسمية، مصطحبين المستندات الثبوتية اللازمة.

وفي حال عدم قيام أي من العملاء بالمطالبة بمستحققاته خلال الفترة المحددة، ستقوم الشركة بتحويل هذه المبالغ إلى صندوق أمانات المستثمرين لدى شركة مسقط للمقاصة والإيداع.

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،

شركة المركز المالي ش.م.ع

الرقم	الاسم	الرقم	الاسم	الرقم	الاسم	الرقم	الاسم
١	احمد جمعه حسن الزعابي	٢٤٧	عامر حمد عبدالله السليمانى	١٢٤	احمد عوض سالم الشنفرى	١	احمد جمعه حسن الزعابي
٢	جمال بن محمد سلام ابو سعدي	٢٤٨	عصام ناصر عيسى احمد رجب	١٢٥	سالم تيمر محمد الكاسبي	٢	جمال بن محمد سلام ابو سعدي
٣	بدرية سالم محمد الكندي	٢٤٩	شيخه حميد سعيد العامري	١٢٦	خالد حمد عبيد السعدي	٣	بدرية سالم محمد الكندي
٤	فراس محمد صخر العامري	٢٥٠	شهد يوسف ثاني الحراسي	١٢٧	جلنار هلال حمد البوسعيدى	٤	فراس محمد صخر العامري
٥	حمود علي عبدالله العربي	٢٥١	بنك بيروت ش.م.ل.	١٢٨	يحيى حمود محمد العامري	٥	حمود علي عبدالله العربي
٦	راشد سيف جبر السويدي	٢٥٢	مجاهد زاهر ابراهيم احمد الهنائي	١٢٩	سالم احمد مراد البلوشي	٦	راشد سيف جبر السويدي
٧	امجد سعيد صالح العلوي	٢٥٣	خالد زاهر عبدالله الشقصي	١٣٠	علي احمد خلفان البرعمي	٧	امجد سعيد صالح العلوي
٨	سليمة خليس محمد الكاسبي	٢٥٤	عامر ذويبي مزروع اليقويبي	١٣١	علي خميس سعيد القبالي	٨	سليمة خليس محمد الكاسبي
٩	زهرة عبدالرضا جمعه	٢٥٥	محمد سالم عوض الشنفرى	١٣٢	شذى هلال حمد البوسعيدى	٩	زهرة عبدالرضا جمعه
١٠	محمد وحسن ومهدي ابناء عبدالله حبيب	٢٥٦	عمر راشد عامر المشايخي	١٣٣	انور جل محمد ابراهيم	١٠	محمد وحسن ومهدي ابناء عبدالله حبيب
١١	رائد قاسم يوسف الزرايع	٢٥٧	خديجه محمد حسن اللواتي	١٣٤	محمد سعود يوسف البلوشي	١١	رائد قاسم يوسف الزرايع
١٢	الثريا للاستثمار ش.م.ع	٢٥٨	قصي عبدالله خميس الشيدى	١٣٥	منى محمد علي البلوشي	١٢	الثريا للاستثمار ش.م.ع
١٣	شركة المشاريع للتكنولوجيا المتطورة ش.م.ع	٢٥٩	عبدالله بخيت عبدالله غواص	١٣٦	علوي عبدالله علوي المهوب باعمر	١٣	شركة المشاريع للتكنولوجيا المتطورة ش.م.ع
١٤	البيز للخدمات والاستثمار ش.م.ع	٢٦٠	مؤسسة الرحباني	١٣٧	خالد راشد عبدالله الكلباني	١٤	البيز للخدمات والاستثمار ش.م.ع
١٥	بدرية سلطان ناصر العامري	٢٦١	علي عبدالله علي باكتير الكندي	١٣٨	هلال عبدالله حمد الهنائي	١٥	بدرية سلطان ناصر العامري
١٦	سوار راشد سيف الشيبيني	٢٦٢	حمد مبارك راشد السوروي	١٣٩	مبارك عبدالله مبارك الفارسي	١٦	سوار راشد سيف الشيبيني
١٧	احمد محمد الجارحي	٢٦٣	محمد مسلم سعيد الشنفرى	١٤٠	انتصار سالم راشد الصباحي	١٧	احمد محمد الجارحي
١٨	سليمان محمد الجارحي	٢٦٤	سعيد محمد فرج الكثيري	١٤١	رهام سالم راشد الصباحي	١٨	سليمان محمد الجارحي
١٩	حفيظة محمد داد الله الرئيسي	٢٦٥	محمد صالح عبيد الصالح	١٤٢	سالم علي سالم امبوسعدي	١٩	حفيظة محمد داد الله الرئيسي
٢٠	شركة بيت الاوراق المالية	٢٦٦	حمود صالح عبيد البوسعيدى	١٤٣	سيف مبارك سعيد الفارسي	٢٠	شركة بيت الاوراق المالية
٢١	ناصر علي سلطان المشايخي	٢٦٧	سهيلة محمد الزبير ال جمعه	١٤٤	سعيد محمد سعيد السليمانى	٢١	ناصر علي سلطان المشايخي
٢٢	مريم سالم محمد العمري	٢٦٨	امال محمد اسماعيل احمد	١٤٥	عبدالله سعيد ثاني الجابري	٢٢	مريم سالم محمد العمري
٢٣	امل حمد سعود البوسعيدى	٢٦٩	احمد سيف خلفان الجبيني	١٤٦	ختم الجماليه للأمن والسلامه والغاز ش م م	٢٣	امل حمد سعود البوسعيدى
٢٤	صندوق تنمية مشروعات الشباب	٢٧٠	محمد حسن عبدالله الصاروه	١٤٧	حمدان سالم سيف سالم الشامسي	٢٤	صندوق تنمية مشروعات الشباب
٢٥	امين علي مصطفى القاضي	٢٧١	وليد عبدالله هلال راشد البلوشي	١٤٨	عبدالخالق هلال راشد العمري	٢٥	امين علي مصطفى القاضي
٢٦	شبير حسن محمد موسى	٢٧٢	سيف علي سويدان العميري	١٤٩	مبارك راشد سعيد العلوي	٢٦	شبير حسن محمد موسى
٢٧	حيدر محمد عبدالله	٢٧٣	صفيه صالح ناصر الحشار	١٥٠	نهي محمد علي الشنفرى	٢٧	حيدر محمد عبدالله
٢٨	حسين محمد عبدالبني ال رحمة	٢٧٤	صفية احمد ناصر الهنائي	١٥١	عبدالله عامر خميس ورود الوردى	٢٨	حسين محمد عبدالبني ال رحمة
٢٩	عامر عيسى عامر العلوي	٢٧٥	يوسف محفوظ عبدالله زعبوت	١٥٢	خالد بن محمد بن صالح الصالحي	٢٩	عامر عيسى عامر العلوي
٣٠	الشركة الوطنية للتشآت والتجارة	٢٧٦	مهدي مالك عبداللهد	١٥٣	محمد حارث منصور العامري	٣٠	الشركة الوطنية للتشآت والتجارة
٣١	عبدالله سالم حمد السوروي	٢٧٧	مجلة الأسرة	١٥٤	عبدالله حمد عبدالله البوسعيدى	٣١	عبدالله سالم حمد السوروي
٣٢	احمد ادريس سعيد المحروقي	٢٧٨	فائزة سالم نصيب الشنفرى	١٥٥	تريس احمد درويش احمد الكتيبي	٣٢	احمد ادريس سعيد المحروقي
٣٣	احمد الماس ملا التوفى	٢٧٩	سلطان احمد مسلم سيف الدرعي	١٥٦	راشد محمد خليفة السعدي	٣٣	احمد الماس ملا التوفى
٣٤	خديجه علي محمد السلامي	٢٨٠	أسعد حامد خلفان الجحري	١٥٧	عقود بنت حمود بن حمد الهاشمية	٣٤	خديجه علي محمد السلامي
٣٥	سهام نعيم رمضان	٢٨١	رتاب نايجي سالم العلوي	١٥٨	حسين سعيد حمود الجارحي	٣٥	سهام نعيم رمضان
٣٦	عبد اللطيف حسن نور محمد	٢٨٢	عامر حمد عبدالله السليمانى	١٥٩	احمد صالح حسن محسن	٣٦	عبد اللطيف حسن نور محمد
٣٧	السيد فولد محمد سعيد ال سعيد	٢٨٣	دينا عبدالله سالم الجابري	١٦٠	ساره محمد عبد المتعم السباعي	٣٧	السيد فولد محمد سعيد ال سعيد
٣٨	خديجه حامد محمد الاغبري	٢٨٤	سالم محمد سالم بالعمي	١٦١	محمد راشد سليمان الزبيدي	٣٨	خديجه حامد محمد الاغبري
٣٩	غادة احمد عبدالله القبالي	٢٨٥	محمد سعيد عوض الشنفرى	١٦٢	سالم علي سالم السندي	٣٩	غادة احمد عبدالله القبالي
٤٠	مبروكه يونس جمعه العشري	٢٨٦	محمد سعيد سالم الجابري	١٦٣	سالم سليمان سعيد الزكواني	٤٠	مبروكه يونس جمعه العشري
٤١	مريم سالم محمد الرواحي	٢٨٧	سالم ناصر عبدالله سالم العلوي	١٦٤	فاطمه احمد محمد الشنفرى	٤١	مريم سالم محمد الرواحي
٤٢	سليمان سكندر سليمان الناصبي	٢٨٨	عبدالله ناصر عبدالله سالم العلوي	١٦٥	ناصر صالح حمد العمري	٤٢	سليمان سكندر سليمان الناصبي
٤٣	ماندة عبد الامير الحاج علي	٢٨٩	سعيد ناصر عبدالله سالم العلوي	١٦٦	حمد مسعود خلفان الهنائي	٤٣	ماندة عبد الامير الحاج علي
٤٤	سالم محمد سالم المحروقي	٢٩٠	فاطمة حسين رستم	١٦٧	سالم سعيد حمد ال فته العمري	٤٤	سالم محمد سالم المحروقي
٤٥	احمد سعيد عوض الشنفرى	٢٩١	ليلي سعيد ناصر الجحري	١٦٨	رزيق علي رزيق الرجبي	٤٥	احمد سعيد عوض الشنفرى
٤٦	احمد محمد يوسف البلوشي	٢٩٢	جينث اشوين درمي	١٦٩	شبيخة ناصر محمد الجحري	٤٦	احمد محمد يوسف البلوشي
٤٧	زين محمد نصيب	٢٩٣	مراد عبدالوهاب احمد البلوشي	١٧٠	محمد سعيد خلفان الشبلي	٤٧	زين محمد نصيب
٤٨	شركة السنام المحدوده ش.م.ع	٢٩٤	سالم عامر سعيد العري	١٧١	احمد سعيد ناصر الشريقي	٤٨	شركة السنام المحدوده ش.م.ع
٤٩	حمد هلال عبدالله الشقصي	٢٩٥	فهد صالح ناصر الهوتي	١٧٢	نورة هاشم عبدالله البلوشي	٤٩	حمد هلال عبدالله الشقصي
٥٠	طه علي عباس الجحراي	٢٩٦	محمد عوفيت سالم الجحري	١٧٣	مريم هاشم عبدالله البلوشي	٥٠	طه علي عباس الجحراي
٥١	احمد حسن عباس ال سنان	٢٩٧	علي يوسف راشد الراشدي	١٧٤	علي فدى حسين محمد اللواتي	٥١	احمد حسن عباس ال سنان
٥٢	خالد عبدالله على الملحم	٢٩٨	سيف سعيد ناصر الجحري	١٧٥	علي احمد رئيس	٥٢	خالد عبدالله على الملحم
٥٣	ناجي داود سلمان البحراني	٢٩٩	هند عثمان صالح اعصير	١٧٦	حافظ سعود راشد البوسعيدى	٥٣	ناجي داود سلمان البحراني
٥٤	محمد ناجي داود البحراني	٣٠٠	احمد راشد محمد النعيمي	١٧٧	حمود مسعود راشد التعماني	٥٤	محمد ناجي داود البحراني
٥٥	شركة الاستثمار العربي	٣٠١	نايف عامر احمد الرواس	١٧٨	طلال خميس محمد الصواصي	٥٥	شركة الاستثمار العربي
٥٦	شركة فظفا وافرسيز	٣٠٢	حمد عبيد حمد القزاري	١٧٩	ايات ياسم محمد عبدالله	٥٦	شركة فظفا وافرسيز
٥٧	نصر عامر شوين الجوسني	٣٠٣	عمار سعيد محمد الرواس	١٨٠	غازي فارح سالم الرواس	٥٧	نصر عامر شوين الجوسني
٥٨	محمد علي سالم الهاشمية	٣٠٤	غدير حسين قاسم محمد اللواتية	١٨١	عواطف محمد خليل	٥٨	محمد علي سالم الهاشمية
٥٩	علي سالم سعيد الهاشمي	٣٠٥	سيد سليمان	١٨٢	خليفة علي سعيد الصبحي	٥٩	علي سالم سعيد الهاشمي
٦٠	ريم علي سالم الهاشمية	٣٠٦	احمد عمر سعيد الكاثيري	١٨٣	محمد شيبان داود اللواتي	٦٠	ريم علي سالم الهاشمية
٦١	حسين علي سالم الهاشمي	٣٠٧	راشد خليفة حمدان الجهوري	١٨٤	سالم سليم سالم العلوي	٦١	حسين علي سالم الهاشمي
٦٢	هبة علي سالم الهاشمية	٣٠٨	صالح ابراهيم سبيت الخيني	١٨٥	منى طه احمد عامر	٦٢	هبة علي سالم الهاشمية
٦٣	احمد سعيد عبد الرحمن جمعه	٣٠٩	عبد الحكيم عامر احمد الشنفرى	١٨٦	يوسف مرزوق يوسف السناني	٦٣	احمد سعيد عبد الرحمن جمعه
٦٤	عدنان حسن محمد البلوشي	٣١٠	مريم مراد عبد الوهاب البلوشي	١٨٧	عبدالله راشد علي العلوي	٦٤	عدنان حسن محمد البلوشي
٦٥	عفراء حسن محمد البلوشي	٣١١	نجاة ملاء الله عبد الله العجمي	١٨٨	يوسف باسم محمد اللواتي	٦٥	عفراء حسن محمد البلوشي
٦٦	زهرة سليمان زاهر الخروصي	٣١٢	مدين سالم حديد بيت شجاعة	١٨٩	بتول غلام علي فاضل اللواتي	٦٦	زهرة سليمان زاهر الخروصي
٦٧	عبد العزيز محمود خلفان الرجبي	٣١٣	بطول توفيق عبد المجيد جواد الزعبي	١٩٠	مسلم حسن محاد كشوب	٦٧	عبد العزيز محمود خلفان الرجبي
٦٨	علي سالم عيسى الجارحي	٣١٤	مديرة رقية درويش	١٩١	جواهر حسن الحاج	٦٨	علي سالم عيسى الجارحي
٦٩	كريم سالم عيسى الجارحي	٣١٥	علي عبد الله علي الثبري	١٩٢	سعيد طالب سعيد العلوي	٦٩	كريم سالم عيسى الجارحي
٧٠	فيصل محمد ناصر الجنداني	٣١٦	حسين بهرام جمعة البلوشي	١٩٣	عبدالله بن فضل بن علوي الذئب باعمر	٧٠	فيصل محمد ناصر الجنداني
٧١	احمد محمد سعيد حاج علي اللواتي	٣١٧	هلال سليمان مطر الأبري	١٩٤	سعود حمد عبدالله البوسعيدى	٧١	احمد محمد سعيد حاج علي اللواتي
٧٢	عائشه سعيد ناصر امبوسعدي	٣١٨	فيصل ذو الفقار سيد	١٩٥	عاليه محمد بهرام الزدجالي	٧٢	عائشه سعيد ناصر امبوسعدي
٧٣	سيف محمد سالم الطوقي	٣١٩	محمد غريب احمد الرئيسي	١٩٦	اسما و محمد عبدالله اليمثي	٧٣	سيف محمد سالم الطوقي
٧٤	ناثه سعيد سالم الرواحي	٣٢٠	نايلا محمد عبد الله الرشدي.	١٩٧	محمد بخيت محمد قطن	٧٤	ناثه سعيد سالم الرواحي
٧٥	مريم صالح حمد العمري	٣٢١	سعيد سعيد فراج الرووس	١٩٨	سعيد محمد سعيد العويج	٧٥	مريم صالح حمد العمري
٧٦	ملاك احمد ناصر الشيباني	٣٢٢	احمد ادريس سعيد المهورقي	١٩٩	ياسر حمود عبدالله الجسني	٧٦	ملاك احمد ناصر الشيباني
٧٧	ليلي محمد مصطفى جمعه	٣٢٣	تسليم يوسف محمد الهنائي	٢٠٠	يحيى محمد يوسف العامري	٧٧	ليلي محمد مصطفى جمعه
٧٨	ليلي حسين محمد اللواتي	٣٢٤	صفية احمد محمد الجارحي	٢٠١	سعيد سلطان سعيد المجلعي	٧٨	ليلي حسين محمد اللواتي
٧٩	عزيزة محمد ناصر الجنداني	٣٢٥	نديم غلام حيدر البلوشي	٢٠٢	فريد محمد علي	٧٩	عزيزة محمد ناصر الجنداني
٨٠	فتحيه محمد ناصر الجنداني	٣٢٦	عيسى سعيد محمد الرواهي	٢٠٣	حمود حمد حمد ال فته العمري	٨٠	فتحيه محمد ناصر الجنداني
٨١	احمد حمد سعيد الجنداني	٣٢٧	ماجد سليمان علي الراشدي	٢٠٤	مسلم سلوم مسلم الحرزوي	٨١	احمد حمد سعيد الجنداني
٨٢	سعيد سالم سعيد العمري	٣٢٨	صاحب السمو السيد عبد الله نبيل عبد الله ال سعيد	٢٠٥	حسن علي جعفر	٨٢	سعيد سالم سعيد العمري
٨٣	هبة سعيد خميس العذالي	٣٢٩	عبد الله الامين محمد الفضل	٢٠٦	سليمان سيف سليمان المزروعى	٨٣	هبة سعيد خميس العذالي
٨٤	ميثاء و سعيد خميس العذالي	٣٣٠	صلاح عبد الله صالح الجارحي	٢٠٧	فهد عامر راشد المشايخي	٨٤	ميثاء و سعيد خميس العذالي
٨٥	جميله حمد سعيد الجنداني	٣٣١	صفية مآوف علي القفري	٢٠٨	مريم محمد مسعود العمري	٨٥	جميله حمد سعيد الجنداني
٨٦	امل يونس جمعه العشري	٣٣٢	غانم بن سعيد بن سالم الشاف الساهلي	٢٠٩	ثوين محمد مسعود العمري	٨٦	امل يونس جمعه العشري
٨٧	ليلي ابراهيم علي اللواتي	٣٣٣	مجبل سليم خميس العمري	٢١٠	عبدالله حمد عبدالله الجنداني	٨٧	ليلي ابراهيم علي اللواتي
٨٨	خولوف ناصر هديب الجنداني	٣٣٤	طارق حمود عبد العلوي	٢١١	محفوظه حسن محمد القاسمي	٨٨	خولوف ناصر هديب الجنداني
٨٩	محفوظه سعيد سالم الريامي	٣٣٥	عبدالله حميد سليمان التصريجاتح	٢١٢	فيصل خلفان خميس الصواصي	٨٩	محفوظه سعيد سالم الريامي
٩٠	محفوظه حسن محمد الجنداني	٣٣٦	محمد جامع سعيد ايرين الشهري	٢١٣	عامر مسعود عامر الشرجي	٩٠	محفوظه حسن محمد الجنداني
٩١	فيصل خلفان خميس الصواصي	٣٣٧	نبيل علي مختار حسن يوسف	٢١٤	يوسف حسن حبيب اللواتي	٩١	فيصل خلفان خميس الصواصي
٩٢	عامر مسعود عامر الشرجي	٣٣٨	مؤمن محمد ناصر الريامي	٢١٥	هيام يونس جمعه العشري	٩٢	عامر مسعود عامر الشرجي
٩٣	يوسف حسن حبيب اللواتي	٣٣٩	إيمان حسن عبد الرضا	٢١٦	عبد الرحمن يونس جمعه	٩٣	يوسف حسن حبيب اللواتي
٩٤	هيام يونس جمعه العشري	٣٤٠	فهمي محمد سعيد الرووس	٢١٧	وردة علي حمد خميس المفرجي	٩٤	هيام يونس جمعه العشري
٩٥	عبد الرحمن يونس جمعه	٣٤١	حسن ائلم محمد اليماني	٢١٨	محمد عبد العزيز علي عبدالرحيم البحر	٩٥	عبد الرحمن يونس جمعه
٩٦	وردة علي حمد خميس المفرجي	٣٤٢	حسن عبد الله حسن الشنفرى	٢١٩	احمد ناصر راشد الضحبي	٩٦	وردة علي حمد خميس المفرجي
٩٧	محمد عبد العزيز علي عبدالرحيم البحر	٣٤٣	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٢٠	عائشه جامع دعالي صواخرون	٩٧	محمد عبد العزيز علي عبدالرحيم البحر
٩٨	احمد ناصر راشد الضحبي	٣٤٤	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٢١	صادق حسن علي عبدواني	٩٨	احمد ناصر راشد الضحبي
٩٩	عائشه جامع دعالي صواخرون	٣٤٥	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٢٢	شريفه محمد عبدالله الجارحية	٩٩	عائشه جامع دعالي صواخرون
١٠٠	صادق حسن علي عبدواني	٣٤٦	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٢٣	ماجد محمد هلال الجارحي	١٠٠	صادق حسن علي عبدواني
١٠١	شريفه محمد عبدالله الجارحية	٣٤٧	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٢٤	كريمة سليمان درويش السريدي	١٠١	شريفه محمد عبدالله الجارحية
١٠٢	ماجد محمد هلال الجارحي	٣٤٨	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٢٥	محمد حمد خميس العلوي	١٠٢	ماجد محمد هلال الجارحي
١٠٣	كريمة سليمان درويش السريدي	٣٤٩	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٢٦	جاسم مبارك مسعود جاسم	١٠٣	كريمة سليمان درويش السريدي
١٠٤	محمد حمد خميس العلوي	٣٥٠	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٢٧	احمد محمد خلف العبري	١٠٤	محمد حمد خميس العلوي
١٠٥	جاسم مبارك مسعود جاسم	٣٥١	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٢٨	رياض حمدون عبد الله البديوي	١٠٥	جاسم مبارك مسعود جاسم
١٠٦	احمد محمد خلف العبري	٣٥٢	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٢٩	خميس خلفان خميس العمري	١٠٦	احمد محمد خلف العبري
١٠٧	رياض حمدون عبد الله البديوي	٣٥٣	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٣٠	سالم خلفان محمد مسلم المشريفة	١٠٧	رياض حمدون عبد الله البديوي
١٠٨	خميس خلفان خميس العمري	٣٥٤	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٣١	موفق اكرم النشار الرفاعي	١٠٨	خميس خلفان خميس العمري
١٠٩	سالم خلفان محمد مسلم المشريفة	٣٥٥	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٣٢	محمد علي عبدالله عمان	١٠٩	سالم خلفان محمد مسلم المشريفة
١١٠	موفق اكرم النشار الرفاعي	٣٥٦	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٣٣	محمد علي سعيد العمري	١١٠	موفق اكرم النشار الرفاعي
١١١	محمد علي عبدالله عمان	٣٥٧	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٣٤	محمد علي سعيد العمري	١١١	محمد علي عبدالله عمان
١١٢	محمد علي سعيد العمري	٣٥٨	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٣٥	محمد علي سعيد العمري	١١٢	محمد علي سعيد العمري
١١٣	سعيد عوض علي الجابري الشنفرى	٣٥٩	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٣٦	محمد علي سعيد العمري	١١٣	سعيد عوض علي الجابري الشنفرى
١١٤	ابراهيم عبدالله محمد عبدالله	٣٦٠	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٣٧	محمد علي سعيد العمري	١١٤	ابراهيم عبدالله محمد عبدالله
١١٥		٣٦١	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٣٨	محمد علي سعيد العمري	١١٥	
١١٦		٣٦٢	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٣٩	محمد علي سعيد العمري	١١٦	
١١٧		٣٦٣	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٤٠	محمد علي سعيد العمري	١١٧	
١١٨		٣٦٤	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٤١	محمد علي سعيد العمري	١١٨	
١١٩		٣٦٥	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٤٢	محمد علي سعيد العمري	١١٩	
١٢٠		٣٦٦	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٤٣	محمد علي سعيد العمري	١٢٠	
١٢١		٣٦٧	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٤٤	محمد علي سعيد العمري	١٢١	
١٢٢		٣٦٨	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٤٥	محمد علي سعيد العمري	١٢٢	
١٢٣		٣٦٩	محمد بن مصطفى بن موسى اللواتيلرجل	٢٤٦	محمد علي سعيد العمري	١٢٣	



