





## مشاورات سياسية بين سلطنة عُمان ومملكة إسبانيا

ومساهمتها في بناء الإنسان ومسيرة التنمية.  
كما أعرب فخامته عن تمنياته بنجاح

مسقط - العُمانية

جری خلال المشاورات استعراض العلاقات الثنائية القائمة بين البلدين الصديقين، والتأكيد على حرص الجانبين لمواصلة تطوير التعاون في

محفوظ المنذري، رئيس دائرة أوروبا، وسعادة فرانسيسكو خافيير دي إستوريز سيمونيه، سفير مملكة إسبانيا المعتمد لدى سلطنة عُمان، إلى جانب عدد من المسؤولين من الجانبين.

## إعلان المشاريع المتأهلة لتمثيل عُمان في معرض جنيف الدولي للاختراعات

تقدم للمناقسة ١١٨ مشروعاً ابتكارياً، اختير منها ٢٠ مشروعاً للمرحلة النهائية، لتتأهل أربعة مشاريع منها اليوم لتمثيل السلطنة في معرض جنيف الدولي للاختراعات ٢٠١٦.

وأعرب سعادة الدكتور سيف بن عبدالله الهادي رئيس الهيئة عن اعتزازه بالشباب العماني المتأهل لتمثيل سلطنة عُمان في معرض جنيف الدولي للاختراعات، مؤكداً أن هذا الإنجاز يعكس ما يمتلكه شبابنا من قدرات ابتكارية وكفاءات علمية واعدة، ويحسّد غمار الاستثمار الوطني في

البحث العلمي والابتكار. وأشار إلى أن مشاركة هذه الكوكبة من المبتكرين في أحد أهم المحافل الدولية المتخصصة في الاختراعات تمثل فرصة نوعية لإبراز الإبداع البشري على الساحة العالمية، وتعتبر حضور سلطنة عُمان كمرکز دائم للمعرفة والابتكار، ومحرك فاعل للاقتصاد القائم على المعرفة.

وأكد الهادي استمرار الهيئة في دعم وتمكين المبتكرين والباحثين، وتوفير البيئة المحفزة التي تمكنهم من تحويل أفكارهم إلى حلول ومنتجات

مسقط- العُمانية

نُجِّح المستشفى السُّلْطاني في توطِن الفُحوصات الجِزيئية الخاصّة بِسرطان القُلوُن والمستقيم (KRAS, NRAS, BRAF)، وذلك ضمن جهود الدائِرة المختبرية والطبية وقسم الأنسجة والخلايا، المُتَجَرِّية أوّل مرّة داخل سُلْطَن عُمان بعد أن كانت مُتَجَرِّبة خارجها بِزمن سَلْطَنَة مُتَجاوِز ٣ أسبوعٍ. ومُثْلُ هذا الإنجاز نَقْلَة نوعيّة في مجال التَشْخيص الدقيق للأورام؛ حيثُ أُنْجِز إجراء الفُحوصات حَمَلِيًّا خِلال يَومِ عَمَلٍ واحدٍ فقط، ممّا يسهم في تسريع بدء العلاج المُوجّه، ورفع كَفاءة القرار العلاجي، وتحسين جُودة الرِعاية الصّحية المُقدّمة لِلمرضى السرطان.

ويأتي هذا التقدّم ضمن جهود وزارة الصّحة لِتَطْوير الخِدمات التَشْخيصية التَخَصُّصية وتعزيز

الطب الدقيق، وما ينجم مع مستشفيات رؤية «عُمان ٢٠٤٠» الهادفة إلى توطين التقنيات الطبية المتقدمة وبناء منظومة صحية مستدامة قائمة على الابتكار.

وقال الدكتور محمد المسكري رئيس قسم الأسنجة وخلايا الكبد بدائرة المختبرات الطبية بالمستشفى السلطاني إن توطين هذه الفحوصات العلاجية يُعد خطوة استراتيجية في دعم منظومة علاج الأورام، مشيراً إلى أن إجراء الفحوصات خلال فترة زمنية قصيرة يتيح للأطباء اتخاذ قرارات علاجية دقيقة في الوقت المناسب، ويسهم في تحسين رحلة المريض العلاجية. وأضاف أن هذا الإنجاز يعكس الجاهزية الفنية العالية للمختبرات الطبية، وكفاءة الكوادر الوطنية، مؤكداً استمرار العمل على إدخال المزيد من الفحوصات التخصصية المتقدمة وفق أعلى المعايير العالمية.

**الرؤية**

عدد 98 - 17 أياريس 2026  
الطبعة الثانية من اليوم السابع عشر  
تحت إشراف اللجنة الوطنية للصحافة  
مقرها في شارع الملك فيصل، الرياض

**«القمة الخليجية»: أمن وديمقراطية على مواصلة مسيرة دولة السلطان يشارك في «القمة الخليجية»**  
دولة سلطنة عمان تحتضن القمة الخليجية  
في إطار علاقات جارية متميزة

**تنجز..**  
التحدي

استكمال عمل المجلس الوطني  
بمعرفة ملحق من الملحق

شهرانين، ثمان دولة ذات تاريخ غني ومستقبل باهر يعرفه ملحق من الملحق

تدعو إدارة الاشتراكات بجريدة الرؤية المؤسسات الحكومية والخاصة والأفراد إلى تجديد الاشتراكات للعام 2026.

رقم الحساب (0331010926900019)  
بنك مسقط - مؤسسة الرؤيا للصحافة والنشر

علماء أن سعر الاشتراك السنوي للنسخة الواحدة هو 78,750 ر.ع شاملا الضريبة.

**أرقام التواصل للاشتراكات**

هاتف : 24652400 – فاكس : 24652404  
البريد الإلكتروني : ibrahim@alroya.net

**او التواصل المباشر**

إبراهيم الهادي مدير الاشتراكات : 99455185

f X YouTube Instagram alroyanewspaper www.alroya.com

مسقط- العُمانية

وُجِّدَ البرنامج التزام الأكاديمية بإعداد قيادات قادرة على التعامل بكفاءة مع متطلبات المرحلة المقبلة، من خلال تزويد المشاركين منظومة متكاملة من المعارف والمهارات التطبيقية في مجالات الإدارة المحلية الحديثة، والتخطيط التنموي، وإدارة المشاريع، والاستثمار المحلي، إلى جانب تعزيز المهارات القيادية وتوسيع مفاهيم الإدارة الفاعلة. وقالت الدكتور فحمة بنت عبدالله الراشدية

مساعد رئيس الأكاديمية السلطانية للإدارة لشؤون البرامج، إن البرنامج التنفيذي في الإدارة المحلية يركز على بناء قدرات عملية يمكن قيادات الإدارات المحلية من التخطيط والتنفيذ والمتابعة بكفاءة، مؤكداً أن البرنامج يعتمد على منهجية تطبيقية تدمج بين المعرفة والممارسة، وتستند إلى تجارب واقعية من بيئة العمل المحلي، ما يساهم في تعزيز التكامل بين الجهات وتحفيز الابتكار في الحلول

التنمية من جانبها، أوضحت شخيرة المسكرية مشرفة البرنامج، أن البرنامج صُمم ليقدم تجربة تعليمية متكاملة تركز على تمكين المشاركين من تطبيق الأدوات الإدارية الحديثة في بيئة العمل المحلي، ومتابعة تنفيذ المبادرات والمشاريع بكفاءة، إلى جانب إتاحة مساحة لتبادل الخبرات وبناء حلول عملية تساهم في تحسين آليات العمل وتعزيز كفاءة الأداء في الإدارات المحلية.

مسقط - العُمانية

تمكنت جامعة السلطان قابوس من تحقيق إنجاز علمي جديد تمثل في إنتاجنا طحالب من نوع السيروليونا بكميات تجارية لأول مرة.

يعكس هذا الإنجاز تطور البحث العلمي والابتكار نحو دعم التوجهات الوطنية للاقتصاد المعرفي والاستدامة، والذي قام به فريق بحثي من جامعة السلطان قابوس ووزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه، وبدعم صندوق التنمية الزراعية والسمكية. وبعمل المشروع على استيراد سلالات من السيروليونا الأكرية (أنجانية من مخاض سلطنة عُمان، ودراسة محتواها الغذائي، والأبحاث المحتوى البروتيني لمختلف الأنواع المستزرعة من الإنتاج الأمثل اقتصادياً، إلى جانب تركيب وتصنيع أعلاف حيوانية وسمكية مدعّمة بالسيروليونا وتجربتها وفق أسس علمية.

وهو مشروع البحثي للدكتور حافظ بن علي المحروقي مشرف وحدة الطحالب بمحطة التجارب الزراعية من جامعة السلطان قابوس؛ حيث حضي بدعم مادي من صندوق التنمية الزراعية والسمكية بلغ ٨٠ ألف ريال عُمان، ما يؤكد دور جامعة السلطان قابوس في تحويل البحث العلمي إلى مشروعات تطبيقية ذات أثر اقتصادي وتنموي، ودعم التوجهات الاستدامة والأمن الغذائي في سلطنة عُمان لمواجهة «عُمان

٢٠٢٠»

وتعد السيرولينا من أكثر الطحالب الدقيقة استزراعاً على مستوى العالم، لما تتميز به من قيمة غذائية عالية، إذ تكون بنسبة تتراوح بين ٦٠ إلى ٦٥ بالمائة ككتلة بروتينية، ما يجعلها مكملًا غذائيًا مهمًا للإنسان والحيوان، وتسهم في دعم نمو قطاع تربية الأحياء المائية والحيوانية.

**تعلن لجنة المناقصات الداخلية بوزارة العمل عن طرح المناقصة التالية:**

رقم المناقصة	اسم المناقصة	آخر موعد للشراء الإلكتروني	موعد تقديم العطاءات
2025/81 إعادة طرح	تقديم الخدمات الاستشارية لأعمال التصميم والإشراف لإنشاء مبنى المديرية العامة للعمل بمحافظة شمال الباطنة حصار	الخميس 2026/1/22م الساعة الثانية مساءً	الخميس 2026/1/29م الساعة العاشرة صباحاً

- يمكن للمشآت المتخصصة الحصول على وثائق المناقصة إلكترونياً عن طريق الرابط أدناه ابتداءً من يوم الخميس الموافق 2026/1/15م الساعة الثامنة صباحاً  
<https://etendering.tenderboard.gov.om>
- يتم فتح المظاريف المناقصة في تمام الساعة الحادية عشرة صباحاً من يوم الخميس بتاريخ 2026/1/29م.

( الوزارة غير مقيدة بقبول أقل أو أي عطاء آخر )



20 عامًا من الإنجازات ومواكبة مسار التحول الرقمي الحكومي

# اعتماد 16 مبادرة استراتيجية لتعزيز الاستدامة والارتقاء بالجودة في «مراكز سند للخدمات»

مسقط - الرؤية

اعتمد مختبر مراكز سند للخدمات ١٦ مبادرة استراتيجية موزعة على ٤ مرتكزات رئيسية؛ وذلك ضمن توجه وطني يستهدف تعزيز استدامة مراكز سند، ورفع جودة خدماتها، وتمكينها من أداء دورها كقناة معتمدة لتقديم الخدمات الحكومية؛ بما ينسجم مع مستهدفات رؤية «عمان ٢٠٤٠» ويواكب مسار التحول الرقمي الحكومي.

وشكل ملتقى مراكز سند للخدمات - الذي نظّمته وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار - منصة استعرضت خلالها التجربة الوطنية، التي أسهمت على مدى عشرين عامًا، في تسهيل تقديم الخدمات الحكومية والخاصة، ودعم التحول الرقمي، وتمكين رواد الأعمال، إلى جانب تأكيد الشراكات القائمة واستشراف مسارات التطوير المستقبلية.

تطور تدريجي

ومنذ افتتاح أول مركز سند للخدمات قبل عقدين، شهدت المنظومة تطوراً تدريجياً في طبيعة الخدمات المقدمة، ونماذج التشغيل، وأدوات العمل، لتتحول المراكز إلى قناة معتمدة يعتمد عليها الأفراد ورواد الأعمال في إنجاز معاملاتهم، مع التركيز على بناء كفاءات وطنية وخلق فرص عمل مستدامة في مختلف المحافظات.

ومع مرور ٢٠ عامًا على انطلاقتها، تواصل مراكز سند ترسيخ حضورها كنموذج وطني رائد في تقديم الخدمات الحكومية والخاصة. وفي هذا الإطار، مثل تنظيم الملتقى محطة مهمة لتسليط الضوء على مسيرة المراكز، وتعزيز الشراكات، وإطلاق توجهات تطويرية جديدة تهدف إلى استدامة المنظومة وتعزيز كفاءتها.

وفي نسخته الثانية، جاء الملتقى ليؤكد التزام وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار بتطوير مراكز سند، حيث تم التركيز على مخرجات مختبر مراكز سند للخدمات باعتباره أداة استراتيجية لدعم التطوير المستمر. وأسفر المختبر عن اعتماد ١٦ مبادرة استراتيجية موزعة على ٤ مرتكزات رئيسية، ضمن توجه وطني يهدف إلى تعزيز استدامة مراكز سند، ورفع جودة الخدمات، وتمكينها من أداء دورها كقناة معتمدة لتقديم الخدمات الحكومية، بما ينسجم مع مستهدفات رؤية عمان ٢٠٤٠ ويواكب مسار التحول الرقمي الحكومي.

تقييم التجربة

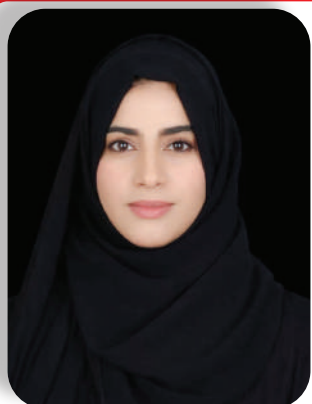
وقالت نصرة بنت سلطان الحبسية، مدير عام التجارة وعضو اللجنة الإشرافية على مراكز سند للخدمات، إن الملتقى أتاح فرصة مهمة لإعادة تقييم تجربة مراكز سند على مدى عشرين عامًا، مؤكدة أن هذه المنظومة أصبحت نموذجًا وطنيًا متطورًا يجمع بين التحول الرقمي والحضور الخدمي المباشر، ويعكس قدرة الجهات الحكومية والشركاء على التعاون بروح الفريق لتحقيق مستهدفات رؤية «عمان ٢٠٤٠». وأضافت أن اعتماد ١٦ مبادرة استراتيجية يعكس فهمًا دقيقًا لاحتياجات المراكز والتحديات التي تواجهها، مشيرة إلى أن اللجنة الإشرافية ستتابع تنفيذ هذه المبادرات وفق مؤشرات أداء محددة وآلية متابعة دقيقة، لضمان تحقيق النتائج المرجوة، مع التركيز على تطوير قدرات العاملين، ورفع جودة الخدمات، وتعزيز التكامل مع الجهات الحكومية، بما يساهم في تعزيز الثقة المؤسسية وتحسين تجربة المستفيدين. وأوضحت الحبسية أن الملتقى شكل منصة لتبادل الخبرات بين أصحاب المراكز والجهات الحكومية، وتعزيز روح الابتكار والتنافسية الإيجابية، مؤكدة أن المرحلة المقبلة ستشهد مزيدًا من التطوير المستدام لمراكز سند، بما يضمن استمرارها كواجهة خدمية وطنية رائدة تقدم خدمات حكومية متميزة ومتطورة للمجتمع في جميع محافظات السلطنة.

