

الرَّوْيَةُ



مؤتمر
القيادة والإدارة

يقدمه الوزير المتقاعد

الشيخ خالد بن عمر المرهون

تحت عنوان:

صفات القائد الإداري الناجح ودوره في
الارتقاء بالعمل في القطاعين العام والخاص

برنامج المؤتمر

أصبحت القيادة الإدارية في العصر الحديث أحد أهم ركائز نجاح المؤسسات، في ظل ما يشهده العالم من تطورات اقتصادية وتنظيمية وتقنية متتسعة. فلم تعد الإدارة تقوم فقط على تنفيذ اللوائح والتعليمات، بل غدت عملية قيادية تهدف إلى توجيه الأفراد وتحفيزهم لتحقيق أهداف المؤسسة بكفاءة وفاعلية. ويكتسب موضوع القائد الإداري الناجح أهمية خاصة في القطاعين العام والخاص، لما له من أثر مباشر في الارتقاء بالأداء، وتحقيق التنمية المؤسسية، وتحسين مستوى الخدمات والإنتاج.

التوقيت	الفعالية
9:00 - 8:30	التسجيل والحضور
10:00 - 9:00	المحور الأول: القيادة والإدارة

● الإدارة عبر التاريخ

- لمحات تاريخية عن الإدارة في الحضارات القديمة.
- الإدارة في الحضارة الإسلامية.
- الإدارة في العصر الحديث.
- لمحات مختصرة عن الإدارة في سلطنة عمان.
- تعريف الإدارة.
- تعريف القيادة.

● ثانياً: مفهوم القيادة الإدارية

- الجانب الإداري: التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة.
- الجانب القيادي: التحفيز والتأثير وبناء العلاقات الإنسانية.

● ثالثاً: التمييز بين القيادة والإدارة

- الإدارة تركز على تنفيذ الأعمال وفق قواعد محددة.
- القيادة تركز على إحداث التغيير وتحقيق التطوير المستمر.

● رابعاً: التقنية الحديثة ودورها في تطوير الأداء الإداري

- تبسيط الإجراءات الإدارية باستخدام التقنية الحديثة.
- أمثلة على التطبيقات التقنية الإدارية الحديثة.

المحور الثاني: صفات القائد الإداري	11:00 - 10:00
------------------------------------	---------------

- الرؤية الإستراتيجية.
- الكفاءة المهنية والمعرفة الإدارية.
- القدرة على اتخاذ القرار.
- مهارات الاتصال والتواصل.
- العدالة والنزاهة.
- التحفيز وتنمية الموارد البشرية.
- المرونة والقدرة على التكيف.
- صورة القائد الإداري

12:30 - 11:30

المحور الثالث: القائد الإداري في القطاعين العام والخاص

أولاً: تعريف القطاعين العام والخاص

- أنواع القطاع العام.
- أنواع القطاع الخاص.

ثانياً: دور القائد الإداري في القطاع العام

- تحسين جودة الخدمات العامة المقدمة للمواطنين.
- مكافحة البيروقراطية والروتين الإداري.
- ترسیخ مبادئ الشفافية والمساءلة.
- تحقيق التوازن بين الالتزام بالقوانين وتحقيق الكفاءة الإدارية.
- الاهتمام بالعنصر البشري وخلق قادة إداريين جدد.

ثالثاً: دور القائد الإداري في القطاع الخاص

- تحقيق الربحية وتعظيم العائد الاقتصادي.
- تعزيز القدرة التنافسية في السوق.
- تشجيع الابتكار وتحسين الأداء التشغيلي.
- بناء ثقافة تنظيمية قائمة على الإنجاز والكفاءة.

رابعاً: نصائح للقادة والمديرين الإداريين

المحور الرابع: جلسة حوارية

1:30 - 12:30

• تكريم وتسلیم الشهادات

الغداء