أ.د. راشد بن حمد البلوشي **

اللجنة العمانية لحقوق الإنسان نموذجًا (1) توافق اللجان الوطنية لحقوق الإنسان مع «مبادئ باريس»

في جلسات مجلس حقوق الإنسان والإدلاء بمداخلات في إطار أي بند من بنود جدول الأعمال، وتقديم الوثائق، وشغل مقاعد منفصلة.

وتوافق اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان مع مبادئ باريس الدولية له أهمية بالغة؛ سواء على المستوى الدولي؛ حيث يعزز صورة الدولة أمام المجتمع الدولي ويُظهر التزامها بحقوق الإنسان، أو على المستوى الوطني؛ حيث يمنح اللجنة القدرة على العمل بفعالية بعيداً عن الضغوط السياسية. لذلك فإن المستوى المجتمعي المدني يضمن إشراك مختلف الفئات في حماية الحقوق، ويعزز الثقة الشعبية في اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان. ختاماً.. نعتقد أن مبادئ باريس لعام ١٩٩٣ هي ضمانة حقيقية لحقوق الإنسان في كل دولة، وكلما كانت القوانين الوطنية متوافقة مع هذه المبادئ، كان صوت المواطن أقوى وحماية حقوقه أكثر فعالية؛ لذلك فإن المؤسسات الوطنية التي تتبنى هذه المبادئ تصبح جزءاً من منظومة الحكم الرشيد، وتساهم في تعزيز العدالة الاجتماعية والاستقرار.

** رئيس اللجنة العمانية لحقوق الإنسان

استقلال اللجنة ماليًا وإداريًا، وإذا تحدثت المبادئ عن التعددية، يجب أن ينص القانون على إشراك ممثلين من المجتمع المدني، لذلك، فإن أي قانون وطني يُعنى بتنظيم اللجنة الوطنية لحقوق الإنسان ولا يتضمن هذه العناصر، يُفقد اللجنة شرعيتها الدولية ويحد من فعاليتها.

من هنا يأتي التوافق بين القانون الوطني ومبادئ باريس كشرط للاعتماد الدولي، حيث يمكن للجان الوطنية التي تتوافق قوانينها مع مبادئ باريس بشكل كامل أن تحصل على اعتماد من اللجنة الفرعية المعنية بالاعتماد التابعة للتحالف الدولي للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان (GANHRI)، ويُعرف هذا الاعتماد بالدرجة «A»؛ حيث يُمنح هذا الاعتماد للجنة الحق في ان تشارك المؤسسات الأخرى من المركز «A» مشاركة كاملة في عمل المؤسسات الوطنية واجتماعاتها على الصعيدين الدولي والإقليمي بصفتها عضو يتمتع بحق التصويت، كما يمكنها أن تشغل مناصب في مكتب التحالف العالمي للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان أو أي لجنة فرعية ينشئها. ويمكنها أيضًا المشاركة

في أداء المؤسسات الوطنية، وهدفت إلى وضع إطار موحد يضمن فعاليتها، وتتضمن مبادئ باريس عدة عناصر رئيسية أهمها: الاستقلالية القانونية والمالية؛ وهي ضرورة أن تكون المؤسسات الوطنية مستقلة عن السلطة التنفيذية، وهو شرطٌ جوهريٌ لنجاح أي لجنة وطنية.

التعددية؛ وهي وجوب أن تضم اللجنة ممثلين من مختلف مكونات المجتمع المدني، بما في ذلك النقابات والأكاديميين والاتحادات العمالية والرياضية. صلاحيات واسعة؛ عبر منح المؤسسات حق تلقي الشكاوى، وزيارة أماكن الاحتجاز، والمرافق الصحية، وتجمعات العمال، باعتباره معياراً أساسياً لقياس الفعالية.

التعاون الدولي والإقليمي؛ من خلال تشجيع المؤسسات على الانخراط في الشبكات الدولية. وفيما يتعلق بالعلاقة بين القوانين الوطنية ومبادئ باريس، فإن القوانين الوطنية هي الأداة التي تُحوّل المبادئ الدولية إلى واقع عملي داخل الدولة، فعلى سبيل المثال: إذا نصت مبادئ باريس على الاستقلالية، يجب أن يتضمن القانون الوطني مواد تضمن

تُعَد مبادئ باريس لعام ١٩٩٣ المصادرة بموجب قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة رقم: (١٣٤/٤٨/أ/ر.س) المرجعية الدولية الأساسية لتنظيم عمل اللجان الوطنية لحقوق الإنسان؛ فهي تحدد معايير الاستقلالية، والتعددية، والصلاحيات، وآليات العمل لهذه اللجان، بحيث تُترجم هذه المبادئ في قوانين وتشريعات وطنية تضمن أن تكون هذه المؤسسات أدوات حقيقية لحماية وتعزيز الحقوق. لذا يهدف هذا المقال إلى تحليل العلاقة الترابطة بين القوانين الوطنية التي تنظم عمل اللجان الوطنية لحقوق الإنسان وبين مبادئ باريس.

ويعود ظهور مبادئ باريس إلى نهاية القرن العشرين عندما وجدت الأمم المتحدة حاجة إلى وضع معايير دولية للمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان؛ حيث تزايد الاهتمام بإنشاء هيئات مستقلة داخل الدول لمراقبة وحماية حقوق الإنسان. وفي عام ١٩٩٣م، اعتمدت الجمعية العامة للأمم المتحدة مبادئ باريس، التي أصبحت منذ ذلك الحين المرجع الأساسي للاعتراف الدولي بهذه المؤسسات، حيث جاءت هذه المبادئ استجابةً للتلابن الكبير وسائل التواصل الاجتماعي - المفتوحة على مصراعها - ومشاهدة غير لائقة وأفكار مُضللة غريبة على مجتمعاتنا المحافظة المتمسكة بأصالتها. وهنا لا ينبغي أن ينجرّف إلى هذه الإغراءات الرخيصة الفاسدة، أو حتى التفكير بها لأنها حتماً تؤدي إلى الانحراف والندم.

ويتوجب على الفتيات الوعي بمخاطر هذه الأمور، والحيطه والحذر من استدراجهن واقتناصهن بالمكر والخديعة، والحرص على عدم الانجرار وراء الباطل الحرام.

وعلى الأهل متابعة بناتهم وأخواتهم عن كثب حتى لا يسقطن في المحذور ويجدن أنفسهن أمام الخضارة والضياح. والفتاة التي تنتظر الزواج وإنجاب

الأطفال وتكوين أسرة وبيت بملاء الدفء والحنان محاطاً بالكرامة والشرف، عليها أن تحافظ على بصرها طاهرًا بعيداً عن مواطن الفتنة، وقلبيها مصوناً وجسدها عفيفاً ذخراً لزوجها المستقبلي الذي حتمًا سيأتي ولو تأخر في طرق باب بيتها طلباً للزواج، وعليها كذلك عدم السماح لأي كائن بأن يتجاوز حدوده معها مهما كان ومن كان؛ فكثير منهم ينبت سبباً غير صادقة، وإلا فليأت البيوت من أبوابها خاطباً لو كان جاداً. هناك بعض الشباب يحوم حول الفتيات كذئاب بشرية، ينتظرون فرصة لإغوائهن واستغلالهن جنسيًا، وهؤلاء.. عليهم أن يتقوا الله في بنات الناس، وأن لا يفسدوا في الأرض ويشيعوا الفسق والفجور فيما بينهم وحولهم. ولا شك أن العفة والقناعة هي الحصانة من الانحراف والضياح والمنجى من سوء السمعة والتفكك والخراب، إلى أن يقضي الله أمرًا كان مقيضًا، بمسار صحيح يستند على الصدق والثقة والاستمرارية الراسخة، لترسي دعائم مجتمع قويم عالياً بصروح البناء الشامخ، مُتمسراً بعباءات الخير بجيبل صالح وإع ملتزم بالقيم الأخلاقية الرفيعة.

استغلال الفتيات.. الاستدراج والخديعة

نمير بن سالم آل سعيد

إلى علاقة مُثيرة للريبة، مهما تعددت الإغراءات سواء بمنهن وعود بالزواج، أو إغوائهن بحسن مظهرهم، أو فقتناباتهم الثمينه، أو بادعاءات الحُب التي قد تدغدغ المشاعر وتأسر القلوب، أو حتى عن طريق إرسال إيداعات مالية متقطعة إلى حسابهن من أجل تلبية احتياجاتهن الفورية المؤقتة، أو أحياناً تقديم الهدايا المتنوعة لهن بما يوحي بالكرم والحُب، بينما كل ذلك ليس إلا شرك لإيقاعهن في فخ الخديعة والاستغلال.

أما البعض منهن فيتورطن تدريجيًا في علاقات غير لائقة مجاراةً لصديقاتهن، وانسياقًا مع سلوكهن وتوافقًا مع مغامراتهن العاطفية، ومشاركة بأحداثهن الخاصة، وذلك من أجل ألا يشعرن بأنهن مختلفات عنهن وغريات بينهن، أو مجرد فضول التجربة والانسياق في تقليد بعض الفتيات المتهورات لتحقيق الإثارة وملأ أفراس الوقت وتخفيف حدة الملل، فتستدرجهن الأهواء، فيملن حيث الهوى يميل، وأحياناً تُوجج رغبتهن العارمة من خلال متابعة ما يظهر في وسائل التواصل الاجتماعي - المفتوحة على مصراعها - ومشاهدة غير لائقة وأفكار مُضللة غريبة على مجتمعاتنا المحافظة المتمسكة بأصالتها. وهنا لا ينبغي أن ينجرّف إلى هذه الإغراءات الرخيصة الفاسدة، أو حتى التفكير بها لأنها حتماً تؤدي إلى الانحراف والندم.

ويتوجب على الفتيات الوعي بمخاطر هذه الأمور، والحيطه والحذر من استدراجهن واقتناصهن بالمكر والخديعة، والحرص على عدم الانجرار وراء الباطل الحرام.

وعلى الأهل متابعة بناتهم وأخواتهم عن كثب حتى لا يسقطن في المحذور ويجدن أنفسهن أمام الخضارة والضياح. والفتاة التي تنتظر الزواج وإنجاب الأطفال وتكوين أسرة وبيت بملاء الدفء والحنان محاطاً بالكرامة والشرف، عليها أن تحافظ على بصرها طاهرًا بعيداً عن مواطن الفتنة، وقلبيها مصوناً وجسدها عفيفاً ذخراً لزوجها المستقبلي الذي حتمًا سيأتي ولو تأخر في طرق باب بيتها طلباً للزواج، وعليها كذلك عدم السماح لأي كائن بأن يتجاوز حدوده معها مهما كان ومن كان؛ فكثير منهم ينبت سبباً غير صادقة، وإلا فليأت البيوت من أبوابها خاطباً لو كان جاداً. هناك بعض الشباب يحوم حول الفتيات كذئاب بشرية، ينتظرون فرصة لإغوائهن واستغلالهن جنسيًا، وهؤلاء.. عليهم أن يتقوا الله في بنات الناس، وأن لا يفسدوا في الأرض ويشيعوا الفسق والفجور فيما بينهم وحولهم. ولا شك أن العفة والقناعة هي الحصانة من الانحراف والضياح والمنجى من سوء السمعة والتفكك والخراب، إلى أن يقضي الله أمرًا كان مقيضًا، بمسار صحيح يستند على الصدق والثقة والاستمرارية الراسخة، لترسي دعائم مجتمع قويم عالياً بصروح البناء الشامخ، مُتمسراً بعباءات الخير بجيبل صالح وإع ملتزم بالقيم الأخلاقية الرفيعة.

يُحيط بالفتيات اليافعات ومع بلوغ أنوثتهن وازدياد نضجهن، الكثير من التحديات، ومنها محاولات استغلالهن للوهو والمتعة المحرمة من بعض ضعاف النفوس والانتهازين.

وبعض الفتيات يقعن في المحذور نتيجة الاستدراج والخديعة عبر الإغراءات المختلفة التي تواجههن، خاصةً عندما تغيب التوجيهات الأبوية والرقابة الأسرية، وعدم بذل الجهد من قبلهن لمقاومة هذه الظواهر السلبية واتخاذ مسلك صحيح لتفاديها، ويتركن أنفسهن عرضة لما يأتيهن كيفما جاء، دون إدراك كافٍ بعواقب ذلك، مما يترك أثرًا بالغًا قد يدهور مسار حياتهن إلى الحضيض.

وتستحضر مثالاً واقعيًا كنموذج لإحدى الفتيات التي تم استغلالها وضياها... نموذج قد يتكرر بأشكال وأسماء وتفاصيل مختلفة بينما تظل القصة واحدة في ملامحها العامة، مما يستدعي الوعي لتجنب الوقوع في شركها.