تنفيذ المبادرات

من جانبه، أكد محمد بن سالم المشايخي مدير دائرة مراكز سند للخدمات بوزارة



فاطمة العامرية



منار الكلبانية



محمد المشايخي



نصرة الحبسية



سليمان العزري



المتابعة المخرجات وقياس أثرها. رؤية تطويرية أوسع

وأشار سليمان بن سعيد العزري صاحب مركز سند (ركن إزّي)، إلى أن التوجه الجديد لمراكز سند يعكس رؤية تطويرية أوسع، تهدف إلى الانتقال بها من نموذج تقليدي لتقديم الخدمات إلى شركات خدمية متكاملة قادرة على خدمة مختلف الجهات، والمساهمة في استقطاب الاستثمارات والتوسع في نطاق العمل. وأوضح أن إعادة النظر في دور المراكز عزز مكانتها كركيزة أساسية في المجتمع، معرباً عن تطلعه إلى أن تساهم المبادرات المطروحة في تحقيق نتائج إيجابية ملموسة على أرض الواقع، لا سيما في دعم التوظيف ومعالجة قضايا الباحثين عن عمل، مؤكداً ثقته في كفاءة الشباب العماني وقدرته على الإسهام الفاعل في تطوير هذه

المنظومة وخدمة الوطن. كما أعرب عن شكره وتقديره للجهات الحكومية والخاصة الداعمة لمسيرة مراكز سند على مدى السنوات الماضية، مؤكداً أن ما حققته المراكز من تطور وانتشار واستدامة جاء ثمره لهذا الدعم والتكامل المؤسسي، الذي أسهم في تمكين المراكز وتعزيز دورها كشريك وطني فاعل في تقديم الخدمات ودعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

تعزيز التنافسية

وقال أحمد بن محمد البرطاني صاحب مركز سند

(الإنجاز المبدع)، إن ملتقى مراكز سند للخدمات الثاني ترك انطباعاً إيجابياً لما تضمنه من تبادل للأفكار والخبرات، وطرح مقترحات عملية قابلة للتطبيق. مؤكداً أن اهتمام الوزارة بتنظيم اللقاءات السنوية وبرامج التكريم أسهم في رفع مستوى الأداء وتعزيز روح التنافس الإيجابي بين المراكز، داعياً إلى تكثيف الدورات التدريبية الخاصة بالخدمات الجديدة، وتوسيع اللقاءات بين أصحاب المراكز لتبادل الخبرات، إلى جانب تعزيز الحملات التوعوية بالخدمات المقدمة، بما يساهم في رفع جودة الخدمة وزيادة رضا المستفيدين. يُشار إلى أن مراكز سند للخدمات تطلّع بدور وطني محوري كواجهة خدمية وشريك فاعل في دعم التحول المؤسسي وتقديم خدمات حكومية أكثر كفاءة وجودة للمجتمع في مختلف محافظات سلطنة عُمان.

المنظومة وخدمة الوطن. كما أعرب عن شكره وتقديره للجهات الحكومية والخاصة الداعمة لمسيرة مراكز سند على مدى السنوات الماضية، مؤكداً أن ما حققته المراكز من تطور وانتشار واستدامة جاء ثمره لهذا الدعم والتكامل المؤسسي، الذي أسهم في تمكين المراكز وتعزيز دورها كشريك وطني فاعل في تقديم الخدمات ودعم التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

تعزيز التنافسية

وقال أحمد بن محمد البرطاني صاحب مركز سند

«سند» تواصل ترسيخ حضورها كنموذج وطني رائد في تقديم الخدمات الحكومية والخاصة

الحبسية: متابعة تنفيذ المبادرات وفق مؤشرات أداء محددة لضمان تحقيق النتائج

التركيز على تطوير قدرات العاملين ورفع جودة الخدمات

المشايخي: خارطة استدامة مراكز سند للخدمات تساهم في تعزيز التكامل المؤسسي

الكلبانية: المبادرات تمثل فرصة حقيقية لاستدامة النجاح وتجاوز التحديات

العامرية: تحسين جودة الخدمات ورفع كفاءة الأداء التشغيلي وتوفير فرص عمل للمواطنين

العزري: رؤية تطويرية أوسع واستقطاب الاستثمارات والتوسع في نطاق العمل



## وزارة الدفاع

### إعلان مناقصة

١. تدعو وزارة الدفاع الموردين المسجلين لديها للاشتراك في المناقصة التالية،

ت	الموضوع	رقم المناقصة	آخر موعد للاستفسار	آخر موعد لتقديم العطاءات	رسوم وثيقة المناقصة شامل القيمة المضافة
١	عقد توريد المواد الصحية والمبيدات الحشرية لأسلحة قوات السلطان المسلحة لمدة ثلاث سنوات	(٢٠٢٦/٠٢)	٢٣ فبراير ٢٠٢٦ م	٠٢ مارس ٢٠٢٦ م	٨٨٧.٨٠٠ ريالاً عمانياً

٢. يمكن الحصول على شروط ومستندات المناقصة عبر منصة تبسيط الخدمات الإلكترونية التابعة لوزارة الدفاع من خلال الرابط التالي: <https://eservices.tabseet.gov.om>

٣. يجب تقديم شهادة استيفاء التعمين الصادرة من وزارة العمل بفترة صلاحية لا تتجاوز شهر من تاريخ إصدارها، بحيث يتم تقديمها عند شراء مستندات المناقصة.

٤. تدفع رسوم المناقصة من خلال الدفع الإلكتروني عبر الرابط ذاته لكل مناقصة.

٥. يجب تقديم العطاءات إلكترونياً عبر المنصة.

٦. مزيد من المعلومات يرجى التواصل عبر البريد الإلكتروني: [modit.pur@mod.gov.om](mailto:modit.pur@mod.gov.om) أو عبر مركز الاتصالات، ٢٤٣٠٠٣٨.



إبراز التجربة العُمانية في قصر الأمم بجنيف وتفتح آفاق شراكات دولية

## إشادات عالمية بأدوار اللجنة العُمانية لحقوق الإنسان.. وشركاء دوليون: عُمان نموذج يحتذى به

مسقط - الرؤية

في إطار مواصلة سلطنة عُمان جهودها لتعزيز منظومة حقوق الإنسان وتطوير تشريعاتها وسياساتها الوطنية، وتنفيذ برامج التوعية والتثقيف، وبناء الشراكات مع الجهات الوطنية والدولية نظمت اللجنة العُمانية لحقوق الإنسان فعالية مصاحبة في قصر الأمم بجنيف لعرض التجربة العُمانية، وإبراز أدوارها في تعزيز وحماية حقوق الإنسان، وفتح آفاق الحوار مع الشركاء الدوليين، وتبادل أفضل الممارسات والتجارب مع المؤسسات والجهات الدولية المعنية بحقوق الإنسان.

وقد نظمت اللجنة العُمانية لحقوق الإنسان هذه الفعالية بالتعاون مع وفد سلطنة عُمان الدائم لدى الأمم المتحدة والمنظمات الدولية في جنيف، هادفةً إلى إبراز الدور المؤسسي للجنة، وتعزيز التعاون الدولي وتبادل الخبرات، وعرض ملامح تجربة اللجنة وأولوياتها، وتقديم صورة موجزة وموثوقة عن عملها، وإبراز الجهود الوطنية في مختلف المجالات بما في ذلك حقوق العمال، إلى جانب التعريف ببرامج اللجنة التوعوية وأدواتها، ودورها في إعداد التقارير الموازية، وفتح مساحة تفاعلية للحوار مع الحضور حول فرص الشراكة والتعاون وتبادل الممارسات الفضلى.

واستهدفت الفعالية شريحة واسعة من المعنيين بالشأن الحقوقي في جنيف، شملت البعثات الدبلوماسية المعتمدة لدى الأمم المتحدة، والمنظمات الدولية ووكالات الأمم المتحدة ذات الصلة، والمؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان، ومنظمات المجتمع المدني والمهتمين بحقوق الإنسان، فضلاً عن الباحثين والإعلاميين.

أوراق العمل

وتضمنت الفعالية تقديم ٣ أوراق عمل متخصصة؛ حيث تناولت الورقة الأولى محور «الأعمال التجارية وحقوق الإنسان» باعتباره مجالاً متنامياً لربط التنمية الاقتصادية بالمعايير الحقوقية، مع إبراز منهجية اللجنة عبر أدوات التقييم والتوصيات والمتابعة، واستعراض مبادراتها النوعية من بينها إعداد أدلة إرشادية، بينما ركزت الورقة الثانية على تعزيز وحماية حقوق العمال من خلال الرصد الميداني لظروف العمل والسكن والسلامة المهنية، وآليات تلقي الشكاوى والتحقق منها ومتابعة معالجتها مع الجهات المختصة. وقدمت الورقة الثالثة عرضاً حول التقارير الموازية وبرامج التوعية، موضحةً منهجية إعداد تقارير الظل وفق الإرشادات الأممية، وأهمية هذه التقارير في تعزيز الشفافية وتوسيع المشاركة والتعاون الدولي في ملفات حقوق الإنسان.

معرض تعريفي

أقامت اللجنة العُمانية لحقوق الإنسان، على هامش الفعالية، معرضاً تعريفيًا لإصداراتها؛ استعرضت من خلاله مجموعة من مطبوعاتها المتخصصة وموادها التوعوية، إلى جانب التقارير السنوية المطبوعة، وعدد من الأدلة والكتيبات الحقوقية التي أصدرتها في موضوعات متنوعة؛ حيث تعرف الحضور من خلاله على تجربة اللجنة في مجال الاصدارات المطبوعة، ومنهجيتها في إعداد التقارير.

وشهد اللقاء تفاعلاً من الحضور عبر نقاشات تناولت فرص التعاون وبناء الشراكات وتبادل الخبرات، وسط إشادات بدور اللجنة العُمانية لحقوق الإنسان ومنهجيتها المؤسسية في الرصد والتوعية وإعداد التقارير، واعتبار تجربتها نموذجاً جديراً بالاطلاع والاستفادة في سياق تطوير عمل المؤسسات الوطنية لحقوق الإنسان، بما يعزز من حضور سلطنة



وتقارير فنية وتوصيات ومتابعة التنفيذ وإدماج النتائج في التقارير السنوية. كما تناولت الورقة جهود اللجنة في مجال «الأعمال التجارية وحقوق الإنسان».

حقوق العمال

أما الورقة الثانية فحُصصت لعرض «دور اللجنة العُمانية لحقوق الإنسان في تعزيز وحماية حقوق العمال في سلطنة عُمان» وقدمتها عائدة بنت شامس الهاشمية عضوة اللجنة، حيث أبرزت الصلاحيات الممنوحة للجنة بموجب المرسوم السلطاني رقم (٢٠٢٢/٥٧) في إجراء الزيارات الميدانية ورصد المخالفات وتقديم المشورة والمساهمة في إعداد التقارير ذات الصلة. وتناولت الورقة محور الرصد والمراقبة الحقوقية لأوضاع العمل وسوقه في قطاعات متعددة، وقضايا المساواة وعدم التمييز، والحقوق الأساسية للعمال من حيث الأجور والسكن وساعات العمل والصحة والسلامة المهنية، إلى جانب زيارات تفقدية لمراكز الإيواء ومواقع العمل ورفع توصيات مباشرة لتصحيح أوضاع تتعلق بالإقامة والمعاملة الإنسانية.

كما عرضت الورقة آلية استقبال الشكاوى والبلاغات المتعلقة بالفصل التعسفي وسوء المعاملة والتمييز والسكن غير اللائق والعمل القسري وتأخر الأجور، وخطوات دراسة الشكاوى والتحقق منها ومخاطبة الجهات المعنية ومتابعة النتائج وإصدار التوصيات وإدراجها ضمن التقارير السنوية. وتطرق كذلك إلى التعاون مع وزارة العمل وغرفة تجارة وصناعة عُمان والاتحاد العام لعمال سلطنة عُمان، والشراكات مع مؤسسات اقتصادية لتعزيز التوازن بين حقوق الإنسان والتنمية، ومن ذلك دعم تشغيل الأشخاص ذوي الإعاقة وتحفيز الشركات المبادرة، فضلاً عن التوعية وبناء القدرات وإصدار مطبوعات حول حقوق العمال بعدة لغات.



في منظومة حقوق الإنسان الدولية، بعد أن أصبحت عضواً فاعلاً في ٨ اتفاقيات دولية من أصل ٩ اتفاقيات دولية معنية بحقوق الإنسان. وعلى صعيد التعاون الدولي وإعداد التقارير، استعرضت الكلمة تواصل اللجنة مع الآليات الدولية وإعداد التقارير والمشاركة في الاجتماعات الإقليمية والدولية وتبادل الخبرات، مع الإشارة إلى تقديم اللجنة تقرير مستقل ضمن آلية الاستعراض الدوري الشامل لعام ٢٠٢٦، ومساهمات أخرى إلى تقارير أممية متخصصة، فضلاً عن منهج تشاوري واسع شمل مؤسسات المجتمع المدني والجهات الحكومية والمؤسسات الأكاديمية والمنظمات الدولية، بما يعزز مصداقية تقارير اللجنة ويقرّبها من واقع الناس واحتياجاتهم. وتضمن برنامج الحدث عرضاً علمياً وحقوقياً عبر ٣ أوراق عمل متخصصة. فقد جاءت الورقة الأولى بعنوان «دور اللجنة العُمانية لحقوق الإنسان في تعزيز وحماية حقوق الإنسان: الأعمال التجارية وحقوق الإنسان أمودجاً» قَدّمها الدكتور صالح بن حمد البراشدي رئيس لجنة الرصد وتلقي الشكاوى باللجنة، استعرض من خلالها الأدوار الرئيسة للجنة، ومراحل تطورها، والدور الاستراتيجي والتوجيهي والرقابي والوقائي والتواصلي الدولي، مع تسليط استمارات معيارية وتحليل موضوعي

المواطن والمقيم على فهم الإجراءات وتيسير الوصول للجهات المختصة، ومواصلة الإسناد حتى تتضح سبل الحل. وفي جانب الرصد الميداني، أكد رئيس اللجنة استمرار تنفيذ الزيارات إلى السجون وأماكن الاحتجاز والمستشفيات والتجمعات العمالية والمناطق الصناعية والسكنات العمالية ودور الرابطة الاجتماعية، للتحقق من مستوى الخدمات ومواءمة الواقع للمعايير الوطنية والدولية، والتأكد من احترام حقوق الإنسان، وتعزيز الوقاية عبر الرصد المبكر والتوصيات العملية. وتناول في الإطار التخطيطي المستقبلي عمل اللجنة بالتعاون مع الجهات الوطنية ذات الصلة لإعداد الاستراتيجية الوطنية لحقوق الإنسان بوصفها إطاراً جامعاً يحدد الأولويات ويربط الالتزامات ببرامج قابلة للتنفيذ والمتابعة والتقييم وفق مؤشرات دقيقة ومرجعية دولية واضحة، مع التطلع لتدشينها خلال العام الجاري.

مؤشرات حقوق الإنسان

وتحدث رئيس اللجنة عن «مؤشرات حقوق الإنسان» باعتباره أداة علمية تحوّل القيم إلى معايير قابلة للقياس وتدعم بناء السياسات القائمة على الدليل، مشيراً إلى عقد ورش متخصصة للخروج بدليل مؤشرات خاص بحقوق الإنسان في سلطنة عُمان. وأكد أن حضور سلطنة عُمان تعزز

3 أوراق عمل حول الأعمال وحقوق الإنسان والعمال والتقارير الموازية

البلوشي: حضور عُماني بارز في منظومة حقوق الإنسان الدولية

عُمان عضو فاعل في 8 اتفاقيات دولية من أصل 9 اتفاقيات معنية بحقوق الإنسان

مؤشرات حقوق الإنسان أداة علمية لتحويل القيم إلى معايير قابلة للقياس وصناعة السياسات بالدليل

ممثلو بعثات ومنظمات أممية يشيدون باللجنة العُمانية لحقوق الإنسان وتوجهاتها المستقبلية

وجاءت الورقة الثالثة بعنوان «البرامج التوعوية والتقارير الموازية للجنة العُمانية لحقوق الإنسان» وقدمتها شذى بنت عبد المجيد الرزجالية مديرة دائرة المنظمات والعلاقات الدولية؛ حيث استعرضت أهداف اللجنة وفق المادة (١٠) من نظامها، ومفهوم «التعزيز» و«الحماية» وفق مبادئ باريس، ثم عرضت مسارات برامج التوعية التي تنفذها اللجنة، بما يشمل برامج التوعية المجتمعية العامة، والبرامج الموجهة لفئات مستهدفة، والبرامج التعليمية والتثقيفية، وبرامج بناء القدرات والتدريب، والتوعية الإعلامية والرقمية، والبرامج المرتبطة بالمناسبات الدولية، وبرامج التواصل والتعاون. كما تناولت الورقة مساهمات اللجنة في إعداد وتقديم التقارير؛ بما في ذلك التقارير السنوية والوطنية والتقارير الموازية (تقارير الظل) والتقارير الموضوعية وتقارير الرد على المنظمات الدولية والمتحدة، ورؤى مستقبلية تشمل الاستمرار في تعزيز وحماية حقوق الإنسان، وتعزيز مواءمة اللجنة مع مبادئ باريس، والاستراتيجية الوطنية لحقوق الإنسان.









محمد بن رامس الرواس

دائمًا عن أصالة البلد وعراقته وحضارته وتاريخه ومكوناته الجميلة لأنهم يريدون أن يعيشون واقع البلد، ويلامسوا تاريخه وحضارته وجماله، وهذه المكونات جاذبة حقيقية للباحثين عن التجربة الأصيلة والطبيعة البكر في آن واحد. لا يفوتني هنا أن أذكر أنَّ كل تجدد في مرحلة سياحية جديدة يجب أن يصاحبها اكتشاف أماكن سياحية جديدة خاصة الساحلية منها وما أكرّتها في عُمان. وأخيرًا.. إنَّ السياحة العُمانية اليوم أمام فرصة تاريخية لصناعة نموذج عالمي متفرد يقوم على منظومة متكاملة تجمع بين التخطيط الذكي، والإدارة الاحترافية، وريادة الأعمال المبدعة، والاستثمار المستدام من خلال إعادة ترميم البيوت التراثية وإعادة إحياء الأسواق القديمة كل ذلك يتكامل مع ما تمتلكه السلطنة من مقومات طبيعية وثقافية وإنسانية، فإنَّ كل ذلك- بلا شك- سيقود إلى نجاح باهر يجعل من عُمان أيقونة سياحية عالمية ووجهة أولى لعشاق الجمال والتجربة الراقية والتراث.



عيسى الغساني

وتستبدل الضمير الجمعي بمنطق الغلبة، أما اجتماعيًا، فهي تمزق النسيج الاجتماعي، وتحول التنوع- الذي هو مصدر قوة- إلى تهديد دائم. وقد أنتجت حركات مثل «كو كلوكس كلان» في الولايات المتحدة عنفًا وانقسامًا اجتماعيًا عميقًا، وأعدت إنتاج نفسها اليوم في نماذج تفوق العرق الأبيض والنازية الجديدة، التي تنشر الكراهية والعنصرية. فكل حركة عنصرية تبدأ بشعار هوية، وتنتهي بواقع من التفكك والعنف والسقوط الأخلاقي. إنَّ العنصرية سُمُّ زعاف يبدأ فكرة، ويتحول ممارسة، وينتهي خرابًا. ومواجهتها ليست ترفًا فكريًا ولا مجرد شعار أخلاقي، بل ضرورة إنسانية لحماية الفرد والمجتمع؛ فالإنسان لا يُقاس بما يفرقه عن غيره؛ بل بما يجمعه بهم، وحيث يُعترف بالإنسان لإنسانيته يولد السلام، وحيث يُختزل في عرقه أو لونه يبدأ الانهيار.

## صناعة السياحة والإدارة الاحترافية

الشباب العُمانى للاستثمار في الثُّزل التراثية، والمخيمات البيئية، والمشاريع الجبلية والبحرية، والمطاعم التراثية، والأنشطة السياحية المتخصصة، هذه بجانب المشاريع الصغيرة والمتوسطة التي تمثل العمود الفقري للسياحة المستدامة، وتسهم في خلق فرص العمل وتعزيز الدخل الوطني. ولأجل أن تتحول سلطنة الحبيبة عُمان إلى مزارات سياحية تراثية عالمية يمكن أن يتأق لها ذلك بفضل الله ثم بفضل التخطيط السليم لوزارة التراث والسياحة، وكلنا أمل بوزيرها الجديد معالي السيد إبراهيم بن سعيد البوسعيدى وإدارته الجديدة، من خلال إفساح الطريق لكافة المشاريع السياحية التي تتوافق مع بيتنا وحضارتنا وأصالتنا وقيمنا العمانية، مع البدء بالتدرج عبر إنشاء منتجعات جبلية بيئية، ومسارات للمشي الجبلي، ومراكز ثقافية تعرض التراث المحلي لكل محافظة على حدة، وأسواق حرفية تقليدية بالولايات، مع خدمات ضيافة عُمانية أصيلة؛ حيث إن الزوار والسياح يبحثون

لا يزال حي وشاهد تدعمه مجموعة من المتاحف العُمانية المتعددة، هذا بجانب وفود أمن واستقرار، وبني حديثة. وتمنح سلطنة عُمان ميزة تنافسية عالمية قادرة على استقطاب مختلف أنماط السياحة: البيئية، الثقافية، البحرية، الجبلية، واليوم هناك سياحة المؤتمرات والندوات والملتقيات العالمية، والسلطنة بحمد الله وتوفيقه وفضله مجهزه تجهيز تام لاستضافة مثل هكذا فعاليات. ونجاح السياحة لا يتحقق إلا بإدارة واعية توضع في المكان المناسب، وتُمنح الصلاحيات والرؤية الواضحة لصناعة منظومة متكاملة تبدأ من التخطيط الاستراتيجي، وتمر بالتشريعات الداعمة، وتنتهي بالتنفيذ الاحترافي. وعندما تكتمل الجهات الحكومية مع القطاع الخاص ورواد الأعمال، تتشكل منظومة سياحية مرنّة، مبتكرة، قادرة على المنافسة الإقليمية والعالمية. وتُعد ريادة الأعمال في المجال السياحي ركيزة أساسية في بناء الاقتصاد السياحي الحديث؛ حيث إنها تفتح المجال أمام

السياحة العالمية تنحى اليوم منحى جديدًا يواكب تطلعات جميع الفئات ويُلَبِّي مختلف الرغبات، من السياح والزوار بسبب ما يشاهدون عبر وسائل التواصل العالمية، التي تنقل الصور والمقاطع لأماكن جديدة بالعالم شمالًا وجنوبًا وشرقًا وغربًا. أجيال تبحث عن مشاهدات جديدة ذات بُعد حضاري وأثري، وترفيهي في ذات الوقت فالسياحة اليوم لم تعد المنظومة، وتعيين القيادات القادرة على تحقيق ذلك، ففي نماذج الحوكمة الحديثة، لا تُدار المدن والمحافظات من المؤسسات المركزية في العاصمة، بل تتحول إلى وحدات سياسات فاعلة قادرة على التخطيط والاستثمار وتقديم الخدمات بكفاءة وسرعة. والعاصمة، بحكم ثقلها السكاني والاقتصادي، تصبح في هذا الإطار مختبرًا حيًا لتطوير نماذج جديدة في التخطيط الحضري، والاستثمار المحلي، وجودة الحياة، والشراكة مع القطاع الخاص. وهذا يعكس انتقال الدولة من مركزية القرار إلى توزيع القدرة على الفعل، وهو جوهر اللامركزية التنفيذية التي تقوم عليها الدول الحديثة. وبالنظر إلى هذه التحولات مجتمعة، يتضح أن ما تكشفه مراسيم ١٢ يناير ٢٠٢٦ ليس مجرد تغيير في الهياكل والأسماء؛ بل انتقال في العقيدة الإدارية للدولة، من دولة تدير وحدات إدارية إلى دولة تبني منظومات، ومن فصل وتنشئت في الاختصاصات إلى ربط سلاسل القيمة، ومن إدارة الحاضر إلى تصميم المستقبل. ويتجلى هذا التحول بوضوح في الاتجاه نحو إنشاء كيانات ذات استقلال مالي وتشريعي، مثل المركز المالي العالمي، في إشارة إلى إدراك مُتزايد بأن بعض القطاعات الاستراتيجية لا يمكن إدارتها بالطرق التقليدية، بل تحتاج إلى أطر حوكمة أكثر مرونة وقدرة على المنافسة العالمية.

## العنصرية.. السُّم الزعاف الذي يفتك بالإنسان والمجتمع

الإنسان كائن اجتماعي، بمعنى أنّه من غير المتصوّر أن يعيش الإنسان وحيدًا ومنعزلًا؛ فالاحتياج المتبادل بين البشر يقتضي، بحكم الضرورة، أن يحيا الإنسان في أسرة ومجتمع أوسع، ليستجيب لاحتياجاته الأساسية والكمالية للبقاء والعيش؛ سواء كانت هذه الاحتياجات المادية أم نفسية. فالمجتمع، في جوهره، هو العمود الفقري لحياة الإنسان. وهنا يبرز نوع المجتمع وكيفية تنظيمه لذاته، سواء على نحو ميكانيكي أو عضوي، أو في مزيج يجمع بين الاثنين. والمجتمع القيمي هو الأسمى في المجتمعات الإنسانية، وفيه تتمحور القيم حول العدالة، والكرامة الإنسانية، والمسؤولية الأخلاقية، والضمامن. وتتناقض هذه القيم مع الفردانية المفرطة، والانتهازية، والعنف الرمزي أو المادي، وضمور المسؤولية الفردية تجاه المجموع. ويوصّف هذا النمط الأخير بأنه مُجتمع شكلي، نفعي، ومفكك.

## العنصرية.. السُّم الزعاف الذي يفتك بالإنسان والمجتمع

ومن أبرز سمات هذا التفكك الاجتماعي التعصب والعنصرية. فماذا تعني العنصرية؟ وما أسبابها؟ وما آثارها؟ العنصرية هي اعتقاد أو سلوك قائم على فكرة أن فردًا أو جماعة أسمى من غيرها، وهو وهمٌ تفوق يتحوّل إلى ظلم مُنظم، فاسد أخلاقيًا، مدمرٌ اجتماعيًا، ومرفوض إنسانيًا. وعندما تتحول العنصرية إلى بنية فكرية مرضية، فإنها تقوم على نفى الآخر، وتغذية وهم التفوق، وجعل الاختلاف أداة إقصاء وصراع. وهذا الإقصاء هو في جوهره إنكار لحقيقة إنسانية أصيلة، وهي أنّ البشر متساوون في الكرامة والقيمة، وإن اختلفوا في اللون أو اللغة أو الثقافة. ومعنى العنصرية يتجاوز مجرد التفرقة السلوكية، ليشمل التصنيف القيمي للإنسان؛ فالعنصرى لا يرى الفرد كإنسان كامل، بل كـ«لتهام»، ويمنحه أو يسلبه قيمته بناءً على هذا الانتماء. وهنا تتحول

الفكرة إلى مُمارسة، والممارسة إلى نظام، والنظام إلى عنف مقنّع أو صريح. أما جذور هذا الفكر المنحرف فهي مزيج من عناصر نفسية واجتماعية ونفعية، وهو في الأصل ظاهرة مركبة تنبع من الخوف، وضعف الوعي، والعجز الفكري الذي يولد شعورًا زائفًا بالتفوق، والمؤسف حقًا أنّ غذاء هذا التفوق الوهمي هو تنشئة اجتماعية مشوّهة، تُهمّش فيها قيم العمل الجاد، والاجتهاد، والتفوق العلمي، والكرامة الإنسانية- وهي الأساس الحقيقي لنهوض الأمم- لِيُستبدل بها وهمٌ لا ينتج سوى هدر الطاقات، وتعطيل مسارات التقدم، وتفكيك الترابط الإنساني المنتج. لكن الأخطر من ذلك أن العنصرية تدمّر صاحبها من الداخل قبل أن تصيب ضحيتها؛ فهي تُنتج عقلاً مغلقًا، قلقيًا، وعدائيًا، يعيش في صراع دائم مع الواقع. ومن الناحية الأخلاقية، تُسقط العنصرية مبدأ العدل، وتحول الظلم إلى «حق».

## تعزير استقلالية مجالس إدارة الشركات المساهمة

التجارية المساهمة المقفلة، في مادتها السادسة، على ذات الالتزام، بما يعكس توحيدًا للفلسفة التشريعية تجاه مفهوم الاستقلال، بصرف النظر عن طبيعة الشركة. وأضاف القرار رقم (٢٠٢١/١٣٢) بُعدًا أكثر صرامة في الشركات التي تمتلك الحكومة فيها حصصًا، حين أوجب ألا تقل نسبة الأعضاء المستقلين عن ثلث أعضاء المجلس، مع بيان دقيق للحالات التي تنتفي فيها صفة الاستقلالية، وفقًا لما ورد في المادة (٣١) منه. غير أن هذا البناء التشريعي، على أهميته، لا يجب ما يكشف عنه الواقع العملي من تحديات بنوية تعوق فاعلية العضو المستقل، فمن جهة، كثيرًا ما يتم اختيار الأعضاء المستقلين من قبل المساهمين المسيطرين أو الأعضاء النافذين، مما يُفُرع الاستقلال من مضمونه، ويحوّله إلى توصيف شكلي لا يُنتج أثره المقصود. ومن جهة أخرى، لا تزال معايير الاختيار تعاني من قدر من العمومية والمرونة المفرطة، في ظل غياب ضوابط دقيقة تحدد المؤهلات العلمية المطلوبة، أو طبيعة الخبرة اللازمة، أو التخصص الأنسب لطبيعة نشاط الشركة.

جودة القرار الاستراتيجي ذاته، لما يمتلكه عادة من خبرة تراكمية ومعرفة متخصصة بطبيعة النشاط الذي تمارسه الشركة. وتكمن القيمة المضافة لهذا العضو في قدرته على إبداء الرأي المخالف، وتقديم النقد البناء، دون خشية من فقدان موقع أو امتياز، وهو ما يعزز النقاش داخل المجلس، ويرفع من مستوى الرشد في اتخاذ القرار. ويتعاطف هذا الدور بصورة خاصة عند مشاركة الأعضاء المستقلين في اللجان المنبثقة عن مجلس الإدارة، وعلى الأخص لجنتي التدقيق والمراجعة، والتشريعات والمكافآت؛ حيث تُنأط بهم مسؤولية ضمان النزاهة، ومنع تضارب المصالح، وتعزيز الشفافية في أكثر الملفات حساسية. وعلى الصعيد التشريعي، كرّست لائحة الشركات المساهمة العامة الصادرة بالقرار رقم (٢٠٢١/٢٧) هذا التوجه، حين اشترطت في المادة (١١٤) أن يكون جميع أعضاء مجلس الإدارة غير تنفيذيين، وحددت حدًا أدنى لعدد الأعضاء المستقلين يتناسب مع حجم المجلس، بما يضمن حضورًا فعليًا للاستقلال داخل بنيته. كما أكدت مبادئ حوكمة الشركات

حوكمة الشركات التي تمتلك الحكومة فيها حصصًا، فضلًا عن مبادئ حوكمة الشركات التجارية المساهمة المقفلة الصادرة بالقرار الوزاري رقم (٢٠٢٥/٥). ويعكس هذا التعدد في مصادر التنظيم توجهًا تشريعيًا واضحًا نحو ترسيخ مفهوم الاستقلال المؤسسي بوصفه شرطًا لازمًا لحسن إدارة الشركات. وتبرز أهمية العضو المستقل، في هذا السياق، من خلال إسهامه المباشر في تجسيد مبادئ الحوكمة، وعلى رأسها مبدأى العدالة والمساءلة. فوجود عضو مستقل داخل المجلس يُعيد رسم موازين القوة داخله، ويحد من تغول المساهمين المسيطرين على مسار القرار، لاسيما في المسائل المصيرية التي تتقاطع فيها المصالح، كإبرام الصفقات الجوهرية، أو اعتماد سياسات المكافآت والحوافز، أو اختيار القيادات التنفيذية العليا. وفي مثل هذه الحالات، يغدو العضو المستقل بمثابة صمام أمان قانوني، يحول دون اختزال مصلحة الشركة في مصلحة فئة بعينها. ولا يقتصر دور العضو المستقل على البعد الرقابي فحسب، بل يمتد ليشمل تحسين

## «مراسيم 12 يناير».. إعادة حوكمة للمستقبل في عُمان



د. سعود بن محمد الفارسي

التخطيط اليومي بالرؤية الاستراتيجية. بهذا المعنى، تنتقل الدولة من إدارة ملفات اقتصادية متفرقة إلى إدارة منظومة اقتصادية متكاملة، قادرة على حماية استمرارية الرؤية وتحويلها إلى نتائج قابلة للقياس، وهو تحول جوهري في فلسفة إدارة الدولة. ويتقاطع هذا المنطق نفسه مع ما تشهده منظومة الإدارة المحلية، ولا سيما في ما يتعلق بأهمية تطوير المنظومة، وتعيين القيادات القادرة على تحقيق ذلك، ففي نماذج الحوكمة الحديثة، لا تُدار المدن والمحافظات من المؤسسات المركزية في العاصمة، بل تتحول إلى وحدات سياسات فاعلة قادرة على التخطيط والاستثمار وتقديم الخدمات بكفاءة وسرعة. والعاصمة، بحكم ثقلها السكاني والاقتصادي، تصبح في هذا الإطار مختبرًا حيًا لتطوير نماذج جديدة في التخطيط الحضري، والاستثمار المحلي، وجودة الحياة، والشراكة مع القطاع الخاص. وهذا يعكس انتقال الدولة من مركزية القرار إلى توزيع القدرة على الفعل، وهو جوهر اللامركزية التنفيذية التي تقوم عليها الدول الحديثة. وبالنظر إلى هذه التحولات مجتمعة، يتضح أن ما تكشفه مراسيم ١٢ يناير ٢٠٢٦ ليس مجرد تغيير في الهياكل والأسماء؛ بل انتقال في العقيدة الإدارية للدولة، من دولة تدير وحدات إدارية إلى دولة تبني منظومات، ومن فصل وتنشئت في الاختصاصات إلى ربط سلاسل القيمة، ومن إدارة الحاضر إلى تصميم المستقبل. ويتجلى هذا التحول بوضوح في الاتجاه نحو إنشاء كيانات ذات استقلال مالي وتشريعي، مثل المركز المالي العالمي، في إشارة إلى إدراك مُتزايد بأن بعض القطاعات الاستراتيجية لا يمكن إدارتها بالطرق التقليدية، بل تحتاج إلى أطر حوكمة أكثر مرونة وقدرة على المنافسة العالمية.