هذه الفتاة تذهب أحياناً إلى كورنيش الشاطئ، لتخلو بنفسها تتأمل البحر وتستمتع بأجوائه الجميلة، وتستنشق هوائه العليل، وذات يوم مرّ شاب على مقربة منها، أناقته توحى بثرائه، وسيارته الفخمة تُعلن عن غناه. نظرت إليه صدفه فتوقفت ليحدثها وكان أسلوبه مهذبًا ومحترمًا معها؛ فتجاوبت معه فتعارفا، ثم تبادلًا أرقام الجوال، وبدأت الاتصالات الهاتفية وتعددت المواعيد بينهما، وطمانتها بتبعده بالزواج منها؛ واعدًا إياها ب حياة أسرية مُستقرة سعيدة، في بيت أنيق مُكتمل بالأبناء بمشيئة الله، لتعيش معه في راحة وهناء لا ينقصها شيء.

ومع انفراده بها واقترابه منها خلال لقاءاتهما العاطفية، ازداد الانجذاب، فسلمت نفسها له في لحظات ضعف عابرة. ثم بعد ذلك توالى العلاقة مرارًا وتكرارًا خلال لقاءاتهما العديدة دون انقطاع، إلى أن اكتفى منها وأملها؛ فعاقها تاركًا إياها حيث وجدها أول مرة على كورنيش البحر، على أن يعود إليها قريبًا لإتمام وعده بالزواج منها، بينما هو يُضمر هجرها دون عودة، ليتفرغ لضحية جديدة للتسلية والمتعة، تنخدع بماله ووسامته، ولطف أسلوبه المصطنع. هكذا قطع الاتصالات معها منذ ذلك اليوم، وهي تقنع نفسها، بأنه لا بُد أن يكون في سفر طويل، وحتماً سيعود محملاً بنوب الفرح والهدايا وتجهيزات العرس؛ وهي لا تزال موجودة على كورنيش الشاطئ تنتظر!

ومع الإهمال الشديد والهجر الطويل وفقدان الأمل لعودته، تقرب منها آخرون ليهجوا خاطرها المكسور الحزين. توقفوا عندها وتحدثوا إليها، والتحقق بهم، ثم أعادوها إلى مكانها على كورنيش البحر، وبقيت هناك إلى الآن وحيدة تنتظر قادمًا آخر مرتقبًا لموانستها.

هنا حقيقة تتجلى لا يمكن إنكارها بأن الفتيات والنساء عمومًا لا ينبغي أن يثقن بأي أحد يقربن إليهن لاستدراجهن



د. إبراهيم بن سالم السيابي

الخليج بين الأمن والتحولت.. اختبار الداخل قبل الخارج

بالسلاح، بل أيضًا بالثقة، والعدالة، والشعور المشترك بالمصير.

ويبقى الأمل معقوداً على القيادات الخليجية، بما عُرف عنها من حكمة في إدارة الأزمات، وسعي دؤوب لتحقيق الاستقرار ومصالح شعوبها، في مواجهة مرحلة

تتطلب قدرًا أعلى من التماسك والرؤية المشتركة. في الختام.. تكشف هذه المرحلة أن معادلات الأمن في الخليج لم تعد كما كانت تُفهم لعقود طويلة، لم يعد ممكنًا الاعتماد بشكل كامل على ترتيبات خارجية وحدها، ولا على تحالفات تتغير أولوياتها بتغير الظروف. فالأمن، في جوهره، ليس حالة تُستورد أو تُستعار، بل منظومة تُبنى داخليًا وتُختبر في لحظات الشدة.

ويبقى التحدي الحقيقي أمام دول الخليج اليوم مزدوجًا: تنويع الشراكات الخارجية بما يحقق التوازن ويقلل من الارتئان، وفي الوقت نفسه تعزيز تماسك الجبهة الداخلية وحمايتها من أي تصدعات قد تُضعف القدرة على مواجهة التحديات المشتركة. فالقوة لا تُقاس فقط بما يُواجه في الخارج، بل أيضًا بما يُحسم في الداخل.

وفي زمن تتداخل فيه الأزمات وتتسارع فيه التحولات، تصبح الحاجة أكبر إلى رؤية خليجية أكثر تماسكًا، تُدرك أن ما يجمعها أعمق بكثير مما قد يفرقه الظرف أو اللحظة. لأن الدول لا تُقاس فقط بما تملكه من أدوات قوة، بل بما تمتلكه من قدرة على الحفاظ على وحدتها حين تشتد العواصف.

ويبقى الدرس الأهم أن الخليج يقف اليوم أمام اختبار حقيقي، عنوانه ليس فقط إدارة الأمن من الخارج، بل إعادة بنائه من الداخل، في معادلة تتجاوز الشعارات إلى الواقع... بين الأمن والتحولت.

والأخطر من ذلك، أن تمتد هذه التباينات من مستوى السياسات إلى مستوى الشعوب، فتتسرب الخلافات إلى الرأى العام، وتضعف تلك اللحمة الاجتماعية الخليجية التي شكّلت عبر عقود أحد أهم مصادر القوة والاستقرار في المنطقة.

كل ذلك يضع دول الخليج أمام سؤال حقيقي: ما الذي بقي من معادلة الأمن التقليدية؟ وما الخيارات المتاحة لضمان الاستقرار في عالم سريع التحول؟

قد لا يكون من الواقعي الحديث عن قوة عسكرية خليجية قادرة على موازنة القوى الكبرى، لكن من الواقعي جدًا الحديث عن قوة من نوع آخر: قوة الاصلاح، وتكامل المصالح، ووحدة القرار في القضايا المصرية. فالتحديات المشتركة لا يمكن مواجهتها بردود فردية متفرقة.

وفي هذا السياق، يبرز خيار لا يقل أهمية: تنويع الشراكات الدولية، بحيث لا يبقى الأمن أو الاقتصاد مرهونًا بمحور واحد، بل ضمن شبكة علاقات متوازنة تتيح هامش حركة أوسع، وتقلل من كلفة الارتباطات الحصرية في لحظات الأزمات.

ولا يقل أهمية عن ذلك، بناء مقاربة إقليمية أكثر وضوحًا تقوم على الحوار الصريح مع دول الجوار، وتحديد أسس العلاقة بشكل شفاف، بما يضمن احترام السيادة، وعدم التدخل في الشؤون الداخلية، ورسم خطوط عريضة للتعاون والتعايش وفق مصالح مشتركة تُخفف من احتمالات التصعيد، وتُعزز الاستقرار في المنطقة.

ويبرز عامل لا يقل أهمية ألا وهو الجبهة الداخلية؛ فكلمة كانت الدولة أكثر تماسكًا، وأكثر إشراكًا لمجتمعها في تحمل المسؤولية وصناعة القرار، إزادت قدرتها على الصمود في وجه الأزمات. الأمن لا يتحقق فقط

في ممراتها الحيوية، في منطقة لا تزال تمثل شريانًا رئيسيًا للاقتصاد العالمي. والنتيجة الأبرز لهذه المواجهة - ما تكن عسكرية بقدر ما كانت اقتصادية واستراتيجية. تعطلت الموانئ، وتباطأت حركة الطيران، وارتفعت كلفة التأمين والنقل، وتعرضت سلاسل الإمداد للاهتزاز، إلى جانب تداعيات أخرى طالت الاستثمارات، وثقت الأسواق، واستقرار الإمدادات الحيوية. كما أن أي اضطراب أو إغلاق لممرات حيوية مثل مضيق هرمز ينعكس فوراً على اقتصادات المنطقة، بل وعلى الاقتصاد العالمي بأسره، في ظل اعتماد يقارب حُص إمدادات الطاقة العالمية على هذه المنطقة.

ومن هنا تتضح الأهمية الاستراتيجية لدول الخليج، ليس فقط ككيانات سياسية، بل كعناصر نقل اقتصادي عالمي ترتبط بها استقرار أسواق الطاقة وسلاسل الإمداد الدولية، وهو ما يجعل أي اضطراب فيها يتجاوز حدودها الجغرافية ليصل إلى مختلف أنحاء العالم، بما يؤكد أن استقرارها لا يعد شأنًا إقليميًا فصحب، بل جزءًا من استقرار الاقتصاد العالمي.

لكن الخطر الأعمق، وربما الأقل وضوحًا، هو ما قد تخلفه مثل هذه الأزمات من تباينات في المواقف داخل البيت الخليجي نفسه. فحين تختلف الحسابات، وتباين القراءات، يصبح من السهل أن تتحول الأزمة من تهديد خارجي إلى حالة فرقة داخلية. وهنا تكمن المعضلة الحقيقية: أن تتحول الحرب من عامل ضغط يوحد الصف، إلى سبب غير مباشر للتباعده.

الفرقة ليست مجرد اختلاف في وجهات النظر، بل هي نغمة يُعاد من خلالها تشكيل موازين القوة. وما يُقرأ كاختلاف عابر، قد يُستثمر خارجيًا كضعف بنيوي. والتاريخ القريب يعلمنا أن التحديات الكبرى لا تُهرم فقط بالقوة، بل أحيانًا تُحسم بتفكك الخصوم.

في خضم التصعيد العسكري الأخر، وما شهدته المنطقة من مواجهة استمرت أكثر من ٤٠ يومًا بين إيران من جهة، والولايات المتحدة وإسرائيل من جهة أخرى، تكشف واقع كان يُدأري طويلًا: الخليج لم يعد بعيداً عن دائرة الخطر، بل أصبح في قلبها.

لقد ساد لسنوات اعتقاد بأن المظلة الأمنية التي توفرها التحالفات الدولية كقيلة بحماية دول الخليج من أي تهديد خارجي. غير أن مجريات هذه الحرب أظهرت أن هذه الفرضية لا تعد دقيقة كما كان يُظن، خصوصًا عندما تحولت القواعد العسكرية إلى أهداف مباشرة، وأصبحت بعض دول المنطقة جزءًا من مسرح العمليات. شادت أم أبت. هذا لا يمنع أي طرف شرعية لاستهداف أراض ذات سيادة، ولا يبرر تعريض المدنيين والمنشآت للخطر، لكنه في الوقت ذاته يفرض قراءة واقعية: وجود هذه القواعد لم يكن عامل ردع كافيًا، بل ربما أصبح في لحظة معينة مصدر تهديد إضافي. أما الأهداف المعلنة للحرب، من كبح البرنامج النووي الإيراني، إلى الحد من تطوير الصواريخ الباليستية بعيدة المدى، وصولاً إلى طرح مسألة تغيير النظام، فهي أهداف متفاوتة من حيث الواقعية والمشروعية. فبعضها كان يمكن أن يُناقش على طاولة التفاوض؛ بل إن مسارات الحوار كانت قائمة بالفعل. أما مسألة تغيير الأنظمة بالقوة؛ فهي تفتح باباً إشكاليًا يتجاوز القانون الدولي إلى سؤال أخلاقي لا يمكن تجاهله، خاصة في عالم يشهد ازدواجية واضحة في المعايير.

وفي قراءة أوسع، لا يمكن فصل هذه الأهداف عن سياقاتها الاستراتيجية؛ حيث يرى البعض أن هذه الحرب قد تُسهم في إعادة تشكيل موازين القوى الإقليمية بما يخدم أمن إسرائيل، وفي الوقت ذاته تعكس حرصاً أمريكياً مستمرًا على ضمان تدفق الطاقة

قيد بلا سلاسل



صالح بن سعيد الحمдاني

منع العودة، وهذا هو جوهر الخطوة الأولى نحو النصر «أن تترك أن الإقلاع ليس فراغًا إنما فرصة لإعادة البناء». الفراغ سلاح ذو حدين، الفراغ في ذاته لا يمكن أن يكون شرًا إذا جرى استغلاله بطريقة صحيحة لأنه في الحقيقة مجال مفتوح يمكن أن يُعمر بما هو خير أو بما هو شر، ساعة واحدة يقضيها الإنسان في ذكر الله أو في طلب العلم، قد تفتح له أبواب سعادة وطمأنينة لا حدود لها، وفي المقابل نفس الساعة إذا تُركت خالية ملأها الشيطان بالوساوس والهوى فتصبح معبرًا للانتكاس والعودة إلى العادة القديمة، ومن هنا جاء الحكمة «الفراغ إن لم يُعمر بالذكر، عمه الشيطان بالهوى» والذكر لا نقصد به مُجرد كلمات تُقال

في استدعاء صورها في لحظات السكون، قد يجد نفسه يتذكر تفاصيل صغيرة كان يظن أنه نسيتها، هنا يتسلل الحنين المُرْتَب وتبدأ المعركة الحقيقية «معركة العقل ضد الفراغ»، فالعقل بطبيعته لا يحتمل الفراغ وإن لم يُسْغَل بما ينعف شغل بما يضر، ولهذا كان أول تحدٍّ أمام من قرر التحرر من الإدمان هو أن يُسيطر على فراغه قبل أن يسيطر الفراغ عليه، ولو سألنا ما هي أول خطوة نحو الانتصار؟

الانتصار لا يكون بمجرد ترك السلوك المُدمن، بل في القدرة على بناء بديل نافع يحل مكانه من ملاء وقته بالقراءة والعمل بالعبادة والرياضة، أو حتى بالأنشطة السليبية المفيدة يضع بينه وبين الإدمان حائطًا نفسيًا

يقوي الروح، كل هذه بدائل تصنع شبكة دعم داخلية تجعل العودة للإدمان أصعب فأصبح، والإقلاع عن الإدمان ليس قرارًا حطبيًا فهو من الحقيقة رحلة تتطلب صبرًا طويلًا، قد تتهاجم الأفكار المدمن بين حين وآخر وقد تشد الرغبة أحيانًا لكن المثابرة على ملء الفراغ بما ينعف جعله أقوى مع مرور الوقت.

التجراح لا يأتي من يوم أو أسبوع، ولكننا نجد من تراكم الانتصارات الصغيرة، وكل لحظة تغلب فيها الإنسان على رغبته هي انتصار يضاف إلى رصيده. ونجد بأن هناك معركة داخلية جديرة بالاحترام، فالإقلاع عن الإدمان معركة داخلية

باللسان وتكرر وإنما هو حضور القلب مع الله وهو الطريق الأمثل لحماية النفس من الانجراف وراء الوسواس، فالإنسان حين ملأ وقته بذكر الله يجد طمأنينة تغنيه عن كثير مما كان يلجأ إليه من عادات الرضاء نفسه، في لحظة الذكر يكشف المرء أن قلبه أقوى مما يظن وأنه ليس بحاجة إلى قيد الإدمان ليشعر بالراحة أو السكينة.

ومن أسرار النجاح في التخلص من أي إدمان بناء عادات جديدة بديلة، فالمكان الذي كان يشغله السلوك المدمن لا يمكن أن يظل فراغًا، من يترك عادة سيئة يجب أن يملأ مكانها بعادة حسنة، الرياضة مثلًا تمنح الجسد قوة، والكتابة تنمي الفكر، والعمل التطوعي يفتح أبواب العطاء، والتأمل

بالإدمان - مختلف أشكاله - (لا بشكل واحد ولا عادة واحدة إنما نقصد به كل إدمان يدمنه الإنسان في حياته) فهو ليس مجرد عادة سيئة، إنما قيد خفي يخطف من الإنسان وقته وإرادته ويجعله أسيرًا لما اعتاد عليه مهما كانت نتائجه مدمرة، ولعل أصعب ما يواجه المرء عند اتخاذ قرار الإقلاع عن الإدمان هو الفراغ الذي يخلفه وراءه، إذ إن السلوك الذي كان يملأ ساعات يومه ويستحوذ على تفكيره يترك بعد غيابه مساحة فارغة تتسرب إليها الأفكار والذكريات، هذه المساحة إن لم تُدر بوعي فلنأخذ تتحول إلى فخ يُعيد الإنسان إلى نقطة البداية.

حين يُقْلَع المرء عن عادة أدمنها تبدأ ذاكرته

أريد أن أتزوج.. ولكن!

د. غالية بنت عيسى الزبيدي

جريمة البيئنا!

ربنا دار

غزة.. طعنات في ظهر

الوطن

د. سعيد الكنيري

الصناعات العسكرية الحديثة..

من أين نبدأ في سلطنة عُمان؟

د. صالح مسن

المقالات الأكثر قراءة على الموقع الإلكتروني أمس

قراءة جميع المقالات زوروا: <https://alroya.om/category/3>

شراكة إستراتيجية عُمانية كازاخستانية

حققت أول زيارة خارجية لصاحب السمو السيد ذي ين بن هيثم آل سعيد، بصفته نائباً لرئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية، إلى كازاخستان نتائج إيجابية ومثمرة على الصعيد الاقتصادي؛ إذ هدفت هذه الزيارة إلى ترسيخ الشراكة القائمة بين البلدين وتوطيها لهذه الزيارة، وقّع جهاز الاستثمار العُماني وصندوق الثروة السيادية الكازاخستاني اتفاقية تمهيدية لتأسيس شراكة

اقتصادي لتحقيق القيمة المستدامة، ومن المؤمل أن تكون هذه الاتفاقية بين البلدين محطة إستراتيجية في مسار العلاقات الاقتصادية، كما أنها تعكس توجه البلدين نحو ترسيخ شراكة قائمة على التكامل الاقتصادي وتبادل المصالح الإستراتيجية، في إطار النهج الذي تنتهجه عُمان في تعزيز دبلوماسيتها الاقتصادية وتوسيع شراكاتها الدولية.

إن هذه الاتفاقية تمثل خطوة إستراتيجية ضمن نهج الجهاز في بناء شراكات نوعية مع صنديق الثروة السيادية والمؤسسات الاستثمارية العالمية؛ حيث تؤسس الاتفاقية للشراكة الحادية عشرة لجهاز الاستثمار العُماني مع نظرائه؛ بما يجسد نهج الدبلوماسية الاقتصادية العُمانية بوصفه ذراعاً تنفيذية لها، وبما يعزز حضوره الدولي ويفتح آفاقاً أوسع للاستثمار المشترك.

الآراء المنشورة لا تعبر بالضرورة عن رأي الجريدة وإنما عن وجهة نظر كاتبها

الرؤية

منصة «فرص» للشركات الحكومية

خلفان الطوقي

بعض الأخبار يجب ألا تمر مرور الكرام، لأنها ليست خبراً عابراً وعادياً، ولأن مثل هذه الأخبار

أثرها كبير ويشمل فئات مختلفة من أفراد المجتمع، فكان من الواجب تسليط الكشافات الإعلامية عليه، والخير هو تدشين الموقع الإلكتروني للمشتريات وتقديم الخدمات بكافة أنواعها لجهاز الاستثمار العُماني والشركات الحكومية التابعة له والتي يصل عددها لأكثر من ٤٠ شركة حكومية، ولنا أن نتخيل أثرها الاقتصادي والاجتماعي المباشر وغير المباشر في سلطنة عُمان.

لنبيان أهم أسباب أهمية منصة فرص التابعة لجهاز الاستثمار العُماني، وهي:

- المحتوى المحلي: بمعنى أن الأولوية للتناقص تكون لمقدمي المنتجات والخدمات لشركات القطاع الخاص العُماني أو المتواجدة في عُمان، أو التي تحمل شعار صنع في عُمان، مما يُعزز مفهوم المحتوى المحلي بشكل أوضح.

- الشفافية: ولأن المنصة إلكترونية، فذلك يضمن وضوح المعلومات والمعايير والمواصفات المطلوبة لجميع المتناقصين، مما يضمن المنافسة العادلة قدر الامكان.