وفي عام يتسارع فيه التنافس بين الدول على المعرفة والاستثمار والموهبة، تصبح الحوكمة الذكية شكلًا من أشكال السيادة. فالدولة التي تعرف كيف تُعيد تنظيم نفسها بجرأة وهدوء، هي الدولة الأقدر على حماية موقعها وبناء مستقبلها. وفي هذا المعنى، لا تمثل مراسيم ١٢ يناير ٢٠٢٦ مجرد صفحة في سجل التطوير الإداري، بل فصلًا في قصة دولة تعيد هندسة نفسها لمستقبل أكثر إشراقًا.

في لحظات التحوّل الكبرى، لا تُقاس أهمية القرارات بما تُحدثه من ضجيج، بل بما تُعيد ترتيبه في عمق الدولة. والمراسيم السلطانية التي صدرت في ١٢ يناير ٢٠٢٦، تمثل، في هذا السياق، واحدة من تلك اللحظات الفارقة التي لا تعكس تعديلات إدارية فحسب، بل تشير إلى إعادة تصميم هادئة لبنية الدولة المؤسسية نفسها. فما جرى لا يمكن قراءته بوصفه دمجًا لجهات أو استحداثًا لمناصب، بقدر ما هو انتقال من نموذج حكومي تقليدي إلى نموذج أكثر نظامية وانضباطًا، تُبنى فيه المؤسسات على أساس الترابط لا الفصل، وعلى أساس الأثر لا الشكل. ومن أكثر ملامح هذا التحول دلالة، ما طال منظومة التعليم؛ فدمج التعليم المدرسي والتعليم العالي في إطار واحد يعكس فهماً عميقًا لطبيعة الاقتصاد المعرفي الذي تراهـن عليه الدول الحديثة. فلم يعد مقبولًا أن تعمل المدارس معزلة عن الجامعات، أو أن تُدار الجامعات معزلة عن احتياجات سوق العمل والابتكار. فالتعليم اليوم هو رحلة واحدة متصلة، تبدأ من الصفوف الدراسية، وتمر عبر البحث العلمي، وتنتهي في فضاء الإنتاج والمعرفة. وفي هذا السياق، لا يكون الدمج تقليصًا للهياكل المؤسسية أو لعدد المؤسسات، بل توسيعًا لأفق الرؤية، بما يُتيح مواءمة المناهج مع متطلبات التعليم العالي، وربط مخرجات التعليم بحاجات الاقتصاد، وبناء مسارات مهارية متصلة منذ المراحل المبكرة. وبهذا تتحول الوزارة الجديدة من مجرد وحدة إدارية إلى منظومة وطنية لإنتاج رأس مال بشري قادر على خدمة رؤية طويلة المدى كروية «عُمان ٢٠٤٠».

وفي عالم أصبحت فيه التنافسية الاقتصادية محددًا رئيسيًا لمكانة الدول، لم يعد الاقتصاد مجرد قطاع بين القطاعات، بل أصبح اللغة التي تُترجم عبرها السياسات كافة وتخدمها مختلف القطاعات، ومن هنا تأتي أهمية إيجاد كيان مستقل يُعنى بشكل جوهري بالبحث العلمي والابتكار بمعناه الواسع كونه مرتبطاً بجميع القطاعات في الدولة لا سيما تلك التي تخدم الاقتصاد، ناهيك عن أهمية وجود قيادة اقتصادية عليا في قلب الحكومة متمثلة بمنصب نائب رئيس الوزراء للشؤون الاقتصادية، بما يسمح بتوحيد القرار المالي والاستثماري، وتقليص التنازع بين الجهات، وربط



د. بدر المسكري

ورقابي، يوازن بين المصالح المتعارضة، ويُعيد توجيه القرار الإداري نحو غايته الأصلية المتمثلة في خدمة مصلحة الشركة واستدامتها. ويُقصّد بالعضو المستقل ذلك العضو الذي تتجدد علاقته بالشركة من كل ما من شأنه التأثير في إرادته أو النيل من حياده، سواء تعلق الأمر بروابط مالية، أو مصالح تعاقدية، أو علاقات شخصية مباشرة أو غير مباشرة مع كبار المساهمين أو الإدارة التنفيذية. ويُفترض في هذا العضو أن يتمتع باستقلال فكري ومهني فعلي، يتيح له ممارسة دوره دون مواربة أو تردد، وأن يتعامل مع شؤون الشركة من منظور قانوني وموضوعي صرف، بعيدًا عن أي حسابات ذاتية أو اعتبارات فئوية. وقد أدرك المُشرّع العُمانى مبكرًا خطورة غياب الاستقلال الحقيقي لمجالس الإدارة، وما يترتب عليه من آثار سلبية تمس شفافية السوق وسلامة البيئة الاستثمارية؛ إذ خُصّ نظام العضو المستقل بتنظيم تشريعي متدرج ومتعدد المصادر. ويتجلى ذلك في لائحة الشركات المساهمة العامة الصادرة بالقرار رقم (٢٠٢١/٢٧)، والقرار رقم (٢٠٢١/١٣٢) بشأن مبادئ

تُشكّل استقلالية مجالس إدارة الشركات المساهمة أحد الأعمدة الجوهرية التي يقوم عليها البناء المؤسسي للحوكمة الرشيدة، باعتبارها الضمانة الأساسية لتحرير القرار الإداري من مؤثرات النفوذ المالي أو السلطوي، وصون المصلحة الاجتماعية للشركة بوصفها كيانًا قانونيًا مستقلًا عن مصالح الأفراد المهيمنين عليها. وغياب الاستقلال الحقيقي لمجلس الإدارة يُفضي، في الغالب، إلى اختلال التوازن بين السلطة والمسؤولية، ويحوّل المجلس من أداة رقابة وتوجيه إلى مجرد واجهة شكلية تُمرّر من خلالها إرادات المسيطرين، على حساب المساهمين الآخرين، ولا سيما صغارهم. وانطلاقًا من هذا الإدراك، اتجهت التشريعات الحديثة إلى استحداث آليات قانونية تهدف إلى تحسين مجالس الإدارة من تضارب المصالح، وفي مقدمتها إقرار نظام العضو المستقل، باعتباره أحد أهم تجليات الحوكمة المعاصرة. فالعضو المستقل لا يُنظر إليه بوصفه مجرد عنصر عددي داخل المجلس، وإنما كصوت مهني محايد، يُراد له أن يضطلع بدور تصحيحي



## «القافر».. بوابة فارس الرواحي

الأولى إلى عالم الضوء

محمد بن علي الرواحي



## لماذا تراجع ترامب عن

الخيار العسكري في إيران؟

مرتضى بن حسن بن علي



## حامد باوزير.. الأثنوبولوجي

راوي ذاكرة ظفار

حسين الراوي



## لا تقتلوا الفرحة

حمود بن علي الطوقي



4

3

<https://alroya.om/category/3> لقراءة جميع المقالات زوروا:

المقالات الأكثر قراءة على الموقع الإلكتروني أمس

## الارتقاء بجودة الخدمات لتحقيق الاستدامة

للخدمات؛ إذ إنَّ هذه المراكز تُشكّل عنصراً أساسياً في تسهيل الخدمات على مدى ٢٠ عاماً حققت خلالها نجاحات ملموسة، عبر دعم التحول الرقمي وتمكين رواد الأعمال. وقد اعتمد مختبر مراكز سند للخدمات ١٦ مبادرة استراتيجية موزعة على ٤ مراكز رئيسية؛ لرفع جودة خدمات هذه المكاتب وتمكينها من أداء دورها كقناة معتمدة لتقديم الخدمات الحكومية، بما ينسجم مع

في كل المبادرات والاستراتيجيات التي تُطلقها حكومتنا الرشيدة، يكون محور الاستدامة من المحاور المركزية التي تُبنى عليها الخطط والرؤى المستقبلية، وذلك بناءً على الاحتياج الفعلي للأفراد والمجتمع والشركات وبيئات الأعمال بشكل عام. وانطلاقاً من هذا الأمر، حرصت وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار على الارتقاء بجودة الخدمات التي تقدمها مراكز "سند"

الآراء المنشورة لا تعبر بالضرورة عن رأي الجريدة وإنما عن وجهة نظر كاتبها

## العدوان على إيران.. تأجيل أم إلغاء؟

علي بن مسعود المعشني



ali95312606@gmail.com

وجوده في المنطقة يدخل في سياق سياسة التقليل من كلفة العدوان عليه، لهذا سارع الى تسليم قاعدة عين الأسد إلى الجيش العراقي، وسارع في التقارب والتفاهم ما بين دمشق و"قسد" (قوات سوريا الديمقراطية وهي مكون كردي) في شرق وشمال سوريا، وسحب جنوده من قاعدة العبيد بدولة قطر. كل هذه التحولات المُعلنة وغيرها في الخفاء، يحسبها الأمريكي ضرورة قبل الشروع في العدوان على إيران. كارثة الأمريكي الحقيقية الشاخصة أمامه والتي لا يمكن تجاهلها، تتمثل في الخسائر والأضرار المتوقعة من العدوان على الكيان المؤقت، ومصادر الطاقة في أقطار الخليج؛ فتجربة الأمريكي في العدوان السابق على إيران وقبله يوميات "طوفان الأقصى" وتقييمه للخسائر الفادحة للكيان، تجعله يفكر ألف مرة

عاش العالم لحظات تاريخية عصيبة جداً وهو يتربص العدوان الصهيوي-أمريكي على إيران، ولم يكتفِ بالترقب؛ بل خاض في تفاصيل السيناريوهات المحتملة لهذا العدوان ونتائجه المتوقعة إقليمياً ودولياً، وعلى الأمريكي واستثماره الاستراتيجي المُسمى بـ"إسرائيل". وقد تبَيَّن للأمريكي- على ما يبدو- الكلفة الكبيرة لهذا العدوان عليه وعلى أدواته ومصالحه في المنطقة، وعلى رأسها الكيان المؤقت والذي ما يزال يلحق جراحه من المواجهة السابقة مع إيران رغم تكتمه الكبير عليها.

لا يمكن القول إن الأمريكي ألغى العدوان؛ بل إنه أُلْجِه بعد تقييمه لحجم الكلفة الكبيرة المتوقعة عليه، وقرر إعادة حساباته للتقليل منها- وفق رؤيته- في عدوانه القادم، ويعتقد الأمريكي اليوم بأنَّ إعادة أولويات

## الرؤية

## المال والسعادة

مدرين المكتومية



للشعور بالإحباط والانكسار، فالإنسان في النهاية بحاجة لتنويع مصادر سعادته لكي لا يقف يوماً وحيداً. وفي المقابل إذا ما قام الشخص بإهمال التزاماته وعمله بدعوى البحث عن السعادة والراحة قد يجد نفسه يعيش في فوضى لا مناهية توصله في النهاية لعدم الاستقرار، فالحياة كما نعلم لا تدار بطرف واحد ولا تستقيم بالوحدانيات، والعيش بتطرف حاد، فالعمل والزواج والمسؤوليات الاجتماعية والتطلعات الشخصية والأمال والطموحات جميعها متداخلة مع بعضها البعض وبخاصة بشكل دائم إلى توزيع واع وعادل للوقت والاهتمام والجهد، كما إننا نحتاج لتحديد أولويات تسهم في خلق مسيرة حياة متوازنة.

التوازن يعني أن نحسب دون أن نخسر ذواتنا، وأن نعمل دون أن نُهمَل أسرنا وأحبائنا، وأن نمارس هوايتنا ونفكرنا ونكتب ونسافر ونستمتع بكل ما من شأنه تطوير مهارتنا وتحقيق سعادتنا، فلكل شيء وقته ولكل مرحلة متطلباتها التي يجب أن نقوم بها على أكمل وجه؛ فالحكمة تكمن دائماً في قدرتنا على إدراك التوقيت وعدم تجاوز المراحل بالقفز واستنزاف الذات تجاه أمر واحد دون غيره. كما إن الرضا بما في حدودنا وبين أيدينا ركيزة أساسية لتحقيق التوازن المنشود؛ فالإنسان غير الراضي يعيش بشكل دائم ومستمر في سباق لا نهاية له، في حين أن الرضا لا يعني أبداً التوقف عن تحقيق الذات والطموح؛ بل هو أننا استطعنا أن نقدر ما نمتلك ونسعى دائماً للأفضل. ونهاية المطاف، يتعيّن علينا أن ندرك أن التوازن المنشود ليس حالة مثالية ودائمة، بل هي محاولة مستمرة للمُراجعة وتحصيص المسار، وهي الوعي اليومي بأنَّ الحياة أوسع وأرحب من أن نحصر أنفسنا في مكان واحد وفي البحث عن شيء واحد، والسعي نحو تحقيق أمر واحد، وأن الإنجاز فقط واحد، بل هو قدرتنا على أن نعيش كل شيء في وقت واحد ولكن بتوازن مُعتَبَر، لا مليئة بالإفراط ولا مثقلة بالتقصير.

التوازن من أكثر المفردات حضوراً وتأثيراً في حياة الإنسان، وهي كلمة دائماً ما نسمعها نردها دون أن نعي أهميتها الفعيلة؛ ففي كثير من الأحيان تأتي مع سياق الحديث أو عند التحوار في موضوع بعينه، هي كلمة سهلة جدا في النطق والتعامل بها ولكنها أيضاً هي الأكثر غيابة في ممارساتنا اليومية. وقضية التوازن ليست مجرد كلمات وشعارات نرفعها، ولا هي رؤية فلسفية للتظير وحسب؛ بل إنها أسلوب حياة متكامل إذا ما استطعنا أن نُحسن تطبيقه، ويمكن لأثره أن ينعكس على استقرارنا الاجتماعي وراحتنا النفسية ويبعدنا عن الانهيار أو الشعور بالخسارة والضعف.

قد تبدو معادلة التوازن بسيطة في ظاهرها كما يبدو للجميع وهي أن نتمكن من إعطاء كل جانب من حياتك حقه دون إفراط وتفریط ودون نغفان في أمر بعينه، إلا أن الحقيقة مختلفة تماماً عندما نأتي للتطبيق فنكتشف أن هذه المعادلة ليست سهلة لدى الكثيرين، خاصة وأنها تعيش في ظل إيقاع حياة متسارع ويعيش أكثرنا تحت ضغوط كبيرة، خاصة وأن النجاحات فيه تقاس دائماً بلغة الأرقام والمكاسب المالية فقط.

صحيح أن المال مهم جداً في هذه الحياة ولكنه ليس كل شيء؛ فالتوازن بين المال والسعادة من أكثر النماذج التي يمكن أن تكشف عن عمق التحدي الذي تطرقنا له، فكما نعلم جميعاً أن المال ضرورة لا يمكن إنكارها أو التغاضي عن أهميته، لكنه في الوقت عينه، ليس غاية في حد ذاته؛ فالتركيز المُفرط في البحث عن المال وجمعه على حساب العائلة والذات قد يحقق ربما إنجازاً في وقت ما ولكنه سيترك فراغاً عميقاً في وقت لاحق يصعب تعويضه، فإذا ضربنا المثل على الأشخاص مثلاً الذين يصلون سن التقاعد، من اعتاد على أن الحياة عمل فقط قد يجد نفسه بعد ذلك فارغاً لا يملك شيئاً، فبمجرد أن تتوقف عجلة العمل التي أخذت منه عمره الكثير يجد نفسه يحارب الفراغ الذي سيقلده أحياناً

الفضائية. ويُفترض بالأمريكي أن يُدرك أن قواعد الاشتباك اليوم ليست في صالحه كما كانت بالأمس، ففي زمن المُسَيَّرات والصواريخ الباليستية أسقطت حسابات عسكرية كثيرة، وانتفت الحاجة أو قُلت إلى وحدات وتشكيلات عسكرية تقليدية، كما يُفترض منه التيقّن بأنَّ كل مواجهة له مع إيران تُضعفه وتقوّي إيران. والأهم من كل هذا، على الأمريكي أن يُدرك أنه لا يمكنه القيام بمُغامرات بحجم القضاء على نظام عقائدي راسخ وعميق كالنظام في إيران، طالما بقي الكيان في فلسطين وعلى مرمى صواريخ ومسيرات إيران. قبل اللقاء.. الأمريكي لا يُمكنه مواجهة الإرادات، أو الانتصار على الحضارات وأبنائها رغم تجاهله لتلك الحقائق والتضارب. وبالشكر تدوم النعم.

## الصين وكندا.. شراكة عقلانية في زمن الاضطراب

تشو شيوان \*\*



متنوعاً ومنفتحاً، وتؤمن بأن توسيع التبادل التعليمي والثقافي والسياحي سيساعد في بناء صورة أكثر توازناً وواقعية عن الصين داخل المجتمع الكندي، ويحد من تأثير الخطابات المؤلّجة التي غدت التوتر في السنوات الماضية.

في نهاية المطاف، تمثل زيارة رئيس الوزراء مارك كارني إلى الصين خطوة مهمة على طريق إعادة بناء الثقة وفتح صفحة جديدة في العلاقات الثنائية. ومن منظور صيني، فإن نجاح هذه الخطوة لا يُقاس فقط بما تم توقيعه من اتفاقيات؛ بل بمدى قدرة الجانبين على الحفاظ على زخم الحوار والتعاون في مواجهة المتغيرات الدولية المتسارعة. فإذا استطاعت الصين وكندا أن تلتزما بروح الاحترام المتبادل والمنفعة المشتركة، فإن علاقتهما لن تعود بالفائدة على شعبي البلدين فحسب؛ بل ستسهم أيضاً في إرساء قدر أكبر من التوازن والعقلانية في النظام الدولي الذي يفترق اليوم إلى مثل هذه النماذج.

**\*\* صحفي في مجموعة الصين للإعلام، متخصص بالشؤون الصينية وبقضايا الشرق الأوسط والعلاقات الصينية-العربية**

فإن كل خطوة نحو الحوار والثقة والتعاون تمثل إضافة ثمينة للسلام والتنمية والازدهار العالمي. إن العلاقات الصينية الكندية، إذا ما أحسن إدارتها، قادرة على أن تكون نموذجاً لعلاقات دولية صحية ومستدامة فيرن الحادي والعشرين. وانطلاقاً من هذا الفهم، فإن المرحلة المقبلة تتطلب من الجانبين ترجمة التوافق السياسي إلى خطوات عملية ومستدامة، تتجاوز الطابع الرمزي للزيارات والبيانات المشتركة. وتعميق الحوار المؤسسي، وتوسيع آليات التشاور المنتظم، وبناء قنوات تواصل مباشرة بين مجتمعات الأعمال والأوساط الأكاديمية والثقافية، كُلها عناصر أساسية لضمان ألا تعود العلاقات الصينية الكندية إلى دوامة الشكوك وسوء الفهم التي شهدتها في الماضي. ومن وجهة نظر صينية، الاستقرار في العلاقات لا يتحقق بالشعارات؛ بل بتراكم الثقة عبر التعاون المستمر والنتائج الملموسة.

كما إن تعزيز التبادل الشعبي والثقافي ينبغي أن يشكل ركيزة موازية للتعاون الاقتصادي والسياسي. فالعلاقات بين الدول لا تقوم فقط على الحكومات؛ بل على معرفة الشعوب ببعضها البعض. الصين تنظر إلى كندا بوصفها مجتمعاً

كما إن التقاء مواقف الصين وكندا في دعم التعددية والتجارة الحرة يمنح هذه العلاقة بعداً يتجاوز الإطار الثنائي؛ ففي عالم يشهد تصاعد النزعات الحمائية وتراجع الثقة في النظام التجاري الدولي، يصبح تعاون بكين وأوتاوا نموذجاً يمكن أن يسهم في حماية قواعد التجارة العالمية ودعم دور المؤسسات متعددة الأطراف، وهو أمر يخدم الاستقرار الاقتصادي العالمي. النظر إلى عام ٢٠٢٦ يكشف عن فرصة إضافية لتعميق هذا التعاون؛ إذ إنَّ فالصين تستعد لإطلاق خطتها الخمسية الخامسة عشرة، التي تركز على التنمية عالية الجودة والانفتاح المنظم، بينما تستعد كندا لتنفيذ ميزانية جديدة في ظل تحديات اقتصادية داخلية وخارجية. وهذا التزامن يخلق أرضية مشتركة للتخطيط طويل الأمد، وربط الأولويات التنموية للطرفين ومشروعات تعاون ملموسة تعود بالنفع المباشر على المواطنين. في المحصلة، ترى الصين أن تطوير العلاقات مع كندا على أساس "الشراكة الرباعية" ليس خياراً تكتيكياً مؤقتاً؛ بل مساراً استراتيجياً يخدم المصالح المشتركة ويعزز الاستقرار الدولي. وفي عالم يبدو وكأنه يغرق في الفوضى والاستقطاب،

العالمية المتفاقمة. الثقة السياسية تظل، من منظور بكين، حجر الأساس لأي مفصلية في هذا السياق؛ إذ إنَّ طرح الرئيس شي لمفهوم "الشراكة الرباعية" لا يعكس مجرد صياغة دبلوماسية؛ بل يقدم إطاراً استراتيجياً متكاملأ لبناء علاقة مستقرة وطويلة الأمد، وهي شراكة قائمة على أولاً: الاحترام المتبادل، وثانياً: التنمية المشتركة، وثالثاً: الثقة السياسية، ورابعاً: التعاون العملي، تمثل من وجهة النظر الصينية خلاصة التجربة مع العلاقات الدولية في العصر الحديث؛ حيث أثبتت المواجهة والصراع أنهما طريق مسدود، بينما أثبت الحوار والتعاون أنهما السبيل الوحيد لتحقيق المنفعة المتبادلة.

البيان المشترك لاجتماع قادة الصين وكندا، إلى جانب التوقيع على ٨ مذكرات تعاون، يعكس إرادة سياسية حقيقية للانتقال من مرحلة إدارة الخلافات إلى مرحلة تعظيم المصالح المشتركة؛ فالتعاون في مجالات الاقتصاد الكلي، والتجارة، والطاقة، والمال، والتبادل الثقافي، لا يخدم فقط النمو الاقتصادي في البلدين؛ بل يبعث برسالة إيجابية إلى العالم مفادها أن التعاون بين دول ذات نظم مختلفة ليس ممكناً فحسب؛ بل ضرورياً أيضاً في ظل التحديات

اللقاء بين الرئيس الصيني شي جين بينغ ورئيس الوزراء كارني شكّل محطة مفصلية في هذا السياق؛ إذ إنَّ طرح الرئيس شي لمفهوم "الشراكة الرباعية" لا يعكس مجرد صياغة دبلوماسية؛ بل يقدم إطاراً استراتيجياً متكاملأ لبناء علاقة مستقرة وطويلة الأمد، وهي شراكة قائمة على أولاً: الاحترام المتبادل، وثانياً: التنمية المشتركة، وثالثاً: الثقة السياسية، ورابعاً: التعاون العملي، تمثل من وجهة النظر الصينية خلاصة التجربة مع العلاقات الدولية في العصر الحديث؛ حيث أثبتت المواجهة والصراع أنهما طريق مسدود، بينما أثبت الحوار والتعاون أنهما السبيل الوحيد لتحقيق المنفعة المتبادلة.

البيان المشترك لاجتماع قادة الصين وكندا، إلى جانب التوقيع على ٨ مذكرات تعاون، يعكس إرادة سياسية حقيقية للانتقال من مرحلة إدارة الخلافات إلى مرحلة تعظيم المصالح المشتركة؛ فالتعاون في مجالات الاقتصاد الكلي، والتجارة، والطاقة، والمال، والتبادل الثقافي، لا يخدم فقط النمو الاقتصادي في البلدين؛ بل يبعث برسالة إيجابية إلى العالم مفادها أن التعاون بين دول ذات نظم مختلفة ليس ممكناً فحسب؛ بل ضرورياً أيضاً في ظل التحديات

تأتي زيارة رئيس الوزراء الكندي مارك كارني إلى الصين في توقيت مهم، ليس فقط للعلاقات الثنائية بين بكين وأوتاوا؛ بل للنظام الدولي ككل الذي يمر بحالة من الاضطراب وعدم اليقين. فإن تكون هذه الزيارة هي الأولى لرئيس وزراء كندي إلى الصين منذ ثمان سنوات، فهذا بحد ذاته مؤشر على إدراك متبادل بأن مرحلة جديدة يجب أن تبدأ، وأن القطيعة أو الجمود لم يعودا خيارين واقعيين في عالم تشابك فيه المصالح الاقتصادية والسياسية على نحو غير مسبق. من منظور صيني، تحمل هذه الزيارة دلالة سياسية واضحة مفادها أن كندا بدأت تُعيد تقييم سياستها الخارجية تجاه الصين بقدر أكبر من الاستقلالية والعقلانية؛ ففي السنوات الماضية، تأثرت العلاقات الصينية الكندية بعوامل خارجية ومناخ دولي اتسم بالاستقطاب والضغط على الدول لاتخاذ مواقف حادة. إلا أن التطورات الأخيرة تظهر أن أوتاوا باتت تدرك أن مصالحها الوطنية لا يمكن اختزالها في منطق الاصطفاف، وأن التعامل الواقعي مع الصين بوصفها قوة اقتصادية كبرى وشريكاً دولياً لا غنى عنه هو خيار يخدم الشعب الكندي قبل أي طرف آخر.

رئيس التحرير

حاتم بن حمد الطائي

التحرير

هاتف: ٢٤٦٥٢٤٤٠ - فاكس: ٢٤٦٥٢٤٤٤

الاقتصاد

محول: ٢٠٢, ٢٠٤, ٢٠٥

businessdesk@alroya.info

المحليات

محول: ٢٠٧, ٢٠٨

localdesk@alroya.info

الرياضة

محول: ٢١٤, ٢١٥

sportdesk@alroya.info

الإعلانات

هاتف: ٢٤٦٥٢٤٠١ - فاكس: ٢٤٦٥٢٤٤٤

ads@alroya.info

الاشتراكات

هاتف: ٢٤٦٥٢٤٠٢ - فاكس: ٢٤٦٥٢٤٠٤

التوزيع

هاتف: ٢٤٦٥٢٤٠٣ - فاكس: ٢٤٦٥٢٤٠٤

الطباعة

وزارة الإعلام



# استعراض المشروعات الواعدة في القطاعات الحيوية

## ورشة عمل لدراسة الوضع الاقتصادي واستكشاف الفرص الاستثمارية في البريمي

السياحة البيئية وسياحة المغامرات، والنزل البيئية، والمنتجعات الصحراوية والجبلية، وتطوير المواقع الطبيعية والسياحية، بما يعزز من المقومات السياحية للمحافظة. كما جرى خلال الورشة استعراض فرص استثمارية في قطاع التجارة واللوجستيات، تشمل تطوير الأسواق والمراكز التجارية، والخدمات اللوجستية، ومراكز التجارة الإلكترونية، ومشاريع النقل والخدمات المساندة، بما يدعم الحركة الاقتصادية ويسهم في تسهيل الأنشطة التجارية. وتأتي الورشة في إطار تعزيز التخطيط القائم على الدراسات الاقتصادية، مؤكدة أن مخرجات الدراسة تسهم في تحديد الفرص الاستثمارية الواعدة لمختلف القطاعات، وبما يدعم جهود التنمية المستدامة وتهيئة بيئة جاذبة للاستثمار بمحافظة البريمي.



الموارد الطبيعية، بما يسهم في تعزيز القيمة المضافة وتنمية النشاط الصناعي بالمحافظة. وفي القطاع السياحي، تطرقت الورشة إلى عدد من المشاريع المقترحة، من بينها مشاريع

في القطاع الصناعي والتعديني، تشمل الصناعات التحويلية وسلاسل الإمداد، ومشاريع تصنيع مواد البناء، والصناعات الغذائية، والمشاريع المرتبطة باستغلال



الخضراء، والزراعة الذكية، ومراكز التقنيات الزراعية، إلى جانب مشاريع تربية الثروة الحيوانية وإنتاج الأغلاف. واستعرضت الورشة فرصًا استثمارية

التي تزرخ بها ولايات المحافظة، وتناولت الورشة عرض مشروعات استثمارية مقترحة في القطاع الزراعي، من بينها مشاريع الزراعة الحديثة، والزراعة المحمية، والبيوت

البريمي- ناصر العبري

نظّمت محافظة البريمي ورشة تفاعلية بعنوان «مشروع دراسة الوضع الاقتصادي واكتشاف الفرص الاستثمارية بمحافظة البريمي»، استهدفت موظفي الجهات الحكومية بالمحافظة، وتستمر لمدة يومين، وذلك في إطار جهودها الرامية إلى تعزيز التخطيط التنموي ودعم مسارات التنمية الاقتصادية المستدامة.

وتهدف الورشة إلى استعراض مخرجات دراسة الوضع الاقتصادي بالمحافظة، والتعريف بالفرص الاستثمارية المقترحة في عدد من القطاعات الحيوية، تشمل القطاع الزراعي، والقطاع الصناعي والتعديني، والقطاع السياحي، وقطاع التجارة واللوجستيات، بما يعزز الاستفادة من المقومات الاقتصادية

## جامعة ظفار تستقبل طلبة من روسيا لتعلم اللغة العربية لغير الناطقين بها

استفادة من البرنامج. ويأتي تنفيذ هذا البرنامج في إطار جهود جامعة ظفار لتعزيز التبادل الثقافي والأكاديمي، واستقطاب الطلبة الدوليين من مختلف دول العالم، بما يعكس مكانتها كمؤسسة أكاديمية رائدة في مجال تعليم اللغة العربية لغير الناطقين بها.