- التخطيط المُبكر: ليس للمتناقصين فقط، بل للشركات الحكومية أيضاً، وبالتالي ضمان نجاح عملية التناقص من ناحية، وضمان شراء المنتج أو الحصول على الخدمة بالسعر التنافسي والوقت المستهدف والجودة العالية.

- توطئ الصناع والخدمات: الشركات الحكومية ما زالت تشكل نسبة كبيرة من الاقتصاد المحلي، ومن خلال ربط المناقصات ومدخلاتها الدقيقة، يمكن صانعي القرارات معرفة ما يجب توطئته، وما يجب استيراده، فبنك المعلومات سيكون مُثرياً وغنياً بالمعلومات والمؤشرات، وبناء عليه يمكن اتخاذ قرارات استراتيجية دقيقة.

- قوة التفاوض: توجد مشتريات وخدمات ثابتة سنوياً، ومن خلالها يمكن للجهاز والشركات التابعة له التفاوض الجماعي؛ فالتفاوض لعدد ١٠٠ منتج معين يختلف عند التفاوض لعدد ٤٠٠٠ وحدة من ذلك المنتج، والتي تضمن الفائدة للمصنع والشركة

في ذات الوقت، ويمكن إسقاط المثال للخدمات الاعتيادية أيضاً. - الشراء المُوحد: منصة «فرص» يمكن لها تمكين مقترح الشراء الموحد، ليس بالضرورة لعدد ٤٠ شركة الآن، ولكن يمكن تطبيق ذلك على مراحل متدرجة إلى أن يصل لأكثر عدد ممكن مع الأيام، ومع الأيام يمكن سد الثغرات والتحديات لمثل هذه العمليات المعقدة.

- نشر ثقافة المحتوى المحلي: يمتلك جهاز الاستثمار العُماني أدلة استرشادية في المشتريات والتناقص والمحتوى المحلي، ولأن له الريادة في ذلك يمكنه نشر الثقافة بين الشركات المساهمة العامة والمقفلتة من ناحية، وتبادل الأفكار والخبرات فيما بينه وبين هيئة المشاريع والمناقصات والمحتوى المحلي، والجهات الأمنية والعسكرية، وهذه المحصلة النوعية والخبرات الغنية ستصب في مصلحة اقتصاد عُمان.

- تطوير التجربة: تجربة المحتوى المحلي تاريخياً بدأت في عام ٢٠١٠ من خلال شركة تنمية نفط عُمان، وبدأت ناضجة في جهاز الاستثمار العُماني، وطبقت مبدأ

إدارة الأزمات والدروس المستفادة!

د. محمد بن عوض المشيخي *



أنداك، بحيث يضم الوزارات المختصة بتوزيع الأراضي وتلك التي تخطط الطرق والشوارع، إضافة للمجتمع المحلي، وكذلك المضررين من المواطنين الذين غرقت منازلهم ومزارعهم جراء الأمطار الغزيرة، على أن تُبث تلك المناقشات الجادة عبر وسائل الإعلام، والهدف النهائي لذلك هو عدم تكرار توزيع الأراضي في الأماكن المنخفضة ومجاري الأودية، مع إعادة تخطيط الشوارع في مختلف الولايات وبناء الجسور الآمنة على الأودية العميقة.

من جهة ثانية، من المؤسف أن يكون اقليمنا مسرحاً لخمس حروب مدمرة خلال أربعة عقود بداية من الحرب العراقية الإيرانية التي استمرت ٨ سنوات، مروراً بحرب تحرير الكويت، وحرب احتلال العراق عام ٢٠٠٣، ووصولاً إلى الحرب الحالية التي لم تعرف المنطقة مثيلاً لها من قبل؛ حيث تعرضت دول الخليج جميعها للاستهداف بالطائرات المسيرة التي بلغ عددها في بعض الدول إلى أكثر من ١٩٠٠ مسيرة، كما أن هناك من حلت عليه مصيبة الصواريخ الباليستية التي هي أكثر تدميراً من الطائرات المسيرة الانقضاضية، على الرغم بأن دول مجلس التعاون بذلت جهوداً جبارة لإيقاف هذه الحرب. وعلى الرغم من ذلك تعرّض أمنها القومي للخطر والعدوان في حرب لا ناقة لها فيها ولا جمل.

وفي الختام.. يبدو لي أن بعض صناع القرار لا يهتمون بالاستعداد للأزمات من حيث استقراء المستقبل، ولا يُعيرون ذلك أي أهمية، وبالتالي تكون المعالجة أقرب منها للعشوائية في كل أزمة؛ إذ تحتاج دائماً للعمل وبشكل عاجل على تصحيح الأمور لمواكبة الأحداث، خاصة في مجال توعية الجمهور بما يدور حولهم وتبصيرهم بالقرارات الاستراتيجية التي تخدم الأهداف الوطنية، وذلك لإنقاذ ما يمكن إنقاذه قبل فوات الأوان. وكما تابعنا بعض أعضاء مجلس الشورى الذين أشاروا إلى عدم رضاهم عن التغطية الإعلامية العالمية والزخم غير المسبوق والذي يُكرس عن جهل "وكان دولة واحدة هي التي تشرف على مضيق هرمز"، متجاهلين بذلك موقع سلطنة عُمان الجغرافي في إدارة مياهما الإقليمية وإنقاذها بل يطلب المساعدة من العابرين في الجانب العُماني من المضيق.

* أكاديمي وباحث مختص في الرأي العام والاتصال الجماهيري

الأزمات الطاحنة تحتاج إلى قيادات مُحكّمة وجريئة في فهم الأزمات والتصدي لها بحكمة واقتدار وبشكل سريع وعاجل يهدف تجنبها إذا أمكن ذلك؛ بما يضمن التقليل من تأثيراتها المدمرة على المجتمع أو على الأقل التخفيف من أضرارها الكارثية.

ومن البديهيات أن يكون من يُديرها من المسؤولين على دراية تامة بعلم إدارة الأزمات ليس بالضرورة أن يكون ذلك من خلال دراسات أكاديمية مطولة؛ بل من خلال برامج تطبيقية وميدانية قصيرة لا تتجاوز أياماً أو أسابيع، على أن تتضمن تلك الدورات المتقدمة تجارب ناجحة في هذا العلم التخصصي الذي لو استوعبنا مفاتيحه الأساسية لنجونا في انقاذ الأرواح والبنى الأساسية التي تشكل العمود الفقري للتنمية المستدامة في أي بلد من البلدان. خاصة تلك التي تتعرض بشكل مستمر للأزمات والكوارث الطبيعية كالحروب والانزواء المناخية والأمراض الفتاكة والأوبئة مثل كوفيد-١٩ على سبيل المثال. وبالفعل تحتاج أشخاصاً غير عاديين مُختارين بعناية، يتمتعون بسُمعة عالية وخبرة فريدة في مجال حل المشكلات التي أسندت إليهم، فتقديم الحلول الواقعية والمنطقية القائمة على الدراسات العلمية والتجارب المحلية والعالمية غاية

أساسية للقائمين على تلك الملفات الساخنة. وعلم إدارة الأزمات يعتمد بالدرجة الأولى على عدة مقومات أساسية تبدأ بما يعرف بالدراسات الاستشرافية والتنبؤ بوقوع الكوارث والصراعات مروراً بمحاولة احتوائها والاستعداد التام لها ميدانياً، وصولاً إلى المحطة الأخيرة والمتمثلة في الاستفادة من الدروس والتعلم من الأخطاء إن وجدت؛ لكون ذلك من أهم المحطات التي تساعد على التغلب والسيطرة على الأزمات والكوارث الطبيعية في كل زمان ومكان في هذا المجال. ولا يقصد هنا تحميل أي من الأطراف المسؤولية عن الإخفاقات التي حدثت دون قصد؛ بل الهدف الرئيس هو تجنب تلك الأخطاء في أزمات أخرى قادمة.

وكنتم دائماً أسأل نفسي سؤالاً جوهرياً: لماذا لا يُعقد مؤتمر وطني عام بعد أي كارثة أو حرب؟ والتغاية من ذلك بالطبع استطلاع العبر والوقوف على أسبابها. فعلى سبيل المثال تمنيت أن يعقد اجتماع لمختلف الأطراف التي لها علاقة بأضرار إعصار "شاهين" في الباطنة، مباشرة بعد تلك الأنواء المناخية المؤلمة

الوعي السياسي وإشكاليات الخطاب الإعلامي

د. محمد بن خلفان العاصمي

عُميقاً للتاريخ، وقراءة للواقع، وقدرة على التحليل والنقد والتفكير الإبداعي، وهذه مهارات مهمة لتمكين الإنسان من الوصول إلى المعرفة بطريقة صحيحة، وتكوين آراءه وفق بناء معرفي متكامل، وهذا ما يُشكل الوعي وخصوصاً الوعي السياسي مع تعدد وسائل الإعلام ووسائل التواصل الاجتماعي، وكثرة المعلومات وتدفقها المستمر وضخامة كميتها، والتي كثيراً ما تهدف إلى التأثير على المتلقي، وأدلجة الفكر الجمعي وتشكيل توجهات فكرية لتحقيق أهداف مُبطنّة.

ويؤدي الإعلام دوراً محورياً في تشكيل الوعي السياسي المجتمعي، وهذا أمر واضح لا يحتاج إلى مزيد شرح أو توضيح، ومع انتشار وسائل التواصل الاجتماعي أصبح الإعلام ذا تأثير كبير على تشكيل الوعي، وتفاعلت وسائل الإعلام مع هذا النمط الجديد من الوسائط التي سهلت وصول

محتواها إلى عدد أكبر من الجمهور، وفي زمن أسرع من السابق بمراحل عديدة، مما جعل تأثيرها مضاعفاً ومسؤوليتها أكبر في تشكيل الوعي لدى الناس، وقد يكون الإعلام من بين جميع المؤثرات الأخرى هو الأكثر أهمية، لذا تحرص الدول على تقديم ما يناسب المجتمع من محتوى، وتحرص على حماية أفرادها من تدفق السلوكيات الضالّة التي لا تتناسب مع مبادئ المجتمع وقيمه.

والخطاب الإعلامي في ألمانيا العربي والإسلامي يُمرّ مرحلة حرجة خاصة مع تصاعد الأزمات السياسية في المنطقة، فالإعلام ليس ناقلاً محايداً فقط؛ بل هو صانع للمعنى، وموجّه للرأي العام، وهذا من خلال اختياره لما يعرضه، وطريقة العرض، وتوقيت العرض، وذلك ما يجعل الإعلام إما مُعززاً للوعي السياسي، أو مُشوِّهاً ومُضلاً للرأي العام،

وقد يكون أكثر ما يثار حول الإعلام في الوقت الحالي هو التحيز والتوجيه؛ حيث نرى بوضوح أن بعضه أصبح مُوجّهاً لخدمة طرف معين وتبني أجندة معينة لخدمة قضية ما وهذا ما يُشكل وعياً مُشوِّهاً ومتحازراً، كما أن في كثير من الأحيان يكون هذا الخطاب سطحياً يبحث عن الإشارة لا غير من خلال التركيز على العناوين الجاذبة بدل التحليل العميق، وتقديم تقديم الأحداث بشكل مبسط أو مضلل، والنتيجة جمهور منجذب لكنه غير واع.

لقد أصبح كثير من وسائل الإعلام يسعى عمداً لنشر المعلومات المضلّة، وهذه إحدى أهم إشكاليات الخطاب الإعلامي؛ إذ تنتشر الاخبار الكاذبة، وتُجتزأ الحقائق مُعمّدة، وهذا الوضع يُفقد المتابعين الثقة في الإعلام وينظرون إليه بشيء من الشك، كما أن تسييس الإعلام أضحى أهم إشكاليات

الإشراكات
هاتف: ٢٤٦٥٢٤٠٢ - فاكس: ٢٤٦٥٢٤٠٤
التوزيع
هاتف: ٢٤٦٥٢٤٠٣ - فاكس: ٢٤٦٥٢٤٠٤
الطباعة
وزارة الإعلام

الرياضة
محول: ٢١٤، ٢١٥
sportdesk@alroya.info
الإعلانات
هاتف: ٢٤٦٥٢٤٠١ - فاكس: ٢٤٦٥٢٤٤٤
ads@alroya.info

الاقتصاد
محول: ٢٠٢، ٢٠٤، ٢٠٥
businessdesk@alroya.info
المحليات
محول: ٢٠٧، ٢٠٨
localdesk@alroya.info

رئيس التحرير
حاتم بن حمد الطائي
التحرير
هاتف: ٢٤٦٥٢٤٠٠ - فاكس: ٢٤٦٥٢٤٤٤

الرؤية
يومية شاملة تصدرها مؤسسة الرؤيا
للصحافة والنشر

بنسبة 100% من السجلات التجارية المستهدفة

إتمام ثاني مراحل «مكافحة التجارة المستترة» بعد التحقق من بيانات 27288 سجلًا تجاريًا

تكاملاً مؤسسي أسهم في تحقيق نتائج ملموسة ورفع مستوى التزام المؤسسات المستهدفة

مسقط - الرؤية

أعلنت وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار عن استكمال تنفيذ المرحلة الثانية من تفعيل قرار مكافحة التجارة المستترة، والتي استهدفت المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمتوسطة الحجم على بطاقة "زيادة" المنوطة من هيئة تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وذلك ضمن جهود متكاملة لتعزيز بيئة الأعمال وتنظيم السوق وترسيخ مبادئ المنافسة العادلة.

وأوضحت الوزارة أن نتائج المرحلة الثانية أسفرت عن التحقق من بيانات 27288 سجلًا تجاريًا، وإصدار 409 التزامات إدارية

على السجلات المخالفة، إلى جانب إيقاف 40 سجلًا تجاريًا مؤقتًا لحين تصحيح أوضاعها، في حين قامت 766 منشأة بتوفير أوضاعها وفق الاشتراطات المعتمدة، محققة بذلك نسبة إنجاز بلغت 71.0% من مستهدفات هذه المرحلة.

وتأتي هذه المرحلة امتداداً للجهود الرقابية التي تحققت في المرحلة الأولى، والتي ركزت على التوعية ورفع مستوى الامتثال لدى أصحاب الأعمال، وتعزيز التكامل بين جميع الجهات الرقابية والجهات المعنية، بما أسهم في تهيئة بيئة تنظيمية أكثر كفاءة مهدت لتنفيذ المرحلة الثانية بشكل أكثر فاعلية ودقة.

وفي هذا الإطار، تبرز جهود الفريق الوطني لمكافحة التجارة المستترة، الذي يضم عددًا من الجهات الحكومية ذات العلاقة، من بينها: وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار، وشرطة عُمان السلطانية، ووزارة

العمل، ووزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه، وهيئة حماية المستهلك، وجهاز الضرائب، وهيئة تنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، إلى جانب عدد من الجهات ذات الصلة؛ حيث يعمل الفريق على تنسيق الأدوار وتكامل الجهود الرقابية والتشريبية، وتبادل البيانات والمعلومات، بما يعزز كفاءة الكشف عن الممارسات غير النظامية، ويدعم اتخاذ الإجراءات اللازمة بحق المخالفين وفق الأطر القانونية المعتمدة.

وأكدت الوزارة أن هذا التكامل المؤسسي أسهم في تحقيق نتائج ملموسة خلال المرحلة الثانية، وساهم في رفع مستوى الالتزام لدى المؤسسات المستهدفة، خاصة في قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

وقالت نصرة بنت سلطان الحبسي مدير عام التجارة بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار ورئيس الفريق الوطني للتجارة



راشد بن محمد السعيد



نصرة الحبسية

المستترة، أن هذه النتائج تعكس فاعلية السياسات والإجراءات التنظيمية التي تنفذها الوزارة، مشيرةً إلى أن المرحلة الثانية أسهمت في تعزيز الامتثال التجاري ورفع مستوى الشفافية في السوق، بما يدعم استدامة الأنشطة الاقتصادية ويعزز ثقة المستثمرين. وأضاف: "نحرص على الاستمرار في تطوير المنظومة التشريعية والتكامل مع الجهات ذات العلاقة لضمان بيئة تجارية منظمة وعادلة، وتوابع المخالفات الاقتصادية وتسهم في تحقيق مستهدفات رؤية عُمان 2040".

وأكدت الوزارة استمرارها في تنفيذ المراحل اللاحقة من القرار وفق خطة منهجية تستهدف مختلف الأنشطة التجارية، مع مواصلة العمل ضمن منظومة الفريق الوطني لمكافحة التجارة المستترة، بما يعزز استدامة بيئة الأعمال، ويرسخ مبادئ الحوكمة والشفافية في السوق العُماني.

النظامية. وقال: "إن الهيئة تعمل بالتنسيق مع وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار على تمكين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، من خلال توفير البرامج والمبادرات الداعمة، وتعزيز التزامها بالأنظمة بما يسهم في رفع تنافسيتها واستدامتها في السوق".

وقال محمد بن سالم الهاشمي مدير دائرة الرقابة على المنشآت التجارية بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار إن استكمال المرحلة الثانية من تفعيل قرار مكافحة التجارة المستترة يجسد فاعلية التكامل بين الجهات المعنية من خلال الفريق الوطني، ويعكس التزام الوزارة بتعزيز بيئة أعمال

قائمة على الشفافية والعدالة، وقد لمسنا خلال هذه المرحلة تفاعلاً إيجابياً من قبل المؤسسات المستهدفة، سواء عبر توفير توثيق الأوضاع أو الالتزام بالمتطلبات النظامية. وأضاف الهاشمي: "تواصل الوزارة، بالتعاون مع الفريق الوطني لمكافحة التجارة المستترة، تطوير أدواتها الرقابية وتكييف حملات التوعية، بالتوازي مع تطبيق الإجراءات القانونية بحق المخالفين، بما يسهم في الحد من هذه الظاهرة، وحماية المستثمرين، ودعم نمو المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، وتعزيز تنافسية الاقتصاد الوطني".

وأكدت الوزارة استمرارها في تنفيذ المراحل اللاحقة من القرار وفق خطة منهجية تستهدف مختلف الأنشطة التجارية، مع مواصلة العمل ضمن منظومة الفريق الوطني لمكافحة التجارة المستترة، بما يعزز استدامة بيئة الأعمال، ويرسخ مبادئ الحوكمة والشفافية في السوق العُماني.

57 مشاركاً في أول البرامج التخصصية التدريبية من «الغرفة»

مسقط - الرؤية

وقدم وائل عثمان مدرب في إدارة السلاسل والتوريد، البرنامج التدريبي، مستعرضاً مجموعة من المفاهيم والأدوات الحديثة التي تسهم في رفع كفاءة المؤسسات الصناعية وتعزيز قدرتها التنافسية، من خلال تطوير العمليات الإنتاجية وتبني التقنيات الرقمية وبناء استراتيجيات فعالة للتوسع في الأسواق الخارجية. وقال عثمان إن التميز الصناعي يمثل منهجاً مستمراً لتحقيق أعلى مستويات الأداء في مختلف مراحل العملية الصناعية؛ بدءاً من التصميم والتوريد وصولاً إلى التصنيع وخدمة العملاء، بما يعزز القيمة المضافة ويرفع مستوى رضا العملاء. وأوضح أن تحقيق التميز يسهم في خفض التكاليف عبر تقليل الهدر وتحسين الكفاءة التشغيلية، إضافة إلى دعم وصول الشركات إلى الأسواق العالمية.