تسهم في تحقيق أهداف البرنامج التعليمية والثقافية. وتضمن اليوم التعريفي برنامجًا شاملًا للتعريف بالجامعة وكلياتها وخدماتها، إلى جانب استعراض محتوى البرنامج الأكاديمي والجوانب التنظيمية والتعليمية، بما يسهم في تهيئة الطلبة للاندماج في الحياة الجامعية وتحقيق أقصى

١٧ يناير وحتى ١٣ فبراير ٢٠٢٦. وخلال اليوم التعريفي للبرنامج، التقى الأستاذ الدكتور عامر بن علي الرواس رئيس جامعة ظفار، بالطلبة المشاركين، مرحّبًا بهم، ومؤكّدًا حرص الجامعة على تعزيز برامجها الدولية، ودورها في نشر اللغة العربية والثقافة العُمانيّة، وتوفير بيئة أكاديمية داعمة

صلاة- الرؤية

استقبلت جامعة ظفار مجموعة من الطلبة الدوليين من دولة روسيا الاتحادية، ضمن برنامج تعليم اللغة العربية لغير الناطقين بها، الذي ينفذه مركز خدمة المجتمع والتعليم المستمر بالجامعة، ويستمر لمدة شهر خلال الفترة من

## برنامج تدريبي لإعداد الصف الثاني من القيادات بجامعة صحار



صحار- الرؤية

نظّمت جامعة صحار برنامجًا تدريبيًا متخصصًا لمدة ٥ أيام بعنوان «إعداد الصف الثاني من القيادات في جامعة صحار»، وذلك بالتزامن مع أسبوع تطوير الموظفين، في خطوة تعكس حرص الجامعة على الاستثمار في رأس المال البشري وبناء قيادات إدارية مستقبلية قادرة على مواكبة متطلبات المرحلة القادمة.

وجاء تنفيذ البرنامج بالتعاون مع معهد البيان للتدريب، وتقديم المدرب المعتمد الدكتور صفوت مصطفى، الذي يتمتع بخبرة واسعة في مجالات القيادة الإدارية وتطوير القيادات؛ حيث قدّم محتوى تدريبيًا احترافيًا جمع بين الجوانب النظرية والتطبيقات العملية. وهدف البرنامج إلى تمكين القيادات الإدارية الواعدة من اكتساب المهارات القيادية الحديثة، وتعزيز مفاهيم التخطيط الاستراتيجي، وصناعة القرار، وإدارة التغيير، لا سيما في مجالات الحوكمة، وتنمية الموارد

البشرية، ورفع كفاءة الأداء المؤسسي. وتضمّن البرنامج مجموعة من الجلسات التفاعلية وورش العمل التطبيقية التي ركزت على القيادة التحويلية، وبناء فرق العمل عالية الأداء، والتواصل الفعّال، إضافة إلى مناقشة نماذج عملية لإعداد القادة في الخط الثاني باعتبارهم ركيزة أساسية لضمان استدامة الأداء المؤسسي واستمرارية نقل المعرفة والخبرات داخل الجامعة. وأكد القائمون على البرنامج أن إعداد القيادات الإدارية يُعدّ توجّهًا استراتيجيًا يعزز الجاهزية المؤسسية، ويدعم استمرارية العمل بكفاءة ومرونة، ويسهم في تحقيق التكامل بين الأهداف المؤسسية ومتطلبات التنمية الوطنية الشاملة. ويأتي هذا البرنامج ضمن سلسلة من المبادرات والبرامج التدريبية التي تنفذها دائرة الموارد البشرية ممثلة بقسم تطوير الموظفين بجامعة صحار في إطار خطتها السنوية لتطوير الموظفين، وترسيخ ثقافة التميز والابتكار، وبناء مستقبل القيادات الوطنية.

## 260 مشروعًا ومبادرة خضراء في «هاكاثون سمائل البيئي»

البيئية والسياحية وتعزيز جاذبية المنطقة. وتنوعت أنشطة اليوم الأول بين تسجيل المشاركين، والجلسة التعريفية، وأنشطة تشكيل الفرق، وجلسات التفكير الإبداعي، إلى جانب زيارات ميدانية لوداي سمائل وقرية سرور، بهدف ربط الأفكار المطروحة بالواقع البيئي والسياحي، واستلهام حلول عملية قابلة للتطبيق. وأوضح القائمون على الملتقى، أن تنظيم هذا الهاكاثون يأتي ضمن جهود ترسيخ ثقافة الابتكار، وتحفيز استدامة الموارد، وخلق مبادرات تنمية تسهم في تنشيط الحركة الاقتصادية بولاية سمائل ومحافظة الداخلية بشكل عام.

البيئي، وتعزيز ثقافة الابتكار والعمل الجماعي. وسجل الهاكاثون إقبالًا لافتًا؛ إذ بلغ عدد المشاريع والمبادرات المقدمة ٢٦٠ مشروعًا ومبادرة، تأهل منها ١٢ فريقًا لخوض المنافسات النهائية، في دلالة واضحة على تنامي الاهتمام بالحلول البيئية وزيادة الأعمال المستدامة. ويركز الهاكاثون على محورين أساسيين: يتمثل الأول في ابتكار حلول اقتصادية مستدامة تعظم الاستفادة من شجرة الرّوغ (القصب العملاق) عبر إعادة تدويرها وتوظيفها بطرق مبتكرة، فيما يعنى المحور الثاني بتطوير السياحة وتجربة الزائر في قرية سرور، من خلال أفكار تسهم في إبراز المقومات

وألقى الدكتور حمد بن حمود بن عبدالله النداي مدير الهاكاثون كلمة الافتتاح قال فيها إن إطلاق هاكاثون سمائل البيئي الأول يجسد إيمانًا متزايدًا بأن القضايا البيئية تمثل أولوية وطنية تتطلب حلولًا مبتكرة وتعاونًا مجتمعيًا فاعلًا، موضّحًا أن الهاكاثون يفتح المجال أمام الشباب لتوظيف قدراتهم الإبداعية، والعمل ضمن فرق متكاملة لصياغة أفكار عملية تنطلق من احتياجات البيئة المحلية. وأضاف النداي أن الهاكاثون يمثل مساحة تفاعلية تجمع المبتكرين ورواد الأعمال والمتخصصين؛ بهدف تطوير نماذج تنمية توازن بين النمو الاقتصادي وحماية البيئة، وتسهم في رفع مستوى الوعي

سمائل- الرؤية

شهدت ولاية سمائل انطلاق هاكاثون سمائل البيئي الأول، بالقاعة الرئيسية بمبنى مدينة سمائل الصناعية تحت رعاية داود بن سالم الهادي الرئيس التنفيذي للمؤسسة العامة للمناطق الصناعية «مدائن». ويأتي الهاكاثون ضمن برامج ملتقى سمائل الاقتصادي الثالث، في خطوة تعكس التوجه نحو احتضان المبادرات الابتكارية، وربط الإبداع الشبابي بقضايا الاستدامة البيئية والتنمية الاقتصادية، تحت شعار «دور المحتوى المحلي في تعزيز التنويع الاقتصادي وخلق فرص عمل».

إعلان تخفيض رأس المال

وفقا لأحكام المادة (150) من قانون الشركات التجارية، تعلن شركة مزون للتصميم والبرمجة (ش.ش.و) والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1458315) أنها بصدد تخفيض رأسمالها من 150,000.000 ريال عماني إلى 24,000.000 ريال عماني.

وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري لدى وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوما من تاريخه.

إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلن شركة سواطع منح للتجارة والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1070149) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقا للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته.

وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوما من تاريخ نشر هذا الإعلان.

إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلن مشاريع مرتفعات سكيكرة والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1337352) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقا للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته.

وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوما من تاريخ نشر هذا الإعلان.

إعلان تعديل الشكل القانوني

تعلن شركة مدار قعم الخوض العالمية والمقيدة بالسجل التجاري رقم (1622417) أنها بصدد تعديل شكلها القانوني من (تاجر فرد) إلى شركة (الشخص الواحد) وفقا للمادة رقم (31) من قانون الشركات التجارية رقم 2019/18 وتعديلاته.

وكل من له اعتراض على ذلك عليه أن يتقدم بأسباب اعتراضه لأمانة السجل التجاري بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار خلال 30 يوما من تاريخ نشر هذا الإعلان.

وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار

إعلان

يمن المكتب الوطني للملكية الفكرية من طليات تسجيل العلامات التجارية المقبولة وفقاً لأحكام قانون (نظام) العلامات التجارية لدول مجلس التعاون دول الخليج العربية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم ٢٠١٧/٣٣.

طلب تسجيل العلامة التجارية رقم: ١٦٨٥٥٧

في الفئة ٤٣ من أجل السلع / الخدمات،

التموين بالطعام والشراب، خدمات المقاهي، خدمات الكافيتريات، خدمات المطاعم المؤقتة أو المتنقلة الكائناتينات، خدمات مطاعم تقديم الوجبات الخفيفة.

باسم: المنفذ المتقدم

الجنسية: عمانية

العنوان: سلطنة عمان

تاريخ تقديم الطلب: ٢٠٢٣/٩/٢١

طبخة بيت

فقدان سند ملكية أرض

فقدت المواطنة/

أحمد بن خلفان بن حافظ الشيداني

سند ملكية أرضه السكنية رقم: 2

الكائنة في ولاية صور

بالمربع: الفرصة

وبالباغ مساحتها: 600 متر مربع

فعلى من يجده يرجى تسليمه إلى أقرب مركز شرطة

فقدان سند ملكية أرض

فقد المواطن/

أحمد بن خلفان بن حافظ الشيداني

سند ملكية أرضه السكنية رقم: 408

الكائنة في ولاية المضبيبي

بالمربع: لزق

وبالباغ مساحتها: 440 متر مربع

فعلى من يجده يرجى تسليمه إلى أقرب مركز شرطة

فقدان سند ملكية أرض

فقد المواطن/

أحمد بن خلفان بن حافظ الشيداني

سند ملكية أرضه السكنية رقم: 407

الكائنة في ولاية المضبيبي

بالمربع: لزق

وبالباغ مساحتها: 703 متر مربع

فعلى من يجده يرجى تسليمه إلى أقرب مركز شرطة

وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار

إعلان

يمن المكتب الوطني للملكية الفكرية من طليات تسجيل العلامات التجارية المقبولة وفقاً لأحكام قانون (نظام) العلامات التجارية لدول مجلس التعاون دول الخليج العربية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم ٢٠١٧/٣٣.

طلب تسجيل العلامة التجارية رقم: ١٦٧٥٣٨

في الفئة ٣٠ من أجل السلع / الخدمات،

مكعبات الثلج، صنع الثلج للأغراض الغذائية وغيرها (للتبريد مثلا).

باسم: أنهارفنج للتجارة

الجنسية: عمانية

العنوان: سلطنة عمان

تاريخ تقديم الطلب: ٢٠٢٣/٨/٢١

فريز فابري

وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار

إعلان

يمن المكتب الوطني للملكية الفكرية من طليات تسجيل العلامات التجارية المقبولة وفقاً لأحكام قانون (نظام) العلامات التجارية لدول مجلس التعاون دول الخليج العربية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم ٢٠١٧/٣٣.

طلب تسجيل العلامة التجارية رقم: ١٩٤٦٦٢

في الفئة ٣٧ من أجل السلع / الخدمات،

تلميع المركبات، تنظيف المركبات.

باسم: سات الأمانى للأعمال

الجنسية: عمانية

العنوان: ر.ب. ١١٧ ص.ب. ٦٢٠٨، سلطنة عمان

تاريخ تقديم الطلب: ٢٠٢٥/١٢/٢٤

رېكس اوتو كير

وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار

إعلان

يمن المكتب الوطني للملكية الفكرية من طليات تسجيل العلامات التجارية المقبولة وفقاً لأحكام قانون (نظام) العلامات التجارية لدول مجلس التعاون دول الخليج العربية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم ٢٠١٧/٣٣.

طلب تسجيل العلامة التجارية رقم: ١٩٢٧٣٧

في الفئة ٤٣ من أجل السلع / الخدمات،

خدمات الفنادق، خدمات مخيمات العطلات أماكن إقامة.

باسم: الفيحاء لسياحة

الجنسية: عمانية

العنوان: ر.ب. ٦١٥ ص.ب. ١٣٤، سلطنة عمان

تاريخ تقديم الطلب: ٢٠٢٥/١٠/٢٦

سحاب

وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار

إعلان

يمن المكتب الوطني للملكية الفكرية من طليات تسجيل العلامات التجارية المقبولة وفقاً لأحكام قانون (نظام) العلامات التجارية لدول مجلس التعاون دول الخليج العربية الصادر بالمرسوم السلطاني رقم ٢٠١٧/٣٣.

طلب تسجيل العلامة التجارية رقم: ١٩٤١٢٥

في الفئة ٣٥ من أجل السلع / الخدمات،

بيع الأدوات والأواني الحرارية الكهربائية.

باسم: جبال العقير الذهبية للأعمال

الجنسية: عمانية

العنوان: ر.ب. ٣٢٤ ص.ب. ٥٥، سلطنة عمان

تاريخ تقديم الطلب: ٢٠٢٥/١٢/١٠

مانزل باك



تستهدف 70 ألف شخص عبر 58 وسيلة دعائية

# إطلاق حملة ترويجية للمقومات السياحية العُمانية ضمن المشاركة بـ«معرض فيتور»

الأنشطة والحملات الترويجية في هذا السوق الحيوي، والذي يعتبر من الأسواق المصدرة للحركة السياحية الدولية إلى سلطنة عُمان في مختلف المواسم والفصول. وأضافت أن الوزارة حرصت على استثمار معرض فيتور ٢٠٢٦ وحضور معظم الدول السياحية الكبرى والمؤسسات والنخب وشركات السفر والسياحة، عبر تنفيذ هذه الحملة كون أن معظم طرق المعرض يمر على المواقع المختارة لتنفيذ الحملة، مبيّنة: «هناك فرصة لمعرفة مستجدات السوق الإسباني وتوجهات السائح الإسباني العالمي وبالتالي تعمل على توجيه رسائل ترويجية ذات منفعة وجدوى تليي تطاعات السياح». وأوضحت الهادية أنه من المؤمل أن تستهدف هذه الحملة قرابة ٧٠ ألف شخص حسب الإحصائيات الواردة من مكتب التمثيل السياحي في إسبانيا، عبر استخدام ٥٨ وسيلة ترويجية بمعدل ١٨٥ عملية عرض وتكرار.



الثراث والسياحة، إن السوق الاسباني يعتبر تدريبيه دوريه لمثلي الشركات السياحية لتعريفهم بالتجارب السياحية التي تقدمها سلطنة عُمان. وقالت زهره بنت عبد الله الهادية أخصائية تسويق سياحي بدائرة تطوير الأسواق بوزارة

الاسبانية إلى سلطنة عُمان وتنظيم لقاءات تدريبية دورية لمثلي الشركات السياحية لتعريفهم بالتجارب السياحية التي تقدمها سلطنة عُمان. وقالت زهره بنت عبد الله الهادية أخصائية تسويق سياحي بدائرة تطوير الأسواق بوزارة



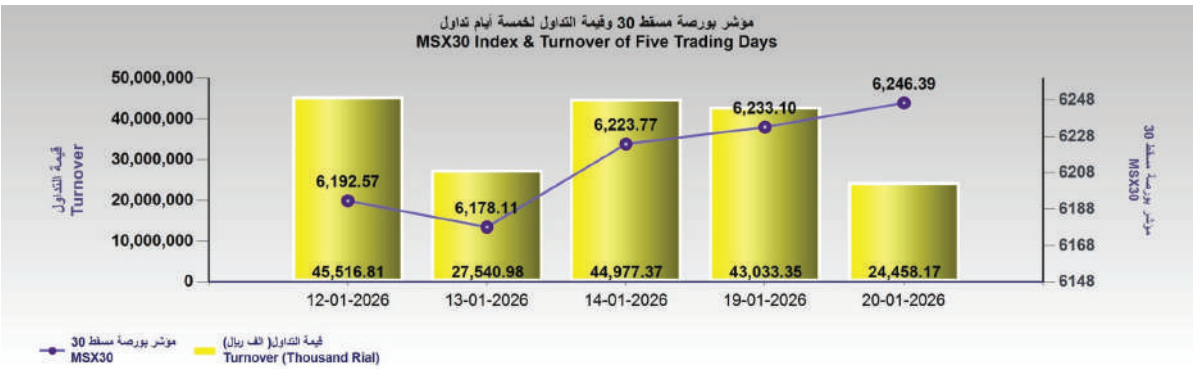
السياحية المتخصصة مثل السياحة البحرية، وسياحة المغامرات، وسياحة الجولف، وسياحة الأعراس، والرحلات العارضة والسياحة الاستشفائية والسياحة الثقافية والتراثية التي تحظى باهتمام واسع في السوق الإسباني، كما تقوم الوزارة بعمل رحلات تعريفية للشركات

خلال الأفلام والصور الترويجية. وعلى الصعيد الرقمي والتقني، ستغطي الحملة منصات التواصل الاجتماعي، والمواقع الالكترونية السياحية والمواقع الترويجية العالمية للوصول إلى جمهور أوسع. وتركز الحملة كذلك على ترويج الأنماط

مسقط- الرؤية

أطلقت وزارة التراث والسياحة حملة ترويجية للمقومات السياحية العُمانية، وذلك بمواقع الجذب المهمة في مملكة إسبانيا وبالتزامن مع مشاركتها في المعرض الدولي للسياحة فيتور ٢٠٢٦ بمدينة مدريد، بهدف تعزيز مكانة سلطنة عُمان كوجهة سياحية عالمية وتنشيط الحركة السياحية من خلال استقطاب أسواق مختلفة تجعل من سلطنة عُمان وجهتها المفضلة للاستمتاع بالتجارب السياحية المتنوعة. وتشمل الحملة الترويجية مجموعة من المبادرات الترويجية تتضمن تنفيذ حملة في الشاشات العملاقة في الأماكن ذات الإقبال الكبير مثل ساحة جراند فيا ومحطة اتشوا للقطارات وكذلك وسائل النقل العام ولافتات الإعلانات في الطرق الرئيسية ومحطات القطار والمترو والمجمعات التجارية، لإبراز جماليات الطبيعة العُمانية ومقوماتها الفريدة من

## القيمة السوقية لبورصة مسقط تتجاوز 33 مليار ريال.. والتداولات تتراجع 43.2%



البيع ٩,١٧٪، وسجل المستثمرون الأجانب ٢,٤٤٪ من إجمالي الشراء و١,١٧٪ من إجمالي البيع. وفيما يتعلق بأداء الأسهم، تصدرت عُمان للمصايد قائمة الأسهم الأكثر ارتفاعًا بعد أن سجل سهمها مكاسب بنسبة ٢٤,١٤٪، تلتها ظفار للأغذية والاستثمار بنسبة ٩,٩٢٪، ثم يوناتيد فاينانس بنسبة ٩,٢١٪، والخدمات المالية بنسبة ٨,٨٢٪، ومسقط للتمويل بنسبة ٨,٣٣٪. وفي المقابل، جاءت مطاحن صلالة على رأس الأسهم الأكثر انخفاضًا بتراجع بلغ ٤,٧٦٪، تلتها الجزيرة لمُنْتَجات الحديد بنسبة ٢,٢٥٪، ثم صناعة الكابلات العُمانية بنسبة ٢,٢٢٪، والتأمين المتحدة بنسبة ٢,٠٦٪، وتحلية مياه مسقط بنسبة ١,٠٩٪. وسجل بنك صحران الدولي أعلى قيمة تداول خلال الجلسة بنحو ٤,٦ مليون ريال عُماني، كما تصدر قائمة الأسهم الأكثر تداولًا من حيث الحجم بعدد أسهم متداول بلغ ٢٧,٩٨ مليون سهم، تلاه كل من أوكيو للاستكشاف والإنتاج وبنك مسقط ضمن قائمة الأسهم الأكثر نشاطًا.

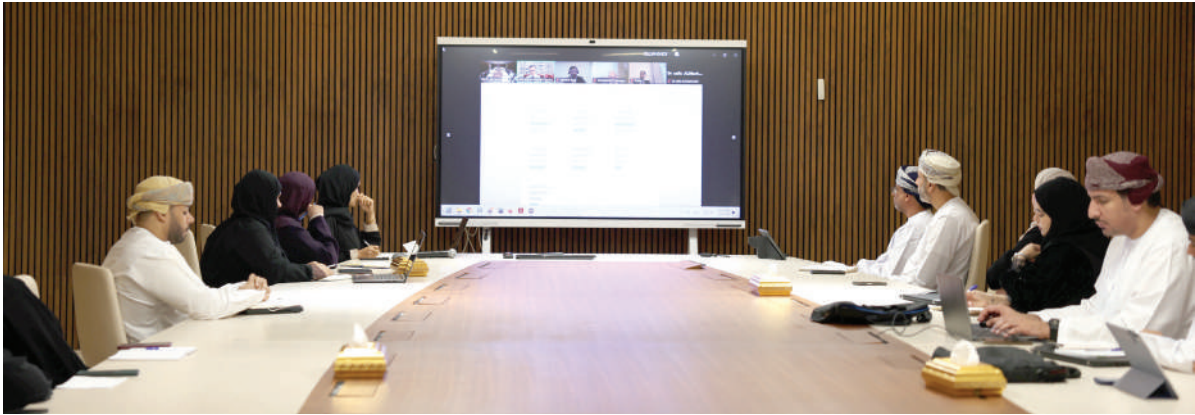
الجلسة؛ فصعد مؤشر القطاع المالي إلى ١٠,٧٦٨,١٧ نقطة محققًا مكاسب بنسبة ١,١٣٪، وارتفع مؤشر الصناعة إلى ٨,٦١٣,٨٦ نقطة بنسبة ٠,٢٤٪، كما أغلق مؤشر الخدمات عند ٢,٥٣٥,٧٧ نقطة مرتفعًا بنسبة ٠,٤٧٪. وسجل مؤشر الشريعة الإسلامية ارتفاعًا ملحوظًا ليصل إلى ٥٧٨,٨٥ نقطة بنسبة ٠,٩٥٪، في حين استقر مؤشر الدخل الثابت دون تغيير عند مستوى ١,٢٠٦,٦٢ نقطة. وأظهرت بيانات التداول تسجيل صافي استثمار أجنبي موجب بلغ نحو ٨٧ ألف ريال عُماني، بزيادة نسبتها ٣,٦٣٪، حيث بلغت قيمة مشتريات المستثمرين غير العُمانيين حوالي ٣,٦٢ مليون ريال، مقابل مبيعات بنحو ٢,٧٣ مليون ريال. واستحوذ المستثمرون العُمانيون على النصيب الأكبر من التداولات، إذ شكلت مشترياتهم ٨٥,٢٢٪ من إجمالي قيمة الشراء، فيما بلغت مبيعاتهم ٨٨,٨٥٪ من إجمالي قيمة البيع، في حين بلغت حصة مستثمري دول مجلس التعاون الخليجي من الشراء ١١,٨٩٪ ومن

الرؤية - سارة العبرية

أغلقت بورصة مسقط تعاملات، الثلاثاء، على ارتفاع؛ حيث أنهى مؤشر السوق الرئيسي MSX٣٠ الجلسة عند مستوى ٦,٢٤٦,٣٩ نقطة، مرتفعًا بمقدار ١٣,٣ نقطة وبنسبة ٠,٢١٪ مقارنةً بآخر جلسة تداول. وجاء هذا الأداء في ظل تراجع واضح في نشاط التداول؛ إذ بلغت قيمة التداول الإجمالية نحو ٢٤,٤٦ مليون ريال عُماني، منخفضة بنسبة ٤٣,٢٪ عن الجلسة السابقة التي سجلت ٤٣,٠٣ مليون ريال، كما تراجع حجم التداول إلى ١٠٨,٦٣ مليون ورقة مالية بانخفاض نسبته ٢٨,٤٨٪، فيما بلغ عدد الصفقات المنفذة ٥,٥٦٦ صفقة متراجعًا بنسبة ١١,٧٦٪.

وقفزت القيمة السوقية إلى أعلى مستوى لتصل إلى ٣٣,٣٢ مليار ريال عُماني، محققة زيادة يومية بنسبة ٠,١٦٣٪ مقارنةً بنهاية جلسة التداول السابقة، مما يعكس استقرارًا نسبيًا في أداء السوق رغم تراجع السيولة. وسجلت غالبية المؤشرات ارتفاعًا بنهاية

## لتعزيز مكانة عُمان في مؤشر الابتكار العالمي حلقة عمل حول «مؤشرات الصناعات الإبداعية»



الوطني لتحسين أداء سلطنة عُمان في مؤشر الابتكار العالمي والتعريف بالمؤشرات، والعلاقة السببية بين مدخلات ومخرجات الابتكار، كما اشتملت على تحليل فني عميق لمؤشرات الصناعات الإبداعية ومؤشرات سوق رأس المال. وتأتي هذه الحلقة في إطار الجهود الوطنية الرامية إلى تعزيز منظومة الابتكار ورفع كفاءة السياسات والممارسات الداعمة للاستثمار والإبداع بما يواكب مستهدفات رؤية «عُمان ٢٠٤٠». وبدعم من المنظمة، تم خلال الحلقة تحديد المؤشرات ذات الأولوية بالتحسين في المرحلة القادمة، سواء من حيث تطوير الإجراءات والسياسات، أو ما يتعلق بتحسين وتجويد قراءات هذه المؤشرات.

التواصل المباشر مع الفريق الوطني والخبراء الدوليين بالمنظمة العالمية للملكية الفكرية (WIPO) مما يسهم في تعزيز جاهزية السلطنة وتحسين أدائها في مؤشر الابتكار العالمي، ورفع مكانتها على خارطة الابتكار الدولية. وشارك في حلقة العمل عدد من الوحدات الحكومية والمؤسسات المعنية من بينها وزارة الإعلام والجمعية العُمانية للسينما ووزارة الثقافة والرياضة والشباب والبنك المركزي العُماني وبنك التنمية العُماني وهيئة الخدمات المالية والبرنامج الوطني لتنمية القطاع الخاص والتجارة الخارجية (نزدهر)، والمكتب الوطني للتنافسية ووحدة متابعة تنفيذ رؤية عُمان ٢٠٤٠ بوزارة الاقتصاد. وتطرقت الحلقة إلى أهداف الفريق

مسقط- الرؤية

نفذ الفريق الوطني لتحسين أداء سلطنة عُمان في مؤشر الابتكار العالمي، وبالتعاون مع المنظمة العالمية للملكية الفكرية (WIPO)، حلقة عمل متخصصة حول مؤشرات الصناعات الإبداعية وسوق رأس المال، في مجمع الابتكار مسقط برئاسة سعادة الدكتور سيف بن عبدالله الهادي رئيس هيئة البحث العلمي والابتكار ورئيس الفريق، وبحضور نخبة من الخبراء والمختصين. وهدفت حلقة العمل إلى تعميق الفهم بالعلاقة بين مدخلات الابتكار ومخرجاته في سلطنة عُمان، ومناقشة ركائز الائتمان والاستثمار والصناعات الإبداعية ضمن مؤشر الابتكار العالمي، إضافة إلى إتاحة فرصة

## إبراز مسؤوليات مختبرات القياس والمعايرة لتطوير القدرات الوطنية



الفاعل إلى المجتمع المتكنولوجي العالمي، وترسيخ مكانتها كدولة رائدة في هذا المجال الحيوي. وتأتي الحلقة في إطار تطبيق قانون القياس والمعايرة رقم (٢٠١٣/١٧)، وتفعيل دور المركز الوطني للقياس والمعايرة بالمديرية العامة للمواصفات والمقاييس في استكمال النظام الدولي للوحدات بما يسهم في بناء بنية متولوجية وطنية موثوقة ومعترف بها دوليًا، ويعزز جهود الوزارة في ترسيخ مفهوم القياس والمعايرة، وتقديم خدمات قياس عالية الموثوقية لمختلف القطاعات، بما ينعكس إيجابًا على تعزيز الثقة الدولية بالمقاييس الوطنية، ورفع تنافسية المنتجات والخدمات العُمانية في الأسواق الإقليمية والدولية.

وأوضح في كلمته أن الحلقة تمثل نقلة نوعية في مسار تطوير القدرات الفنية الوطنية، واستثمار الموارد المتاحة مما يخدم أهداف التنمية الاقتصادية، ويسهم في تعزيز تنافسية المنتجات والخدمات العُمانية في الأسواق الإقليمية والدولية، لافتًا إلى أن هذه الجهود تسهم في حماية المستهلك وضمان جودة القياسات وفق أعلى المعايير العالمية، الأمر الذي يعزز ثقة المجتمع الدولي في البنية المتولوجية الوطنية، ويرسخ حضور سلطنة عُمان في الساحة العالمية كشريك فاعل في المنظومة المتولوجية الدولية. وناقشت الحلقة حوكمة وآليات تعيين مختبرات القياس والمعايرة ضمن إطار الاعتراف الدولي المتبادل بما يمكن سلطنة عُمان من الانضمام

مسقط- العُمانية

نظمت وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار، بالتعاون مع هيئة التقييس لدول مجلس التعاون لدول الخليج العربية، الثلاثاء، حلقة عمل حول تعيين مختبرات القياس والمعايرة، بمشاركة الجهات المعنية من مختلف القطاعات الصناعية والصحية والخدمية والتنظيمية، وذلك في إطار جهود الوزارة الرامية إلى تعزيز الشراكة الوطنية وتطوير البنية المتولوجية في سلطنة عُمان. وأكد عماد بن خميس الشكيلي، مدير عام المواصفات والمقاييس بوزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار، أن تنظيم الحلقة يأتي بهدف تسليط الضوء على مسؤوليات المختبرات المعنية والخدمات التي تقدمها في نشر وحدات القياس الدولية، مشيرًا إلى أن الحلقة تمثل استكمالًا للإنجازات التي تحققت خلال عام ٢٠٢٥، حيث جرى معايرة ٩٧٠ جهازًا ومعدة في المختبر الوطني للقياس والمعايرة، فيما بلغ إجمالي الموازين ومضخات الوقود السائلة التي تم التحقق منها أكثر من ٢٣٠٠ جهاز، بإجمالي إيرادات بلغت ١٦ ألفًا و٥٠٠ ريال عُماني.

## تعزيز قدرة القطاع الخاص للاستفادة من الاتفاقيات الاقتصادية الإقليمية



النوعية التي ترفع مستوى الوعي التجاري، وتعزز الجاهزية التصديرية للقطاع الخاص، وتسهم في إيجاد بيئة أعمال أكثر تنافسية، بالشراكة مع الجهات ذات العلاقة. وتطرفت الحلقة إلى استعراض فرص الدخول إلى الأسواق العربية، حيث قدم ورقة العمل الدكتور أحمد نزار جميل مدير إدارة التكامل الاقتصادي العربي بجامعة الدول العربية، ونورا سام نبوي عضو إدارة التكامل الاقتصادي العربي بجامعة الدول العربية، تطرقت الورقة لمنظرة عامة حول المزايا الممنوحة في إطار الاتفاقيات التجارية العربية، والأهداف الرئيسية لمنطقة التجارة الحرة العربية الكبرى، وأهم مكتسبات المنطقة، والسلع المعفاة، والإعفاءات الجمركية وكيفية الحصول على المزايا الممنوحة في إطار الاتفاقيات العربية، بالإضافة إلى متطلبات الامتثال للدخول إلى الأسواق العربية والاتفاقيات ذات العلاقة بتسهيل التبادل التجاري العربي.