من جانبه استعرض المهندس نايف العوائد الرئيس التنفيذي لمجموعة «كنوز عُمان» القابضة، أبرز عوامل نجاح المجموعة، مشيراً إلى أن انطلاقها جاءت من رؤية استراتيجية واضحة لاستثمار الثروات المعدنية في سلطنة عُمان. وأوضح أن المجموعة واجهت تحديات عدة، منها تقلبات الأسعار العالمية والمنافسة الإقليمية والدولية، إضافة إلى متطلبات الامتثال البيئي.

وقدم أحمد بن حمدان الفارسي من «كريدت عُمان» عرضاً مرئياً، أبرز فيه جهودها في تعزيز منظومة التصدير العُمانية، وأهمية تأمين الائتمان للمصدر العُماني للتقليل من المخاطر التجارية، والتي تساعد المصدرين على بيع منتجاتهم محلياً وعالمياً بكل ثقة وأمان دون القلق من عدم سداد المشتري. وتحدث الفارسي حول المخاطر التي تغطيها كريدت عُمان، وهي المخاطر التجارية والتي تشمل عدم التزام المشتري بسداد قيمة البضائع المستلمة وإعسار المشتري أو الخلف عن السداد، إضافة للحديث عن المخاطر غير التجارية للصادرات.

نفذت غرفة تجارة وصناعة عُمان أول برامجها التدريبية التخصصية لهذا العام، بعنوان «التميز الصناعي والتصدير»، في كل من محافظة مسقط، وشمال الباطنة، والداخلية.

وشارك في البرنامج 57 من أصحاب شركات الصناعات التحويلية، ومدراء المصانع، والعاملين في مجالات الصناعة والتوريدات الصناعية. ويهدف هذا البرنامج إلى تحسين الكفاءة الإنتاجية في المنشآت الصناعية، وتعزيز استخدام التكنولوجيا الحديثة في العمليات الصناعية، إلى جانب تطوير استراتيجيات تصدير فعالة تسهم في زيادة انتشار المنتجات العُمانية في الأسواق العالمية، ورفع مستوى التنافسية محلياً ودولياً، وتنمية المهارات القيادية في إدارة المنشآت الصناعية.

وقال فيصل بن سالم الجنبيني نائب مدير فرع الغرفة محافظة الوسطى ومدير برنامج «التميز الصناعي والتصدير» إن خطة استراتيجية نحو تعزيز مكانة القطاع الصناعي في سلطنة عُمان، ورفع كفاءته الإنتاجية، ودعم توجهه نحو التوسع في الأسواق العالمية، وأضاف أنه جرى تصميم هذا البرنامج بعناية ليجمع بين المعرفة النظرية والتطبيق العملي، بما يتيح للمشاركين اكتساب مهارات متقدمة في إدارة العمليات الصناعية، وتبني التقنيات الحديثة، وتطوير استراتيجيات تصدير فعالة تسهم في تعزيز حضور المنتجات العُمانية في مختلف الأسواق. وأوضح الجنبيني أن البرنامج يركز على بناء قدرات قيادية وإدارية قادرة على إحداث نقلة نوعية في أداء المنشآت الصناعية؛ بما يعكس إيجاباً على جودة المنتجات، وزيادة الإنتاجية، وتحقيق قيمة مضافة للاقتصاد الوطني.

المجلس الأعلى للقضاء
المحكمة الابتدائية ببحار
إعلان بيع قضائي

بناء على:

رقم التفتيش (2025/9101/65) الدائرة (تنفيذ شرعي)

الحق المطالب به (حكمت المحكمة بإنهاء حالة الشروع بين المحببة والمحصى عليهم، وقسمتها بين الورثة وفق الوارد في أسباب الحكم، وإلزام الورثة بمصاريف الدعوى بالتساوي، مع رفض التذلل الدعوي موقوعاً).

الصفحة	أسماء الأطراف
صفحة ١	سلامة بنت سالم بن محمد بن سعيد العمريه
صفحة ٢	سلامة بنت عبدالله بن محمد العويسيه
صفحة ٣	شيدة بنت علي بن سالم العمريه
صفحة ٤	محمد بن سالم بن محمد العمريه وأخرون

تعلم أمالة سر المحكمة عن بيع قضائي بالمرزاد العلني بمقر المحكمة في تمام الساعة التاسعة صباحاً من يوم الإثنين الموافق: ٢٠٢٦/١١/٢١م وللغبار السابق توقيع الجزر عليه وهو كالتالي:

اللوحة	المكان	رقم الصفحة	المربع
سكني	جعلان بني بوحسن	728	اللوحة/4م/ 662م2

ويقدر بسعر أساسي وقدره (4950) ريال أربعة آلاف وتسعمائة وخمسون ريال عماني، فعلى راغبني الشراء بالاتصال بالخبير الأمي:

الاسم	المكتب	الهاتف	العنوان
علي بن عبدالله الكندي	النيسة للخدمات العقارية وتقييم الممتلكات	92690001	-

للعناية العقار محل البيع على أن يدفع الراغبني عليه المرزاد الضمن فوراً أو ثلثه على الأقل ولا أعيد المرابذة على ضمه في ذات الجلسة عملاً بنص المادة (404) من قانون الإجراءات المدنية والتجارية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم (2002/29) وتعديلاته. أمالة سر المحكمة

المجلس الأعلى للقضاء
المحكمة الابتدائية ببحار
إعلان بيع قضائي

بناء على:

رقم التفتيش (2022/9103/1075) الدائرة (تنفيذ تجاري)

الحق المطالب به (حكمت المحكمة بالزام الممنف ضدها (مؤسسة لإطلاقه حصار الماسية للتجارة) مالكتها سعيد بن محمد بن سالم العمري بن أي تودي لطلبية التفتيش مبلغاً وقدره (17261) ريال، سبعة آلاف ومائتان وواحد وستون ريالاً عمانياً، وأرزمتها بالمصاريف 345.220 ريال).

الصفحة	أسماء الأطراف
صفحة ١	المؤسسة التجارية العمالية ش.م.م.
صفحة ٢	سعيد بن محمد بن سالم العمري
صفحة ٣	سعيد محمد سالم العمري
صفحة ٤	أميره محمد عبدالله محمد اليوشية
صفحة ٥	مؤسسة إطلاق حصار الماسية للتجارة (تاجر فرد)

تعلم أمالة سر المحكمة عن بيع قضائي بالمرزاد العلني بمقر المحكمة في تمام الساعة العاشرة صباحاً من يوم الأربعاء الموافق: 2026/4/29م للسابق توقيع الجزر عليه وهو كالتالي:

اللوحة	المكان	رقم	المربع	المساحة
سكني	حصار	1325	حي الربعة	668,00

ويقدر بسعر أساسي وقدره (7500) ريال، فعلى راغبني الشراء بالاتصال بالخبير الموضع أدناه:

الاسم	المكتب	الهاتف	العنوان
عبدالله الزعابي <td>القرن العالمية</td> <td>95544332</td> <td>حصار</td>	القرن العالمية	95544332	حصار

للعناية العقار محل البيع على أن يدفع الراغبني عليه المرزاد الضمن فوراً أو ثلثه على الأقل ولا أعيد المرابذة على ضمه في ذات الجلسة عملاً بنص المادة (404) من قانون الإجراءات المدنية والتجارية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم (2002/29) وتعديلاته. أمالة سر المحكمة

إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلم شركة رمال التائق للخدمات المتجددة والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1651515) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقاً للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته. وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوماً من تاريخ نشر هذا الإعلان.

إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلم شركة انهار الشمال للخدمات المنيرة والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1651512) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقاً للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته. وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوماً من تاريخ نشر هذا الإعلان.

إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلم شركة نجم الشموخ للخدمات الحديثة والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1651492) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقاً للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته. وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوماً من تاريخ نشر هذا الإعلان.

إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلم شركة اسعد الزرعبي للتجارة والمقاولات والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1646032) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقاً للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته. وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوماً من تاريخ نشر هذا الإعلان.

إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلم شركة محد الريادة للتجارة والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1242484) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقاً للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته. وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوماً من تاريخ نشر هذا الإعلان.

إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلم شركة شيرينا لخدمات التصوير والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1511058) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقاً للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته. وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوماً من تاريخ نشر هذا الإعلان.

إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلم مشاريع احمد سالم الزرعبي للتجارة والمقاولات والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1646039) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقاً للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته. وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوماً من تاريخ نشر هذا الإعلان.

إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلم مشاريع اسعد الزرعبي للتجارة والمقاولات والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1646032) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقاً للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته. وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوماً من تاريخ نشر هذا الإعلان.

وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار
إعلان

يعلم المكتب الوطني للملكية الفكرية عن طلبات تسجيل العلامات التجارية المقبولة وفقاً لأحكام قانون (نظام) العلامات التجارية لدول مجلس التعاون دول الخليج العربية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم 2017/33.

طلب تسجيل العلامة التجارية رقم: ١٩٦٦٨٨
في الفئة ٣٥ من أجل السلع / الخدمات،
بيع الملابس والأحذية والمستلزمات.
باسم: مسار التائق الثاني
الجنسية: عمانية
العنوان: سلطنة عمان
تاريخ تقديم الطلب: ٢٠٢٦/٣/١

وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار
إعلان

يعلم المكتب الوطني للملكية الفكرية عن طلبات تسجيل العلامات التجارية المقبولة وفقاً لأحكام قانون (نظام) العلامات التجارية لدول مجلس التعاون دول الخليج العربية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم 2017/33.

طلب تسجيل العلامة التجارية رقم: ١٩٦٦٠٠
في الفئة ٣٥ من أجل السلع / الخدمات،
استشارات إدارة الأعمال.
باسم: عمان الخضراء
الجنسية: عمانية
العنوان: ر.ب، ١٠٣ ص.ب، ٣٥٣ سلطنة عمان
تاريخ تقديم الطلب: ٢٠٢٥/١٠/٢١

فقدان سند ملكية أرض
فقد المواطن/
خالد احمد طاهر باعمر
سند ملكية أرضه السكنية
رقم: 1-44-017-728-01
الكائنة في ولاية العامرات، بالمربع: سمكت
وبالبلغ مساحتها: 600 متر مربع
فعلى من يجده يرجى تسليمه إلى أقرب مركز شرطة

إعلان تعديل الشكل القانوني

استناداً لأحكام المادة 31 مكرر من قانون الشركات التجارية 2019/18 وتعديلاته، تعلم شركة (مشاريع اسحاق ش م م) والمقيدة بأمانة السجل التجاري تحت رقم (1782290) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من شركة (تاجر فرد) إلى شركة (محدودة المسؤولية). وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه إلى أمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار بمسقط خلال شهر من تاريخ نشر هذا الإعلان.

وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار
إعلان

يعلم المكتب الوطني للملكية الفكرية عن طلبات تسجيل العلامات التجارية المقبولة وفقاً لأحكام قانون (نظام) العلامات التجارية لدول مجلس التعاون دول الخليج العربية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم 2017/33.

طلب تسجيل العلامة التجارية رقم: ١٨١٩١٢
في الفئة ٣ من أجل السلع / الخدمات،
كهرمان عطري، خشب معطر، ماء معطر، خلاصات زهور عطوري، عناصر أساسية لعطور الزهور، مستحضرات تجميل عطوري، زيوت للعطور والروائح، نمناع لصناعة العطور، مسك لصناعة العطور، عطور ساعة عطوري، عطور زيوت عطورية، معطر هواء مع أعواد (عيدان) خشبية.
باسم: العنبر الملكي
الجنسية: عمانية
العنوان: سلطنة عمان
تاريخ تقديم الطلب: ٢٠٢٤/١١/١٨

وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار
إعلان

يعلم المكتب الوطني للملكية الفكرية عن طلبات تسجيل العلامات التجارية المقبولة وفقاً لأحكام قانون (نظام) العلامات التجارية لدول مجلس التعاون دول الخليج العربية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم 2017/33.

طلب تسجيل العلامة التجارية رقم: ١٩٤٣٨
في الفئة ٣٠ من أجل السلع / الخدمات،
رقائق ذرة.
باسم: خط الجودة للتميز
الجنسية: عمانية
العنوان: سلطنة عمان
تاريخ تقديم الطلب: ٢٠٢٥/١٢/٢٠

وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار
إعلان

يعلم المكتب الوطني للملكية الفكرية عن طلبات تسجيل العلامات التجارية المقبولة وفقاً لأحكام قانون (نظام) العلامات التجارية لدول مجلس التعاون دول الخليج العربية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم 2017/33.

طلب تسجيل العلامة التجارية رقم: ١٩٣٠٢٥
في الفئة ٣٠ من أجل السلع / الخدمات،
خشب معطر، بخور، أعواد البخور، عطوري، صناعات عطوري.
باسم: عنوان البريمي للتجارة
الجنسية: عمانية
العنوان: ر.ب، ٥١٢ ص.ب، ١١١ سلطنة عمان
تاريخ تقديم الطلب: ٢٠٢٥/١١/٢٣

وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار
إعلان

يعلم المكتب الوطني للملكية الفكرية عن طلبات تسجيل العلامات التجارية المقبولة وفقاً لأحكام قانون (نظام) العلامات التجارية لدول مجلس التعاون دول الخليج العربية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم 2017/33.

طلب تسجيل العلامة التجارية رقم: ١٩٦٧٠٤
في الفئة ٣١ من أجل السلع / الخدمات،
مطعم للطيور (أعلاف)، علف للحيوانات (للقطط والكلاب والأسماك).
باسم: أنا لأغذية للحيوانات الأليفة (المنطقة الحرة بصلالة)
الجنسية: عمانية
العنوان: ولاية صلالة، سلطنة عمان
تاريخ تقديم الطلب: ٢٠٢٦/٣/٢

مسجلا نسبة نمو بلغت 3.7%

1.1 مليار ريال إجمالي إسهم السياحة في الناتج المحلي مدعوما بنمو الأنشطة المرتبطة بالقطاع

مسقط - العُمانية

عمّاني بنهاية عام ٢٠٢٥، مقارنة بنحو مليارين و١١٩ مليون ريال عمّاني بنهاية عام ٢٠٢٤، محققاً نمواً بنسبة ٧,٨ بالمائة، في حين بلغ إجمالي الاستهلاك السياحي نحو مليار و١٧٧ مليون ريال عمّاني، مسجلاً ارتفاعاً بنسبة ١١,٦ بالمائة. جاء ذلك خلال التقرير الصادر عن المركز الوطني للإحصاء والمعلومات حول إسهم قطاع السياحة في الناتج المحلي الإجمالي والأسعار الجارية والثابتة للربع الرابع من عام ٢٠٢٥، متضمناً مؤشرات أظهرت نمواً في عدد من الأنشطة المرتبطة بالقطاع السياحي وتحسناً في بعض القيم الاقتصادية المباشرة. وفي أداء الربع الرابع من عام ٢٠٢٥،



أشار التقرير إلى أن الناتج المحلي الإجمالي المباشر للسياحة بلغ نحو ٣٣٠ مليون ريال عمّاني مقارنة بنحو ٣٣١

الناتج المحلي الإجمالي المباشر لقطاع السياحة بالأسعار الجارية في سلطنة عُمان بنهاية شهر ديسمبر ٢٠٢٥ نحو مليار و١٣٥ مليون ريال عمّاني، مسجلاً نمواً بنسبة ٣,٧ بالمائة مقارنة بنهاية شهر ديسمبر ٢٠٢٤ بنحو مليار و٩٥٥ مليون ريال عمّاني. وارتفعت القيمة المضافة الإجمالية المباشرة للسياحة إلى نحو مليار و١٠٧ ملايين ريال عمّاني، مقابل نحو مليار و٦٥٥ مليون ريال عمّاني في الفترة نفسها من عام ٢٠٢٤، وبنسبة نمو بلغت ٤ بالمائة. كما ارتفع إجمالي الإنتاج السياحي إلى نحو مليار و٢٨٤ مليون ريال

خلال الربع الرابع من عام ٢٠٢٥. وعلى مستوى الأنشطة الاقتصادية بالأسعار الجارية، وضح التقرير أن خدمات الإقامة سجلت نمواً بنسبة ١٧ بالمائة لتبلغ ٢٥٢,١ مليون ريال عمّاني بنهاية ديسمبر ٢٠٢٥، كما ارتفعت مساهمة الخدمات الأخرى بنسبة ١٨ بالمائة لتصل إلى ١٩٧,٩ مليون ريال عمّاني، في حين زادت خدمات المطاعم بنسبة ٣,٥ بالمائة لتبلغ ١٩٨,٩ مليون ريال عمّاني، وسجلت خدمات النقل نمواً بنسبة ١,١ بالمائة لتصل إلى ١٩٦,٥ مليون ريال عمّاني. وفي المقابل، تراجعت خدمات وكالات السفر والحجز بنسبة ١٢,٣ بالمائة لتسجل ٢٤٢,٧ مليون ريال عمّاني. أما بالأسعار الثابتة، فبيّن التقرير

تحت شعار «الملكية الفكرية والرياضة: استعد.. انطلق.. ابتكر»

عُمان تحتفل باليوم العالمي للملكية الفكرية.. و879 طلب براءة اختراع العام الماضي

المعمري: دور محوري لحقوق الملكية الفكرية في حماية الابتكار الرياضي

الجبسية: حماية حقوق الملكية الفكرية تسهم في تعزيز نزاهة السوق وجذب الاستثمارات

الهنائي: ارتفاع مستوى الوعي المجتمعي بأهمية حماية المخبرات البحثية

مسقط - الرؤية

تشارك سلطنة عُمان دول العالم الاحتفال باليوم العالمي للملكية الفكرية الذي يصادف الـ ٢٦ أبريل من كل عام، حيث حددته المنظمة العالمية للملكية الفكرية (الويبو) بالتزامن مع تاريخ تطبيق قرار تأسيس المنظمة عام ١٩٧٠؛ بهدف التوعية وتبسيط الضوء على أهمية حقوق الملكية الفكرية ومجالاتها المختلفة كالعلامات التجارية وبراءات الاختراع والتصاميم الصناعية وحقوق المؤلف والمؤشرات الجغرافية. وتنظم وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار احتفالاً، غدا الإثنين، بحضور عدد من المسؤولين والمبتكرين في القطاع الرياضي؛ للتركيز على الإنجازات التي تمت خلال الفترة الماضية والإجراءات التي اتخذتها سلطنة عُمان في تشجيع المبتكرين وحماية الابتكار الرياضي، وتعزيز التنمية الاقتصادية والثقافية، وتحفيز الاستثمار في هذا القطاع الحيوي. ويأتي احتفال سلطنة عُمان بهذا اليوم كونه أحد مسارات دعم العقول المبتكرة، وتشجيع البحث العلمي في مجال الملكية الفكرية، لإيجاد شبكة من الكفاءات العلمية الوطنية في مجال الملكية الفكرية، وتبادل الخبرات والمعارف حول موضوعات الملكية الفكرية في مختلف المجالات. وقال سعادة المهندس غالب بن سعيد



غالب بن سعيد المعمري



نصرة الجبسية



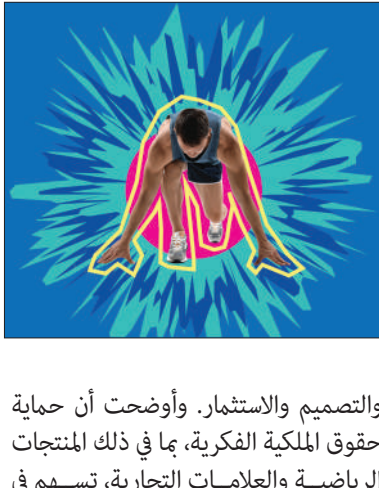
خالد الهنائي

المعمري، وكيل وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار للتجارة والصناعة، إن الاحتفال هذا العام يأتي تحت شعار: «الملكية الفكرية والرياضة: استعد، انطلق، ابتكر»، بهدف تسليط الضوء على الدور المحوري لحقوق الملكية الفكرية في حماية الابتكار الرياضي، وتعزيز التنمية الاقتصادية والثقافية، وتحفيز الاستثمار في هذا القطاع الحيوي.

وأكد سعادته أن الملكية الفكرية تمثل شريكاً أصيلاً في تطوير الرياضة الحديثة، مشيراً إلى أن الاستثمار في حمايتها هو استثمار في الإبداع والاقتصاد والإنسان، مضيفاً أن كل ابتكار رياضي وكل علامة ناجحة وكل محتوى إبداعي أصيل، وكل تقنية تسهم في

تطوير الأداء أو توسيع المشاركة أو تحسين التجربة الرياضية، تستحق أن تُصان وتُدعم ويُحتفى بها. وأشار وكيل التجارة والصناعة «الملكية الفكرية والرياضة: استعد، انطلق، ابتكر»، بهدف تسليط الضوء على الدور المحوري لحقوق الملكية الفكرية في حماية الابتكار الرياضي، وتعزيز التنمية الاقتصادية والثقافية، وتحفيز الاستثمار في هذا القطاع الحيوي.

المنجزات اعتماد مشروع الخطة الوطنية للملكية الفكرية بالتعاون مع المنظمة العالمية للملكية الفكرية (الويبو)، إلى جانب إنجاز التسجيل الدولي للبان العماني كمؤشر جغرافي حيث تعد سلطنة عُمان أول دولة خليجية تسجل ذلك، مما يسهم في حفظ الحقوق الوطنية ودعم الاقتصاد القائم على المعرفة. من جانبها، قالت نورة بنت سلطان الجبسية، مدير عام التجارة، إن شعار هذا العام يمثل فرصة لترسيخ بيئة وطنية دافعة للإبداع الرياضي تقوم على الوعي والتمكين، مؤكدة الترابط الوثيق بين منظومة حماية الابتكار والقطاع الرياضي، الذي بات يتقاطع مع مجالات التكنولوجيا



والتصميم والاستثمار. وأوضح أن حماية حقوق الملكية الفكرية، بما في ذلك المنتجات الرياضية والعلامات التجارية، تسهم في تعزيز نزاهة السوق وجذب الاستثمارات النوعية، مشددة على أهمية نشر هذه الثقافة في الأندية والمؤسسات التعليمية، لبناء وعي مبكر لدى الشباب بأهمية احترام الحقوق الفكرية وتوظيفها في إطلاق مشاريع رياضية مبتكرة تخدم الاقتصاد الوطني. من جهته، بيّن المهندس خالد بن حمود الهنائي، مدير المكتب الوطني للملكية الفكرية، أن العام الماضي شهد خطوات عملية لتعزيز مكانة المنتجات العمانية والابتكارات الوطنية، مبيّناً أن النشاط الابتكاري في سلطنة عُمان سجل نمواً ملحوظاً خلال عام ٢٠٢٥م، حيث تم إيداع (٨٧٩) طلب براءة اختراع، في مؤشر يعكس ارتفاع مستوى الوعي المجتمعي بأهمية

حماية المخرجات البحثية. وأضاف المهندس خالد الهنائي: أن المكتب أصدر دليلاً فنياً استرشادياً لصياغة طلبات براءات الاختراع، بهدف تمكين المخترعين من إعداد ملفاتهم بدقة وكفاءة، مؤكداً أهمية نشر ثقافة الملكية الفكرية في الأندية والاتحادات الرياضية، لضمان حماية الأفكار المبتكرة التي تسهم في تطوير الأداء الرياضي. وتؤكد المنظمة العالمية للملكية الفكرية (الويبو) أن الرياضة الحديثة باتت منظومة متكاملة تتقاطع مع التكنولوجيا والإعلام والتصميم، حيث تبرز أهمية الحماية القانونية عبر براءات الاختراع لحماية التقنيات المرتبطة بتحسين الأداء وسلامة اللاعبين، والعلامات التجارية لصون هوية الأندية والبطولات، وحقوق المؤلف لحماية المحتوى الإعلامي والبث الرقمي، إلى جانب التصاميم الصناعية التي تعنى بالجوانب الجمالية للمستلزمات الرياضية.

30 مليون ريال صفقات تجارية عُمانية في معرض المأكولات البحرية بإسبانيا

مسقط - الرؤية

عدت من الأسواق الإقليمية والعالمية، وتم رصد وتسجيل تواصل تجاري مع مستوردين وموزعين من عدة دول، أبرزها: مصر، الجزائر، جنوب أفريقيا، السنغال، تونس، تايلند، الدنمارك، هولندا، المملكة المتحدة، وإيرلندا، بالإضافة إلى سيراليون وعدد من دول غرب أفريقيا، إلى جانب أسواق أفريقية وأوروبية وأعدة تمثل فرصاً جديدة لنمو الصادرات العمّانية. وأضاف أن النتائج المحققة تؤكد أن الاستثمار في مثل هذه المشاركات يُعد استثماراً مباشراً في نمو الصادرات الوطنية، حيث تسهم هذه الفعاليات في تمكين الشركات من الوصول إلى مشترين جدد، وتعزيز ثقة الأسواق العالمية في جودة المنتج العمّاني، مما يدعم تحقيق مستهدفات التنوع الاقتصادي وزيادة القيمة المضافة في رؤية عمان ٢٠٤٠، مضيفاً: "سعت مدائن خلال المعرض إلى التعريف بالفرص الاستثمارية المتاحة في القطاع الصناعي، لا سيما قطاعات وتقليد الاعتماد على الواردات، تسهم في تعزيز التوجه الاستراتيجي لتعزيز القيمة المضافة وتنويع الاقتصاد الوطني،

فبالإضافة إلى الفرص الاستثمارية المتاحة في أغلب المدن الصناعية والمتنقلة في مشاريع تجهيز وحفظ السمك والقشريات والرخويات، وتربية المائيات البحرية، والبيع بالتجزئة في المتاجر المتخصصة للأسماك، فقد قامت مدائن بالتعاون مع الجهات ذات العلاقة والاستعانة ببيت خبرة بإعداد دراسات جدوى مبدئية لفرص استثمارية نوعية في قطاع الصناعات السمكية والقطاعات المساندة مثل تصنيع قوارب الفاير جلاس في مدينة صور الصناعية والذي يمثل نموذجاً واعداً للاستثمارات المرتبطة بالقطاع البحري والثروة السمكية، وإنتاج أعلاف أسماك عالية الجودة باستخدام مصادر بروتينية بديلة ومبتكرة في مدينة سمائل الصناعية، مثل الطحالب وبقرات الحشرات، وهو ما يواكب التحولات العالمية نحو حلول أكثر استدامة في قطاع الاستزراع السمكي، الذي يشهد نمواً سريعاً متسارعاً، الأمر الذي يسهم في توطيد هذه الصناعة وتقليل الاعتماد على الواردات، وتعزيز الاستقرار في الإمدادات، ورفع كفاءة الإنتاج المحلي.

مسقط - العُمانية

شهدت بورصة مسقط خلال الربع الأول من العام الجاري نمواً في أدائها تجاوز ٤٠ بالمائة، مدعوماً بنتائج مالية قوية للشركات المدرجة التي جاءت أفضل من التوقعات ما عززت استقرار وصعود البورصة. وأوضح مصطفى بن أحمد سلمان الرئيس التنفيذي لشركة المتحدة للأوراق المالية، أن إجمالي قيمة التداولات خلال الأشهر الأربعة الأولى من العام الجاري بلغ نحو ٤,٣ مليار ريال عمّاني، مقارنة بنحو ٥ مليارات ريال عمّاني خلال عام ٢٠٢٥، ما يعكس تنامي الإقبال على السوق وارتفاع وتيرة النشاط الاستثماري من مختلف الفئات. وقال إنه فيما يتعلق بتدفقات الاستثمار في البورصة، تشير المؤشرات إلى وجود نشاط متزايد، لا سيما من المستثمرين الأجانب، رغم أن طبيعة تعاملاتهم التي تجمع بين البيع والشراء وليس زيادة كبيرة في الاحتفاظ بالأسهم، مبيّناً أن هناك نمواً ملحوظاً في عدد المستثمرين الأفراد العمّانيين، حيث سجل

40% نمو في أداء بورصة مسقط بالربع الأول.. والتداولات عند 4.3 مليار ريال

عن ٣٠ بالمائة عقب إدراجها. وفيما يتعلق بالطروحات الأولية، ذكر أن التوقعات تشير إلى طرح اكتتابين إلى ثلاثة اكتتابات خلال العام الجاري بدعم من جهاز الاستثمار العمّاني، تشمل قطاعات متنوعة من بينها البتروكيماويات، ما من شأنه تعزيز عمق السوق وتنوعه. وعلى مستوى المؤشرات المالية، وضع الرئيس التنفيذي لشركة المتحدة للأوراق المالية أن القيمة السوقية لبورصة مسقط ارتفعت من نحو ٢٩ مليار ريال عمّاني إلى ما يقارب ٣٨ مليار ريال عمّاني، ما يعكس تحسناً ملحوظاً في حجم الأصول، نموها إلى أن جزءاً من الأداء الإيجابي الحالي للبورصة يعزى إلى نتائج المبادرات والإدراجات التي نُفذت خلال عامي ٢٠٢٣ و٢٠٢٤، وبدأت توثق ثمارها في عامي ٢٠٢٥ و٢٠٢٦، خاصة مع تحسن أسعار النفط. ومن المرجح أن يستمر هذا التأثير الإيجابي في ظل توقعات باستقرار أسعار النفط عند مستويات تتراوح بين ٧٥ و٨٠ دولاراً أمريكياً للبرميل، ما يدعم الاقتصاد الوطني ويعزز أداء السوق خلال الفترة المقبلة.

ضمن جهوده لتمكين أصحاب المؤسسات والمشاريع

بنك مسقط يدعو رواد الأعمال للتسجيل في البرنامج التدريبي التأسيسي ضمن أكاديمية «الوثبة»

مسقط - الرؤية

عزز مهاراتهم الإدارية وقدراتهم في تنمية أعمالهم واستدامتها.

وتأتي مواصلة البنك تنفيذ البرامج التدريبية ضمن مبادرة «أكاديمية الوثبة» في إطار جهوده في مجال المسؤولية الاجتماعية الرامية إلى تمكين رواد الأعمال وأصحاب المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز قدراتهم في إدارة مشاريعهم وتطويرها. وينفذ البرنامج ضمن رؤية متكاملة تهدف إلى نقل المعرفة العملية وتطوير المهارات القيادية لدى رواد الأعمال، مما يمكنهم من اتخاذ قرارات استراتيجية تساهم في استدامة مشاريعهم وتوسيع نطاق أعمالهم.

وستتناول البرنامج التدريبي في مرحلته الثانية مجموعة من الموضوعات الهامة التي ستقدم للمشاركين بهدف تزويدهم بالمعرفة والمهارات العملية التي تساعدهم على تطوير أعمالهم والاستفادة من الفرص المتاحة في السوق المحلي والإقليمي. وتشمل تلك الموضوعات تخطيط تطوير المشاريع، ومبادئ التسويق، ومهارات التواصل، والتحول الرقمي. كما سيضمن البرنامج جلسات استشارية وتوجيهية فردية بهدف تمكينهم من اتخاذ الاتجاه الاستراتيجي

يعلن بنك مسقط - المؤسسة المالية الرائدة في سلطنة عُمان - استقبال طلبات المشاركة في المرحلة الثانية من البرنامج التدريبي الذي ينفذه ضمن أكاديمية «الوثبة» بالتعاون مع صندوق تنمية مشروعات الشباب «شراكة». وتتضمن المرحلة الثانية برنامجاً تأسيسيًا مخصصاً لرواد الأعمال وأصحاب المشاريع الناشئة، في خطوة تستكمل مسيرة المؤسسات في تأهيل المشاركين للدخول في عام ريادة الأعمال بما يساهم في دعم هذا القطاع الحيوي وتعزيز الاقتصاد الوطني. ويمكن للراغبين في الانضمام إلى البرنامج التدريبي التأسيسي تقديم الطلب عبر الرابط (<https://bm.click/W71A>) وذلك خلال الفترة من ٣٠-٢٢ أبريل ٢٠٢٦، على أن ينطلق البرنامج فعلياً بدءاً من شهر يونيو وحتى ديسمبر من العام الحالي.

وجاء الإعلان عن بدء البرنامج التدريبي في مرحلته الثانية بعد نجاح استكمال تدريب وتأهيل المنضمين إلى المرحلة الأولى التي شملت ١٥ مشاركاً من أصحاب المشاريع القائمة ممن تلقوا تدريباً مكثفاً

فرصتك لتطوير عملك وتحقيق النجاح

سجل في أكاديمية الوثبة (الدفعة الثانية) قبل ٣٠ أبريل ٢٠٢٦



بنك مسقط عن سعاداته بتدشين الدفعة الثانية من البرنامج التدريبي ضمن مبادرة أكاديمية «الوثبة» وذلك عقب النجاح والنجاح الإيجابية التي حققتها المرحلة الأولى من البرنامج والتي شملت نخبة متميزة من رواد الأعمال وأصحاب المشاريع القائمة الذين أظهروا مستوى عالٍ من التفاعل والاستفادة من المحتوى التدريبي، مشيراً إلى أن البرنامج يوفر بيئة تدريبية متكاملة تمكن المشاركين من اكتساب مهارات عملية ومعرفية متقدمة في مجالات الإدارة والتخطيط الاستراتيجي وتطوير الأعمال، الأمر الذي سينعكس إيجاباً على استدامة مشاريعهم ونموها في السوق.

وأضاف أن المرحلة الثانية يأتي إطلاقها خصيصاً لرواد الأعمال وأصحاب المشاريع الناشئة، انطلاقاً من إيمان البنك بأهمية دعم الأفكار الريادية منذ مراحلها الأولى وتمكينها من الانطلاق بثقة نحو السوق، داعياً كافة المهتمين إلى اغتنام هذه الفرصة النوعية والتسجيل في البرنامج لما يقدمه من محتوى ثري وتجارب عملية تساهم في بناء قدراتهم وتمكينهم من تحقيق النجاح والاستدامة في عالم الأعمال.

الصحيح لمشاريعهم وأعمالهم ومساعدتهم على تحديد الفرص المتاحة وتفاذي المخاطر المحتملة. ويأتي تنفيذ البرنامج التدريبي امتداداً للجهود التي يبذلها بنك مسقط عبر برنامج «أكاديمية الوثبة» التي أطلقتها في عام ٢٠١٤ بهدف تأهيل رواد الأعمال العمانيين وتدريبهم في مجالات إدارة الأعمال والمالية وصلهم بالمهارات اللازمة لتأدية أعمالهم بطريقة عملية ومهنية، وذلك من خلال توفير برامج تدريبية عالية الجودة وورش عمل متخصصة تهدف إلى تمكينهم من تجاوز التحديات التي تواجههم في مسيرتهم المهنية، وتحفيز النمو المستمر لأعمالهم.

واستفاد من البرنامج حتى اليوم أكثر من ٢٥٠ مشاركاً من رواد الأعمال العمانيين، ما يعكس جهود بنك مسقط والتزامه بدعم بيئة ريادة الأعمال في سلطنة عُمان، وتعزيز دور الشباب في الاقتصاد الوطني، بما يتماشى مع مستهدفات رؤية عُمان ٢٠٤٠ الرامية إلى تنويع مصادر الدخل، وتحفيز الابتكار، وتحقيق التنمية المستدامة.

وأعرب إبراهيم بن خميس البلوشي، مساعد مدير عام أول المؤسسات الصغيرة والمتوسطة

استقطاب 390 شريكاً من 55 دولة ورقمنة 350 خدمة سياحية

تطوير منظومة متكاملة لتعزيز حضور المنتجات السياحية العُمانية عالمياً

مسقط - العُمانية

نجح المشغل الوطني للسفر - إحدى شركات مجموعة عُمران - في إحداث نقلة نوعية في المشهد الرقمي لقطاع السفر في سلطنة عُمان عبر تطوير منظومة متكاملة تساهم في تعزيز حضور المنتجات السياحية العُمانية على المستوى العالمي. وانطلقت المرحلة التأسيسية للمشغل بإطلاق منصة حجوزات مخصصة للشركاء التجاريين، إلى جانب الحصول على اعتماد الاتحاد الدولي للنقل الجوي «إياتا»، والتكامل مع أنظمة التوزيع العالمية، وبناء شركات مع أكثر من ٨٥ شركة طيران، من بينها الطيران العُمانية وطيران السلام. كما شملت الجهود الربط الرقمي مع أكثر من ١٤٠ فندقاً ومنشأة إقليمية في مختلف محافظات سلطنة عُمان.

وتمكن المشغل من استقطاب أكثر من ٣٩٠ شريكاً تجارياً من ٥٥ دولة، إضافة إلى ربط أكثر من ٢٥٠ مزود خدمات سياحية محلية عبر منظومة توزيع رقمية متكاملة، بشكل ما يزيد على ٨٠ المائة منهم مؤسسات صغيرة ومتوسطة، مع رقمنة أكثر من ٣٥٠ خدمة سياحية. وشهد عام ٢٠٢٤ نمواً متسارعاً وتوسعاً عالمياً، تمثل



السفر، استفاد منها أكثر من ٩٢ ألف وكيل حول العالم. وتهدف استراتيجية المشغل إلى إنشاء واجهة وطنية موحدة لمنتجات السفر العُمانية، تشمل الطيران والفنادق والجولات السياحية وخدمات النقل، إضافة إلى سياحة الفعاليات والرياضة.

ويركز المشغل في مرحلته المقبلة على توسيع نطاق التوزيع الرقمي للتجارب السياحية، للوصول إلى شرائح أوسع في الأسواق المستهدفة، من خلال توظيف تقنيات الذكاء الاصطناعي والتسويق الرقمي، مع مواصلة دعم وتمكين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وتعزيز حضورها في خريطة السياحة الرقمية العالمية.

في إطلاق «منظومة التوزيع الرقمي الشاملة»، التي تربط المنصة بشبكات سفر مدعومة بتقنيات الذكاء الاصطناعي، بما يساهم في تسويق الجولات والتجارب السياحية العُمانية عالمياً بعدة لغات، والوصول إلى أكثر من ١٧٠ سوقاً دولياً. كما تم تدشين أول منصة مرخص لها للإقامة القصيرة في سلطنة عُمان، تشمل الأنزل الخضراء والأنزل التراثية وبيوت الضيافة، لتنويع خيارات الإقامة وتعزيز جاذبية الوجهات السياحية.

وفي إطار الترويج والتسويق، أطلق المشغل حملات تسويقية رقمية بالتعاون مع شركات عالمية، أسهمت في جذب أكثر من ١٥٠ ألف زائر، إلى جانب تنفيذ برامج تدريبية رقمية مخصصة لوكلاء

الدقم - الرؤية

أعلنت المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم تحقيق نسب إنجاز مرتفعة في المرحلتين الأولى والثانية من مشروع ازدواجية طريق السلطان سعيد بن تيمور (الطريق الوطني رقم ٣٢ الشمالي)، لتبلغ نسبة الإنجاز بنهاية مارس الماضي ٩٢.٨٪ في المرحلة الأولى و٦٦.٤٪ في المرحلة الثانية، كما شهدت المنطقة انطلاق الأعمال الإنشائية للطرق الداخلية في المربع ٥٢، ومشروع الطريق الساحلي الذي يطل على بحر العرب ويربط المنطقة السياحية بميناء الصيد البحري ومجمع الصناعات السمكية والغذائية والعديد من المنشآت السياحية القائمة والمخططات السياحية المستقبلية.

وقال المهندس أحمد بن علي كعكعك الرئيس التنفيذي للمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم، إن مشاريع الطرق بالمنطقة تستهدف تعزيز جاذبية الدقم وتبنيها لاستقطاب المزيد من الاستثمارات وربط المشاريع القائمة بشبكة حديثة من الطرق المزدوجة والمفردة التي تسهل انتقال المستثمرين والأهالي والمقيمين والسياح.

على شارع السلطان قابوس باتجاه مطار الدقم، ويربط الطريق وسط المدينة بمطار الدقم ومنطقة تخزين النفط ومشروعات الطاقة المتجددة، كما يوفر ربطاً سلساً للقادمين إلى المنطقة من محافظة ظفار وولاياتي هيبا والجازر.

ويعد الطريق الساحلي أحدث الطرق الرئيسية بالمنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم ويمثل إضافة نوعية للبنية الأساسية في المنطقة السياحية بالدقم، ويبلغ طول الطريق ١٤ كم، ويتضمن طريقاً رئيسياً مزدوجاً بحارتي في كل اتجاه وطريق خدمة و٤ دوارات لتعزيز الربط بين المناطق التي يمر عليها الطريق، كما يتضمن المشروع إنشاء عتبات تصريف المياه السطحية وقنوات مفتوحة وفق منظومة تصريف حديثة بالإضافة إلى اللوحات الإرشادية والحواجز الخرسانية والحديدية والعديد من الأعمال الأخرى.

ويستهدف الطريق تطوير منظومة النقل في المخطط الشامل للمنطقة وتعزيز جاذبية المنطقة للاستثمارات السياحية والأنشطة الاقتصادية ذات الصلة، ويمتد عبر مسارات تطل على مناظر طبيعية خلابة تنوع بين الشواطئ البحرية والتلال الطبيعية ومشاريع التطوير المستقبلية.

وأضاف أن مشاريع الطرق بالمنطقة تركز على تعزيز الربط اللوجستي بين مختلف المخططات الصناعية والتجارية واللوجستية والسياحية وتعزيز خدمات التنقل بين مختلف المناطق الاستثمارية، وتمكين المستثمرين من الوصول إلى المناطق الحيوية بشكل سلس، بما يرفع من تنافسية المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم وقدرتها على استقطاب مزيد من الشركات المحلية والعالمية.

وتبلغ أطوال المرحلتين الأولى والثانية من مشروع ازدواجية طريق السلطان سعيد بن تيمور (الطريق الوطني رقم ٣٢ الشمالي) حوالي ٥٠ كم موزعة على الطريق الرئيسي بطول ٢٦ كم وطرق الخدمة بطول أكثر من ٢٢ كم، إذ يربط المشروع وسط مدينة الدقم بمصفاة الدقم ومنطقة الصناعات المتوسطة ومنطقة الصناعات الثقيلة ويسهم في تسهيل حركة المرور أمام القادمين إلى المنطقة عبر طريق سوا - محوت - الدقم. وشهد العام الجاري افتتاح الجزء الجنوبي من طريق السلطان سعيد بن تيمور بطول ١٠ كم للطريق الرئيسي الذي يبدأ من نهاية الطريق المزدوج في قرية صاي وينتهي عند الدوار القائم

«لوفتهانزا» تكشف عن خطط توسعية طموحة لتعزيز الربط العالمي والسياحة إلى ألمانيا في 2026



بتعزيز شراكاتها مع قطاع السياحة الألماني، بهدف الترويج لألمانيا كوجهة سياحية عالمية، ودعم نمو الحركة السياحية الدولية خلال السنوات المقبلة. وتعكس هذه الخطط توجهاً استراتيجياً واضحاً لدى المجموعة نحو تحقيق نمو مستدام يجمع بين التوسع التشغيلي، والابتكار في الخدمات، والمسؤولية البيئية، بما يعزز مكانتها كإحدى أبرز شركات الطيران العالمية.

المبادرات الرامية إلى تحسين تجربة المسافرين، من بينها افتتاح صالة جديدة في مطار جون كينيدي بنيويورك، وإطلاق تجربة سفر متطورة على متن الطائرات، إضافة إلى تطوير الهوية المؤسسية للمجموعة، وانضمام شركة ITA Airways إلى عائلتها، في خطوة تعزز من قدراتها التشغيلية وتوسع حضورها في السوق الأوروبية.

وأكدت لوفتهانزا في ختام عرضها التزامها

الوصول إلى ألمانيا ودعم مكانتها كوجهة سياحية رئيسية في القارة الأوروبية. وفيما يتعلق بالاستدامة، أكدت لوفتهانزا التزامها بتقليل الأثر البيئي لعملياتها، من خلال تحديث أسطولها بطائرات أكثر كفاءة، وزيادة الاعتماد على وقود الطيران المستدام، إلى جانب تحسين الكفاءة التشغيلية، وتوسيع برامج إعادة التدوير، وتعزيز التكامل بين وسائل النقل المختلفة.

كما أعلنت المجموعة عن مجموعة من

أوبرهاوزن (ألمانيا) - مديرين المكتومية

كشفت مجموعة لوفتهانزا الألمانية عن استراتيجية توسعية شاملة لعام ٢٠٢٦، تتضمن تعزيز شبكتها الجوية العالمية، وتطوير تجربة السفر، إلى جانب التزامها المتزايد بالاستدامة، وذلك خلال مؤتمر صحفي دولي عُقد على هامش معرض ألمانيا للسفر (GTM ٢٠٢٦).

وأوضحت المجموعة أنّ خططها الجديدة تستهدف نقل نحو ١٢ مليون مسافر إلى ألمانيا عبر شبكتها وشركائها، مع تسجيل نمو ملحوظ في الرحلات العابرة للقارات، خاصة من الولايات المتحدة ومنطقة آسيا والمحيط الهادئ. كما أشارت إلى ارتفاع الطلب على الرحلات من وإلى دول جنوب أوروبا، مثل إسبانيا وإيطاليا واليونان، إضافة إلى نمو قوي في السوق الهندية.

وفي إطار تعزيز حضورها الدولي، أعلنت لوفتهانزا عن إطلاق رحلات مباشرة جديدة تربط كولالمبور بمدينة فرانكفورت، إلى جانب زيادة وتيرة الرحلات بالتعاون مع شركائها ضمن التحالفات الجوية، ما يعكس توجهها واضحاً لتوسيع نطاق الربط بين القارات.

وعلى الصعيد الأوروبي، كشفت الشركة عن إدراج وجهات جديدة ضمن جدول رحلات صيف ٢٠٢٦، تشمل مدنًا مثل بودرو وفلورنسا وجنيف وإسطنبول وتورينو، ما يساهم في تعزيز سهولة

«صغار الدولي» يطلق النسخة الثانية من برنامج «تطوير رائدات الأعمال»



مسقط - الرؤية

الرقمية لدى رواد الأعمال أكبر، مع ضرورة توفير دعم مستمر في بناء القدرات، وتوفير أنظمة دعم مناسبة، ومن خلال تعاوننا مع شركة، نقدم نموذجاً مشروعاً للشباب «شراكة» لإطلاق النسخة الثانية من برنامج صغار الدولي لتطوير رائدات الأعمال.

وقد وقع الاتفاق كل من الدكتور مازن الرئيسي، رئيس مجموعة التسويق في صغار الدولي، وعلي بن أحمد مقييل، الرئيس التنفيذي لشركة، وذلك إثر نجاح النسخة السابقة، بما رشح مكانتها كمنصة منظمة تساهم في ترويج نمو المؤسسات الصغيرة والمتوسطة التي تسودها النساء في مختلف أنحاء السلطنة ومساعدتهم على التحول الرقمي وتبني القنوات الرقمية المتاحة بالشكل الأمثل، إذ تأتي هذه المبادرة ضمن النهج الأوسع للبنك في تنمية رأس المال البشري، ومنسجمة مع الأولويات الوطنية الرامية إلى بناء اقتصاد أكثر تنوعاً وشمولية.

وقال الدكتور مازن الرئيسي: «إن تجديد إطلاق هذه المنصة ما هو إلا ثمرة نجاح النسخة السابقة، وإدراكنا التام بتطور احتياجات منظومة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في سلطنة عُمان. ومع استمرار نمو هذه المنظومة، أصبحت الحاجة لبناء القدرات



الشكيلي لـ «الرؤية»: الاستثمار الزراعي يشهد تطوراً نوعياً.. والعمل وفق منظومة متكاملة يقود نحو تحقيق الاكتفاء الذاتي

493 مشروعاً بقيمة 1.8 مليار ريال.. والتركيز على ربط الإنتاج بالتصنيع الغذائي

البرنامج الاستثماري يتوزع على القطاعات النباتية والحيوانية والسلمية والمائية

استثمارات الأمن الغذائي تخفف من حدة الاضطرابات الداخلية



الرؤية - سارة العبرية

أكد المهندس عبدالعزيز بن محمد الشكيلي مدير دائرة الاستثمار بوزارة الثروة الزراعية والسلمية وموارد المياه، أن الاستثمار الزراعي في سلطنة عُمان أصبح ركيزة استراتيجية ضمن منظومة الأمن الغذائي، كما أنه توجه يتم التركيز عليه منذ إطلاق البرنامج الاستثماري للأمن الغذائي في عام ٢٠٢١؛ حيث انتقلت الوزارة من منطلق دعم الإنتاج المنفرد إلى بناء منظومة متكاملة تشمل الإنتاج، والتصنيع، والخدمات اللوجستية، وإدارة الموارد، وربط كل ذلك بأهداف الاكتفاء الذاتي والاستدامة.

وأوضح -في حوار خاص لـ «الرؤية»- أن ما تحقق خلال الخطة الخمسية العاشرة يعكس حجم هذا التحول؛ إذ بلغ إجمالي المشاريع الاستثمارية في البرنامج الاستثماري للأمن الغذائي ٤٩٣ مشروعاً بقيمة تقارب ١,٨٧ مليار ريال عُمان، وهو رقم لا يدل فقط على حجم الاستثمار، وإنما يؤكد أن الدولة أصبحت تتعامل مع الأمن الغذائي باعتباره ملفاً اقتصادياً واستثمارياً متكاملًا.

وبين أن هذه المشاريع توزعت بين ٣٢٥ مشروعاً في قطاع الثروة النباتية بقيمة ٤٥٠,٧ مليون ريال عُمان، و٧٤ مشروعاً في قطاع الثروة الحيوانية بقيمة ٢٥٥,٩ مليون ريال عُمان، و٦٥ مشروعاً في قطاع الثروة السمكية بقيمة ٦٠٦ ملايين ريال عُمان، و٢٩ مشروعاً في قطاع موارد الطاقة الإنتاجية المحلية ريال عُمان، ما يعكس أن التوجه لا يقتصر على الزراعة فقط، بل يشمل بناء أمن غذائي متعدد الركائز.

وأشار الشكيلي إلى أن إسهام الاستثمار الزراعي في تحقيق الأمن الغذائي يتحقق عبر ثلاثة مستويات متداخلة؛ يتمثل الأول في زيادة الطاقة الإنتاجية المحلية في السلع ذات الأولوية، بما يقلل الاعتماد على الواردات ويعزز استقرار التوفر في السوق المحلي، فيما يتمثل الثاني في توجيه الاستثمار نحو السلع والمحاصيل المرتبطة بحاجات السوق والفجوات القائمة، بحيث يكون التوسع توسعاً ذكياً يعالج احتياجات فعيلة، أما المستوى الثالث فيتمثل في تعظيم القيمة المضافة من خلال التصنيع المحلي باعتباره أن الأمن الغذائي لا يُبنى فقط بإنتاج المادة الخام، وإنما حتى يتحولها إلى منتج نهائي أو شبه نهائي يرفع العائد الاقتصادي، ويقلل الفاقد، ويوطن سلاسل الإمداد داخل السلطنة.

وبين أن أولويات وزارة الثروة الزراعية والسلمية وموارد المياه في المرحلة الحالية تتركز في عدة مسارات متوازنة تشمل الاستثمار في رفع نسب الاكتفاء الذاتي في السلع الزراعية ذات الأولوية، والتوسع في المشاريع التي تعتمد على التقنيات الحديثة مثل البيوت المحمية والزراعة الذكية، إضافة إلى الربط بين الإنتاج والتصنيع بدل الاكتفاء بالإنتاج الخام، ورفع كفاءة استخدام الموارد وخاصة المياه، مؤكداً أن أي توسع لا يأخذ بعين الاعتبار الاستدامة سيفقد أثره على المدى البعيد، مؤكداً أن الاستثمار الزراعي لا يُقاس بزيادة عدد المشاريع فقط؛ بل بمدى قدرته على إعادة تشكيل القطاع على أسس أكثر كفاءة واستدامة.

بناء محفظة استثمارية مرتبطة بالأولويات الوطنية والميزة النسبية لكل محافظة وسلسلة القيمة لكل منتج، موضحاً أن المشاريع الموقعة بتاريخ ١٩ أبريل ٢٠٢٦ شملت ١٨ عقداً بإجمالي مساحة ٣٠٠ فدان وبقية استثمارية بلغت ١,٩٣٢,١٨٠ ريالا عُمانياً، وتوزعت على أنشطة متعددة مثل زراعة الأشجار البرية وتربية النحل، وزراعة الخضروات الورقية بالتقنية الحديثة، وزراعة الخضروات في البيوت المحمية والحقل المكشوف، وزراعة العنب، وزراعة الجوافة والشيكو، وزراعة البصل، وزراعة المحاصيل العلفية والحقلية والخضار، وزراعة وإنتاج اللبن، إضافة إلى مصنع لتقنية وتعبئة المياه، كما امتدت هذه المشاريع إلى محافظات البريمي وشمال الشرقية وشمال الباطنة وجنوب الباطنة والوسطى ووظفار.

وأوضح أن المشاريع الأكثر جذباً للمستثمرين هي التي تجمع بين ثلاثة عناصر رئيسية، تتمثل في ارتباطها بطلب فعلي أو فجوة في السوق، واعتمادها على التقنية التي ترفع الإنتاجية وتقلل المخاطر، وقدرتها على تحقيق قيمة مضافة من خلال التصنيع أو سلاسل القيمة، مشيراً إلى أن المشاريع المرتبطة بالزراعة الحديثة والبيوت المحمية والتصنيع الغذائي ومرافق التعبئة أصبحت أكثر جذباً من المشاريع التقليدية.

ولفت المهندس عبد العزيز إلى أن الاستثمار الزراعي يواجه تحديات هيكلية، في مقدمتها محدودية الموارد المائية والتغيرات المناخية وارتفاع تكلفة المدخلات وتقلبات السوق العالمية، مؤكداً أن هذه التحديات لم تعد تُقرأ كمبررات للتباطؤ، بل كدوافع لتبني نماذج استثمارية أكثر كفاءة، تقوم على اختيار المحصول المناسب للمكان المناسب، واستخدام التقنيات الحديثة مثل الزراعة المحمية وأنظمة الري المتطورة، وتحسين إدارة الموارد.

مشاريع الزراعة الحديثة والبيوت المحمية والتصنيع الغذائي من الأثر جذبا للاستثمارات القطاعية يحتاج الاستثمار النوعي والتركيز على السلع ذات الأولوية

وقال «إن كلفة الإنتاج لا تزال عنصراً مؤثراً في القرار الاستثماري الزراعي، ولكن ليس بالمعنى التقليدي الذي يجعلها حاجزاً مطلقاً أمام الاستثمار. المسألة اليوم من تعدد: هل التكلفة مرتفعة أم منخفضة؟ بل أصبحت: «هل نموذج المشروع قادر على إدارة هذه التكلفة بكفاءة وتحويلها إلى مشروع مستدام ومربح؟»

وأوضح أن المشاريع التقليدية التي تعتمد على أساليب إنتاج منخفضة الكفاءة تكون شبيكات بأطوال ٣٠٠ كيلومتر، وفي محافظة شمال الباطنة بلغت أطوالها ٢٠٢ كيلومتر، وفي محافظة جنوب الباطنة بلغت أطوال الشبكات ١٩٤ كيلومتراً، وفي محافظة الداخلية ١٥٢ كيلومتراً، بينما بلغت أطوال الشبكات في جنوب الشرقية أكثر من ١٣٦ كيلومتراً، وفي محافظة الظاهرة ٩٥ كيلومتراً، وفي البريمي ٧٣ كيلومتراً، فيما بلغت أطوال الشبكات في محافظة مسندم ٣٤ كيلومتراً، إلى جانب محافظة شمال الشرقية بأطوال شبكات تبلغ أكثر من ٦ كيلومترات.

مع التركيز على الاستدامة وليس تحقيق زيادات مؤقتة.

وشدد الشكيلي على أن انتقال قطاع الاستثمار الزراعي في سلطنة عُمان من مرحلة النمو إلى مرحلة الاكتفاء والاستدامة يتطلب تحولا في بنية القطاع، وليس مجرد زيادة في عدد المشاريع؛ فالنمو الكمي مُهم، ولكنه وحده لا يكفي إذا لم يُترجم إلى منظومة قادرة على الاستمرار وخلق القيمة وامتصاص المخاطر. وأردف قائلاً: «أول ما يحتاجه القطاع هو مزيد من الاستثمار النوعي؛ أي الاستثمار الذي يدخل في السلع ذات الأولوية، ويعتمد على التقنية، ويستند إلى جدوى حقيقية، ويرتبط بسلسلة قيمة أوسع. وثانياً، يحتاج القطاع إلى تعميق الربط بين الإنتاج والتصنيع الغذائي؛ لأن بقاء القطاع في حدود بيع المنتج الخام يقلل من قدرته على خلق قيمة مضافة، ويُقيه أكثر عرضة للتقلبات. وثالثاً، يحتاج إلى تسريع التحول نحو النماذج الإنتاجية الكفؤة مائياً وطاقياً، لأن الاستدامة في النهاية تبدأ من حسن إدارة الموارد».

وتابع «كما أن القطاع يحتاج إلى بيئة استثمارية أكثر تكاملاً، تشمل وضوح الفرص، وسرعة الإجراءات، والتمويل المناسب، والتنسيق المؤسسي، والمتابعة الفعلية للتنفيذ. ومن المهم جداً هنا أن التركيز في المرحلة المقبلة لا ينبغي أن يكون على توقيع العقود فقط، بل على رفع معدل تحويل الفرص إلى مشاريع قائمة ومنتجة. وهذا ما يجعل المتابعة، ومؤشرات الأداء، وقياس الأثر، عناصر أساسية في هذه المرحلة».

ويرى أنه من المهم أن يبقى القطاع محكوماً برؤية واضحة، مثلما حدث منذ إطلاق البرنامج الاستثماري الاستراتيجي للأمن الغذائي، لأن الاستدامة لا تتحقق بمبادرات منفصلة، بل بمنظومة متكاملة تعمل على المدى الطويل، وترتبط بين السياسة والاستثمار والإنتاج والتصنيع والموارد في إطار واحد.

أكثر قدرة على امتصاص التكلفة وتحقيق عائد أفضل من نفس وحدة الأرض أو الماء. وذكر أن الوزارة لا تتعامل مع ملف التكلفة بمعزل عن بقية عناصر البيئة الاستثمارية، فهناك حوافز مرتبطة بالأراضي، ودعم في تعرفه الكهرباء للمشاريع المرتبطة بالأمن الغذائي، وتوجه نحو محافظ تمويلية بشروط أفضل، وكل ذلك يهدف إلى جعل البيئة الاستثمارية أكثر قدرة على استيعاب تكلفة الإنتاج معزل عن الكفاءة، وعن التقنية، وعن الإنتاج معزل عن الكفاءة، فإنه يرفع هامش مهمها في المعادلة، لأن المشروع حين يبقى في حدود بيع المادة الخام فقط يظل أكثر هشاشة أمام التكلفة، بينما حين ينتقل إلى التصنيع والتجهيز والتعبئة فإنه يرفع هامش القيمة ويصبح أكثر قدرة على الاستمرار.

وأكد أن التكلفة عامل مهم، لكنها لم تعد تُقرأ بمعزل عن الكفاءة، وعن التقنية، وعن القيمة المضافة، وعن الحوافز، وأن هذا هو الفارق بين الاستثمار الزراعي التقليدي والاستثمار الزراعي الحديث، مشيراً إلى أن التقنيات الحديثة مثل الزراعة الذكية والبيوت المحمية وأنظمة الري عالية الكفاءة لم تعد عنصراً تكميلياً، بل أصبحت شرطاً أساسياً لنجاح الاستثمار الزراعي، لما توفره من قدرة على التحكم في البيئة الزراعية وتقليل التذبذب الموسمي ورفع جودة المنتج وتقليل استهلاك المياه، إضافة إلى دورها في تحسين إدارة العمليات الزراعية عبر البيانات، وهو ما ينعكس مباشرة على استدامة الإنتاج وتعزيز الأمن الغذائي.

وأوضح أن التوقعات للسنوات الخمس القادمة تشير إلى تحسن ملموس وتدرجي في نسب الاكتفاء الذاتي في عدد من المنتجات الزراعية، خاصة تلك المرتبطة بالأولويات الاستثمارية والمشاريع التي دخلت حيز التنفيذ، مؤكداً أن هذا التحسن سيقوم على التوسع المنظم والمستند إلى خطط مدروسة،

«نماء»: تأهيل شبكات مياه بأطوال 1200 كيلومتر بالمحافظات.. واستبدال 45 ألف توصيلة منزلية

متكامل يتجاوز تطوير البنية الأساسية، ليشمل تحسين جودة الحياة، ورفع كفاءة الخدمات الأساسية، وتقليل التحديات البيئية، إلى جانب تعزيز جاهزية البنية الأساسية ورفع جاذبية المناطق السكنية وقال الرئيس التنفيذي للتشغيل والصيانة بشركة نماء لخدمات المياه إن الشركة تعتمد في تنفيذ هذه المشروعات على خطط مرحلية مدروسة تقوم على تحليل البيانات وتحديد أولويات التدخل، بما يحقق الأثر المطلوب لرفع كفاءة التشغيل وتعزيز استدامة الموارد المائية، وتواصل الشركة جهودها لتطوير منظومة المياه بناء على أفضل الممارسات العالمية، ووفق نموذج يجمع بين الكفاءة التشغيلية وتعظيم الأثر على المستفيدين.

وأشار إلى أن الشركة نفذت بالتوازي مع ذلك برنامجاً لاستبدال التوصيلات المنزلية التي تربط بين عدادات المشتركين وشبكات التوزيع الرئيسية، بما يسهم في رفع كفاءة الشبكة وتقليل الفاقد، وتعزيز جودة الخدمة للمستفيدين، وإحداث نقلة نوعية في تجربتهم. وأكد على أن هذه المشروعات تأتي ضمن برنامج متكامل لا يقتصر على تطوير البنية الأساسية، بل يمتد ليصنع أثراً مباشراً في حياة المجتمع، من خلال استبدال الشبكات القديمة بأخرى حديثة ذات كفاءة تشغيلية أعلى إلى جانب تحديث منظومة القياس عبر تركيب عدادات رقمية أكثر دقة، مرتبطة بالخدمات الرقمية للشركة، بما يعزز كفاءة إدارة الموارد المائية، مشيراً إلى أن هذه المشروعات تسهم في تحقيق أثر تنموي

محفافات سلطنة عُمان. وأضاف أن نماء لخدمات المياه تحرص على استمرار جهودها الرامية إلى ضمان استدامة الأمن المائي في سلطنة عُمان من خلال حزمة متكاملة من مشروعات توصيل الشبكات الجديدة وتأهيل وصيانة الأنظمة القائمة بما يعزز كفاءة المنظومة ويقلل من الفاقد المائي ما ينعكس وبشكل مباشر على جودة الحياة للمستفيدين، من خلال توفير خدمة أكثر استقراراً وموثوقية، وتعزيز استدامة الموارد المائية مواكبة النمو السكاني والتوسع العمراني في مختلف محافظات سلطنة عُمان، إلى جانب ذلك تدعم هذه الجهود تكامل خدمات المياه والصرف الصحي، وتطوير أنظمة الضخ والمعالجة، وربط الشبكات بما يحقق أهداف

الجهود المبذولة لتعزيز كفاءة الشبكة وموثوقية الإمدادات. وقال المهندس عبد الله بن محمد النعيمي الرئيس التنفيذي للتشغيل والصيانة بشركة نماء لخدمات المياه إن مشروعات صيانة وتأهيل شبكات المياه تمثل ركيزة أساسية في تعزيز كفاءة منظومة المياه، وتعمل الشركة على تنفيذ منهجية متكاملة تجمع بين تطوير البنية الأساسية وتبني الحلول التقنية الحديثة في إطار استراتيجيتها التي تركز على التوسع المستدام لشبكات المياه والصرف الصحي، ورفع الكفاءة التشغيلية عبر التقنيات المتقدمة والصيانة الاستباقية، بما يعكس التزامها بتطوير البنية الأساسية لقطاع المياه، لتعزيز موثوقية واستدامة الإمدادات بما يواكب النمو السكاني والتوسع العمراني في

مسقط - العمانية

تواصل شركة نماء لخدمات المياه تنفيذ برامج استراتيجية لتأهيل شبكات المياه واستبدال التوصيلات المنزلية في مختلف محافظات سلطنة عُمان في إطار التزامها المستمر برفع كفاءة منظومة المياه وتعزيز موثوقية الإمدادات وضمان استدامة الموارد بما يدعم التنمية الحضرية والاقتصادية ويحمي البيئة ويحسن جودة الحياة.

ونفذت الشركة برنامجاً واسعاً لتأهيل شبكات المياه في مختلف المحافظات بإجمالي أطوال شبكات التي تم تأهيلها بلغ نحو ١٢٠٠ كيلومتر، وتجاوز عدد التوصيلات التي تم استبدالها نحو ٤٥ ألف توصيلة منزلية في خطوة تعكس حجم

الرؤية

www.alroya.om

الأحد ٨ من ذي القعدة ١٤٤٧ هـ الموافق ٢٦ أبريل ٢٠٢٦ م - العدد رقم ٤٣٥

تصدر عن مؤسسة الرؤية للصحافة والنشر

المراسلات: ص.ب ٣٤٣ - الرمز البريدي: ١١٨ - مسقط - سلطنة عمان

البريد الإلكتروني: info@alroya.info هاتف: ٢٤٦٥٢٤٠٠ فاكس: ٢٤٦٥٢٤٤٤

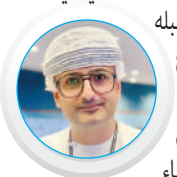
ارسلوا إلينا تغريداتكم عبر الهاشتاج: #مغردو_الرؤية

زكريا المحرمي



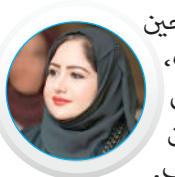
ما لا يعلمه كثيرون أن الإدارة العمانية تمكنت عبر العقود من صناعة فرق محترفة في التفاوض والإقناع، إذ عمان ليست مجرد وسيط بين خصمين بل هي "رسول إصلاح" بين طرفين، تأخذ رؤية هذا وتفاوضه فيها ثم تنقل ما يمكن قبوله إلى الآخر وإقناعه به، ويتم ذلك في وسط مجل بروح الأخلاق والتسامح.

معاوية سالم الرواحي



"كل منطقة في الدماغ، ينشط فيها مستقبل عصبي شيء، تفرزه، وشيء تتعامل معه وشيء تستقبله وشيء تثبطه.. الخبطة في أجزاء الدماغ التي ترتبط بأكثر من قسم بس العجيب فعلا هو آلية حفظ التوازن في الجسم ارتباطها بالجهاز العصبي الحركي وبفيزياء السوائل شيء عجيب فعلا! سبحان الله!"

زيرة البلوشية



وتبقى الأم هي الأمان حين يستبد الخوف، والملجأ حين تغلق كل الأبواب، والهدى حين تتعمق والمتاهة، والفرح حين يتجدد الحزن في القلب.

المباحثات الأمريكية الإيرانية تدور في حلقة مفرغة



◀️ **خبير سياسي: أمريكا تعيش حالة من التخبط وتخطر بـ«ورقتها الأخيرة»**

◀️ **الرئيس الأمريكي: يمكن للإيرانيين الاتصال بالولايات المتحدة في أي وقت يريدون**

◀️ **مقر خاتم الأنبياء يحذر: الرد قادم على «القرصنة» الأمريكية**

◀️ **أكاديمي إيراني: طهران فقدت الأمل في التوصل إلى اتفاق مع أمريكا**

◀️ **وزير الخارجية الإيراني ينقل إلى باكستان موقف بلاده وتحفظاتها على المطالب الأمريكية**

◀️ **ترامب يقرر عدم إرسال وفد التفاوض إلى باكستان**

◀️ **رسائل إيرانية حاسمة ترفض التفاوض تحت حصار الموانئ**

◀️ **34 ناقلة إيرانية تكسر الحصار الأمريكي في «هرمز»**

عبر محاولة تحريك الأقليات وإثارة الانقسام في النظام، والآخر عسكري يهدف إلى إحكام السيطرة على مضيق هرمز لفرض حصار شامل. بدوره، اعتبر أستاذ النزاعات الدولية الدكتور إبراهيم فريجات، أن لجوء واشنطن لسلاح الحصار الاقتصادي لا يعني بالضرورة فاعليته في حسم الصراعات، مستشهدا بالفشل التاريخي للحصار الأمريكي على كوبا المستمر منذ عقود. وأشار فريجات إلى أن الإدارة الأمريكية تحاول حالة من التخبط في محاولة العثور على أوراق ضغط إضافية بعدما استخدمت معظم أوراقها المتاحة حتى الآن. وحذر من أن التسرع في التلويح بالخيار العسكري قد يفقد واشنطن آخر أدوات التأخير؛ موضعا أن القوة العسكرية تكون أكثر فاعلية قبل استخدامها، لأن كشف المدى الفعلي لهذه القوة عند التنفيذ سيجعلها ورقة مكشوفة ومحدودة التأثير.

مجرد قناة لنقل الرسائل بانتظار خطوات ملموسة لإنهاء الحرب. وقال مقر خاتم الأنبياء الإيراني إنه في حال «مواصلة الجيش الأمريكي الحصار والقرصنة فسيواجه ردا قويا من قواتنا المسلحة، وقواتنا تتمتع بقدرات وجاهزية أعلى مقارنة بالماضي للدفاع عن أراضينا ومصالحنا». وأضاف: «نرصد تحركات العدو ونواصل إدارة مضيق هرمز والسيطرة عليه». وعلى الرغم من الحصار الأمريكي، إلا أن وكالة «بلومبيرغ» كشفت أن ٣٤ ناقلة مرتبطة بإيران عبرت مضيق هرمز متجاوزة الحصار الأمريكي. وقال الدكتور حسن أحمدديان، الأكاديمي الإيراني، إن الجانب الإيراني فقد الأمل في الوصول إلى اتفاق مع الولايات المتحدة منذ انتهاء الجولة الأولى، بعدما تبين أن واشنطن تستخدم الأفاض غطاء لزيادة الضغوط. وأضاف أن التحركات الأمريكية الحالية تركز على بعدين، الأول داخلي

المطالب الأمريكية. وقال التلفزيون الإيراني إن عراقي والوفد المرافق له غادرا باكستان، السبت، إلى سلطنة عمان في المحطة الثانية من جولته الإقليمية. وفي المقابل، قال الرئيس الأمريكي دونالد ترامب: «قررت إلغاء زيارة ويتكوف وكوشنر للقاء الإيرانيين في إسلام آباد»، مضيفا لموقع أكسيوس إن عدم إرسال الوفد لا يعني استئناف الحرب. وأكد الرئيس الأمريكي: «لا وفد وباكستان، وأبلغت ويتكوف وكوشنر أنهما لن يقوموا برحلة مدتها ١٨ ساعة إلى إسلام آباد للتحدث عن لا شيء». وتابع قائلا: «يمكن للإيرانيين الاتصال بالولايات المتحدة في أي وقت يريدون، ولا جدوى من قيام الوفد الأمريكي برحلة تستغرق ١٨ ساعة إلى باكستان بينما نمتلك كل أوراق الصراع». وتشدد طهران على موقفها الرفض لأي تفاوض مباشر قبل فك الحصار البحري عن موانئها، لتظل باكستان

الرؤية- غرفة الأخبار

في كل مرة يتربع فيها المجتمع الدولي عقد جولة ثانية من المفاوضات الأمريكية الإيرانية في باكستان، لإنهاء الصراع في المنطقة والذي أثر على اقتصاديات العالم بسبب إغلاق إيران مضيق هرمز، وحصار واشنطن للموانئ الإيرانية، تنقلب الأوضاع رأسا على عقب لتنتقل الأمل في فرصة انعقاد مباحثات حقيقية للتوصل إلى اتفاق عادل ومستدام. وبالأخص، سافر وزير الخارجية الإيراني عباس عراقجي، إلى باكستان والتقى في إسلام آباد برئيس الوزراء وقائد الجيش الباكستاني، وذلك لبحث تطورات وقف إطلاق النار وإنهاء الحرب. وفي لقاء بالمسؤولين الباكستانيين، نقل عراقجي مواقف طهران وملاحظاتها إلى الجانب الباكستاني، إذ نقلت رويترز عن مصدر باكستاني قوله إن وزير الخارجية الإيراني عباس عراقجي قدم مطالب إيران وتحفظاتها على



برنامج لتعزيز القدرات في تنفيذ الاستراتيجيات وقياس الأداء المؤسسي

التحول الحقيقي: تصنع القدرة على التنفيذ

الاستراتيجيات لا تصنع التحول

ثلاثة أيام 3-4-5 مايو 2026 فندق كراون بلازا العرقان (مسقط)

يهدف هذا البرنامج للمعنيين بتطوير وتنفيذ الاستراتيجيات، ويهدف إلى تمكين المؤسسات من تحويل الخطط والاستراتيجيات إلى نتائج قابلة للقياس وتحقيق أثر مؤسسي ملموس.

اليوم الأول	اليوم الثاني	اليوم الثالث
<ul style="list-style-type: none"> الخط والبرامج والبروز في سلطنة عمان بين التنفيذ والتخطيط. مقدمة حول تنفيذ الاستراتيجيات. مستويات التخطيط الثلاثة. التخطيط الاستراتيجي والتكتيكي والتشغيلي. مكونات التخطيط الاستراتيجي. المراحل التنفيذية لنموذج إدارة وتنفيذ الاستراتيجية. التقييم والتجيز. تقرير الوضع الحالي. 	<ul style="list-style-type: none"> التحولات النوعية الملحمة لمسيرة البناء والتقدم للاقتصاد العماني (2026-1970). إعداد المكونات الاستراتيجية الأساسية. إعداد الخارطة الاستراتيجية. الغايات والأولويات الاستراتيجية. القيم المؤسسية. 	<ul style="list-style-type: none"> أدوات السياسات العامة كإدارة التغيير. قياس الاستراتيجية. تطوير المبادرات الاستراتيجية. مراجعة الأداء ورفع التقارير.

الخبراء



د. يوسف بن حمد البلوشي
اقتصادي ومستشار استراتيجي، وعضو فريق إعداد رؤية عمان 2040، يمتلك خبرة تزيد عن 25 عاما في مجالات الاقتصاد والاستثمار والترويج الاقتصادي، وعمل في عدد من المؤسسات الاقتصادية الرئيسية في سلطنة عمان.



م. أمجد عيسى الكرم
خبير في التخطيط الاستراتيجي وإدارة الأداء المؤسسي، يمتلك خبرة تزيد عن 30 عاما في التطوير الإداري وبناء الاستراتيجيات والسياسات المؤسسية في القطاعين العام والخاص.

رابط التسجيل



البريد الإلكتروني: md.office@omaninvestgateway.com
Moath.alabri@omaninvestgateway.com

لمزيد من المعلومات: +968 9066 2002
+968 9746 0698