إلى الأسواق العربية، والاستفادة من الإعفاءات الجمركية، وفهم قواعد المنشأ، وآليات تسوية المنازعات، بما يدعم تنافسية الصادرات الوطنية ويعزز التبادل التجاري الإقليمي. وبين البلوشي أن هذه الحلقة تأتي انطلاقًا من التوجهات الاستراتيجية لغرفة تجارة وصناعة عُمان، والتي تضع تمثيل مصالح القطاع الخاص وتمكينه من أدوات النمو والتوسع في صدارة أولوياتها، وذلك من خلال توفير منصات معرفية متخصصة، وبناء جسور التواصل بين أصحاب الأعمال والجهات المعنية، والمساهمة في معالجة التحديات التي تواجه المصدرين المحليين، إذ تحرص الغرفة من خلال تنظيم مثل هذه الفعاليات على دعم جهود التنوع الاقتصادي، وتعزيز التكامل التجاري العربي، وتمكين الشركات العُمانية، لا سيما المؤسسات الصغيرة والمتوسطة، من استثمار الفرص المتاحة في الأسواق الإقليمية على نحو أكثر فاعلية واستدامة، مؤكدا التزام الغرفة بمواصلة تنظيم المبادرات

مسقط- الرؤية

نظمت غرفة تجارة وصناعة عُمان وبالتعاون مع وزارة التجارة والصناعة وترويج الاستثمار ووزارة الاقتصاد والأمانة العامة لجامعة الدول العربية، الثلاثاء، حلقة عمل بعنوان «الترويج للمزايا الممنوحة في إطار منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى»، بحضور الشيخ راشد بن عامر المصليح النائب الأول لرئيس مجلس إدارة غرفة تجارة وصناعة عُمان، وبحضور عدد من أصحاب وصاحبات الأعمال وممثلي الجهات الحكومية والخاصة. وهدفت حلقة العمل إلى التعريف بالمزايا التفضيلية والتسهيلات التي تتيحها منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى أمام الشركات العُمانية، كما تسعى إلى تمكين القطاع الخاص من توظيف هذه الاتفاقية في توسيع مصادره وتنمية حضوره التجاري الإقليمي، وتحفيز الاستثمارات البينية العربية، وتعزيز التكامل الاقتصادي بين الدول العربية.

وأوضح صالح بن جمعة البلوشي مساعد المدير العام لشؤون مجلس الإدارة بالغرفة، أن حلقة العمل تأتي في سياق جهود الغرفة المتواصلة لتمكين القطاع الخاص العُماني وتعزيز قدرته على الاستفادة من الاتفاقيات الاقتصادية والتجارية الإقليمية، وأن تنظيم هذه الحلقة يعكس قناعة الغرفة بأهمية الانتقال من المعرفة النظرية إلى الفهم العملي والتطبيقي لمزايا منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى، بما يسهم في تعزيز نفاذ المنتجات العُمانية



بهدف تقديم تجربة رقمية سلسلة ومميزة

# بنك مسقط يطلق خدمة «طلب التمويل الشخصي الفوري» عبر تطبيق الهاتف

مسقط - الرؤية

أطلق بنك مسقط - المؤسسة المالية الرائدة في سلطنة عُمان - خدمة التمويل الفوري إلكترونيًا عبر تطبيق الهاتف النقال، في خطوة نوعية تعكس التزام البنك بالتميز الرقمي والابتكار المستدام، إذ يواصل بنك مسقط، ترسيخ حضوره كمحرك رئيسي للتحويل الرقمي في السلطنة، من خلال تبني أحدث التقنيات المصرفية بشكل استباقي، وتطوير حلول ذكية تُواكب تطلعات الزبائن وتعزز كفاءة الخدمات، وذلك ضمن رؤية متكاملة تهدف إلى تقديم تجارب مصرفية عصرية وأمنة وسلسة، تسهم في رفع معايير الخدمة وتعزيز الريادة والابتكار في السوق المحلي. وتتيح الخدمة الجديدة للزبائن المؤهلين التقدّم بطلب الحصول على

تمويل شخصي واستلام المبلغ خلال دقائق معدودة، دون الحاجة إلى زيارة الفروع أو استكمال أي إجراءات ورقية، حيث يتم إيداع مبلغ التمويل مباشرة في حساب الراتب بمجرد إتمام الطلب والتحقق منه عبر رمز التحقق (OTP)، وذلك من خلال خطوات بسيطة وسلسة عبر التطبيق. وسيتم إيداع مبلغ التمويل مباشرة في حساب الراتب بعد الموافقة والتحقق، حيث سيقوم النظام تلقائيًا بفحص أهلية الزبون وفق سياسة البنك الائتمانية، ومعالجة الطلب فورًا في حال استيفاء الشروط، وسيتمكن الزبائن تلقائيًا من الحصول على وثيقة تأمين الحياة الائتمانية مع ميزة الرسوم المخفضة على المعاملات، وإمكانية الاطلاع الفوري على تفاصيل التمويل وجدول السداد مباشرة عبر



على توظيف التقنية بشكل استباقي، وتعزيز موثوقية الخدمات، بما يدعم ريادة البنك وريادة القطاع في المرحلة المقبلة، كما أن هذه النقلة النوعية في تقديم الخدمات المصرفية الإلكترونية ستفتح آفاقًا جديدة أمام الزبائن وستحظى بالإقبال والإشادة مما سيساهم وبشكل كبير في تعزيز التحول الرقمي في كافة خدمات البنك المستقبلية. ومن خلال هذه الخدمة الرقمية المتقدمة، يجدد بنك مسقط التزامه بإعادة صياغة تجربة الزبائن المصرفية عبر تقديم حلول ذكية تتماشى مع أنماط الحياة العصرية، وتعزز كفاءة الخدمات، وتقلص بشكل كبير زمن إنجاز المعاملات، بما يعكس رؤية البنك في قيادة مستقبل العمل المصرفي الرقمي في سلطنة عُمان.

تنظيمها «عُمران» و«ماس فينتشر»

## فعالية «أب وير» تُبهر زوّار «ليالي مسقط» بتجارب ترفيهية مبتكرة

مسقط - الرؤية

تواصل فعالية «أب وير» في نسختها الثالثة حضورها اللافت ضمن فعاليات ليالي مسقط، إذ تأتي هذه الفعالية ثمرة شراكة استراتيجية تجمع بين الشركة العُمانية للتنمية السياحية «مجموعة عُمران» وشركة ماس فينتشر، بالتعاون مع بلدية مسقط. وتقدم الفعالية تجربة متكاملة صُممت لتلبي تطلعات مختلف فئات المجتمع، حيث تجمع بين الترفيه والمغامرة والأنشطة التفاعلية في بيئة عائلية مميزة، كما تشمل الفعالية مناطق مخصصة للأنشطة الخارجية، وعروضًا حية متنوعة، وألعابًا تفاعلية للأطفال، إلى جانب باقة واسعة من خيارات المأكولات والمشروبات، مما يتيح للزوار قضاء أوقات مميزة وتجارب ثرية في أجواء مفتوحة. وتستقبل الفعالية زوارها يوميًا من الساعة الخامسة مساءً وحتى الحادية عشرة ليلاً طوال فترة إقامة ليالي مسقط. وتحظى الفعالية بمشاركة ما يقارب ٨٠



عُمان، ونتمن الشراكة الاستراتيجية مع مجموعة عُمران، التي تمثل نموذجًا ناجحًا للتكامل بين القطاعين العام والخاص في تقديم تجارب نوعية تحقق أثرًا اقتصاديًا واجتماعيًا مستدامًا. وتتميز الفعالية بصيغة مرنة قابلة للتنفيذ في مواقع متعددة، تقوم على مفهوم الفعاليات المتجددة التي تتكيف مع طبيعة المكان والموسم، بما يساهم في تنشيط الوجهات السياحية وتعزيز الاستفادة من المساحات العامة ودعم السياحة الداخلية خلال الفترات الموسمية. وقد حققت النسختان السابقتان نجاحًا لافتًا من حيث التفاعل المجتمعي والإقبال الجماهيري، مما رسّخ مكانة الفعالية كنموذج مبتكر في تصميم التجارب الترفيهية في سلطنة عُمان، ضمن إطار متكامل من الفعاليات التي تُنفذ في سياق الشراكة الاستراتيجية بين مجموعة عُمران وشركة ماس فينتشر، الهادفة إلى تقديم تجارب ترفيهية وسياحية نوعية.

متجدد يضيف قيمة حقيقية لتجربة الزائر، وقد حرصنا على تصميم تجربة متكاملة تجمع بين الترفيه والمغامرة، إلى جانب إتاحة فرص مشاركة فعّالة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، بما يعزز من الأثر الاقتصادي والاجتماعي للفعالية، ويرتقي

اقتصاديًا واجتماعيًا ملموسًا. وقال سلطان بن سليمان الخضوري: «تجسد فعالية «أب وير» توجهات مجموعة عُمران في تطوير تجارب سياحية نوعية بالتعاون مع مختلف مقدمي خدمات الترفيه والمغامرات، بما يساهم في إثراء المقاصد السياحية محتوى

مؤسسة صغيرة ومتوسطة، في خطوة تعكس الالتزام المتواصل بدعم رواد الأعمال والمؤسسات المحلية، من خلال توفير منصات تسويقية وتجارية تُمكنهم من الوصول إلى جمهور واسع، وتعزز من فرص نموهم واستدامة أعمالهم، مما يحقق أثرًا

## شراكة بين «ثواني» و«نتورك إنترناشونال» لتسريع الابتكار في البطاقات الائتمانية والمدفوعات الرقمية



للسوق المحلية ومعايير نتورك العالمية وقوتها في معالجة البيانات، نعتزم تقديم تجربة استخدام سلسة وأمنة للبطاقات عبر التطبيق، بما يدعم تحول السلطنة نحو مستقبل أكثر شمولاً من الناحية الرقمية وأقل اعتماداً على النقد». من جانبه، أوضح نافيت دافي، المدير الإداري لتطوير الأعمال في الشرق الأوسط، والرئيس المشارك لعمليات المعالجة للمجموعة في «نتورك إنترناشيونال»: «تؤكد هذه الاتفاقية التزام نتورك إنترناشونال الراسخ بدعم السوق العماني للمساهمة بفعالية في تشكيل مستقبل التجارة الرقمية، ودعم رؤية الحكومة الطموحة لرقمنة المدفوعات والخدمات، وتنطلع إلى توظيف خبراتنا المتميزة لتسهيل التحول الرقمي من خلال التكنولوجيا المالية، والمساهمة في تطوير المشهد المالي في سلطنة عمان».

«نتورك إنترناشيونال» في مجال المعالجة في سلطنة عمان. ومن خلال الجمع بين خبرة «نتورك إنترناشيونال» الإقليمية في مجال المعالجة وبنيتها التحتية القوية، وريادة «ثواني» في السوق المحلية وابتكاراتها التي تركز على العملاء، من المقرر أن يساهم هذا التعاون في تقديم عروض دفع جديدة، ويعزز الشمول المالي، ويدعم التحول الرقمي على المدى الطويل في جميع أنحاء السلطنة. وقال ماجد العامري، المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة «ثواني»: «يساهم التعاون مع شركة نتورك إنترناشيونال في تعزيز قدرتنا على تقديم خدمات معالجة للبطاقات وفق المستويات العالمية، وتوسيع نطاق خططنا للبطاقات الائتمانية المدعومة من فيزا بكل ثقة، ومن خلال الجمع بين فهم ثواني العميق

الجيل التالي من تجارب الدفع في سلطنة عمان. وقع الاتفاقية المهندس ماجد العامري، المؤسس والرئيس التنفيذي لشركة «ثواني»، ونافيت دافي، المدير الإداري لتطوير الأعمال في الشرق الأوسط، والرئيس المشارك لعمليات المعالجة للمجموعة في «نتورك إنترناشيونال»، خلال حفل أقيم في المقر الرئيسي لشركة «ثواني» في مسقط، حيث تدعم الاتفاقية بشكل مباشر أهداف رؤية «عمان ٢٠٤٠» المتمثلة في تسريع التحول الرقمي وتعزيز التنوع الاقتصادي. وبموجب الاتفاقية، ستقدم «نتورك إنترناشيونال» خدمات شاملة لمعالجة البطاقات الائتمانية لشركة «ثواني»، بما يُمكنها من تطوير خطتها الخاصة بالبطاقات من خلال بنية تحتية للمعالجة آمنة وقابلة للتطوير وعلى مستوى مؤسسي، مع تعزيز وجود

مسقط - الرؤية

أعلنت «ثواني للتقنيات» - الشركة العُمانية المتخصصة في التكنولوجيا المالية وأول جهة غير مصرفية مزودة لخدمات الدفع مرخصة من البنك المركزي العماني - توقيع اتفاقية شراكة استراتيجية مع «نتورك إنترناشيونال» - شركة التكنولوجيا المالية الرائدة في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا - بهدف تسريع الابتكار في مجال المدفوعات الرقمية والتوسع في إمكانات البطاقات الائتمانية في سلطنة عمان. وتستند هذه الشراكة إلى النمو المستمر وزخم الابتكار الذي تشهده «ثواني»، بما في ذلك إنجازها البارز في كونها أول شركة رائدة في مجال التكنولوجيا المالية في سلطنة عمان تحصل رسمياً على ترخيص للتعامل مع البطاقات الائتمانية، ما يعد إنجازاً وطنياً يعزز دور «ثواني» في تشكيل

## معززة ريادتها كممكن للحلول اللوجستية إقليمياً «أسياد» تنفذ عملية تغليف دقيقة لهيكل طائرة تمهيداً لنقله بحرياً



مسقط - الرؤية

نفذت مجموعة أسياد - المزود العالمي للحلول اللوجستية المتكاملة - عملية تغليف دقيقة لهيكل طائرة تمهيداً لنقله عبر الشحن البحري، ما يعكس قدرتها على إدارة الشحن الضخم والمشروعات المتخصصة بكفاءة عالية. وشملت العملية التي نفذت بالكامل داخل منشآت منطقة الحمرا الصناعية بإمارة رأس الخيمة بدولة الإمارات تغليف جزء من طائرة يبلغ وزنه ٣٣ طناً وبأبعاد ١٥,٦ x ٤,٦ x ٤,٤ متراً وبجسم ٣١٦ متراً مكعباً باستخدام حلول تغليف هندسية مبتكرة صممت خصيصاً لمراعاة أبعاد الشحنة غير القياسية وضمان حماية الهيكل من الرطوبة والاهتزاز والعوامل البحرية، مع استخدام مواد تغليف معززة وهياكل دعم داخلية لضمان سلامة

الشحنة طوال مراحل المناولة والنقل البحري الطويل، وفق أعلى معايير الدقة والسلامة. وتمثل هذه العملية نموذجاً متقدماً لما يمكن تحقيقه عندما يجتمع التخطيط الهندسي بالجاهزية التشغيلية، إذ استدعت الشحنة حلولاً مبتكرة ورؤية واضحة لإدارة المخاطر، وتنسيقاً دقيقاً بين الفرق العملية لضمان انتقالها بسلاسة عبر جميع مراحل المناولة والنقل البحري وفق أعلى معايير منظومة النقل البحري. ويؤكد هذا الإنجاز استمرار أسياد في تقديم خدمات لوجستية متقدمة ونوعية تعزز موثوقية سلاسل الإمداد، وتدعم توسع الصناعات الثقيلة والمشروعات الكبرى في المنطقة، معززة حضورها في أسواق الشرق الأوسط من خلال حلول تتسم بالدقة والابتكار وسرعة الاستجابة.



مواصلة دعم الفرق العُمانية للمساهمة في نشر الوعي الثقافي

## العروض المسرحية تثري فعاليات «ليالي مسقط» وسط تفاعل جماهيري واسع

مسقط- العُمانية

يشكل العرض المسرحي الفاعل ضمن فعاليات ليالي مسقط ٢٠٢٦، إحدى أهم الركائز الترفيهية والثقافية المُقدّمة للجمهور، التي توفر مساحة مُناسبة لتبادل الخبرات بين المسرحيين العُمانيين، والتفعيل الملائم للفنون الأدائية، وإبراز الطاقات الشبابية الحيوية، بما يعكس الحراك الثقافي والفني الذي تشهده سلطنة عُمان خاصة في مثل هذه المناسبات. وقامت وزارة الثقافة والرياضة والشباب بتعزيز دور الفرق المسرحية العُمانية كمنصة إبداعية تُسهم في نشر الوعي الثقافي، وعنصر ترفيهي يُعزّز التفاعل بين الجمهور والفنانين، على اختلاف طاقاتها الإبداعية.

وقالت سارة بنت محمد العجمية رئيسة قسم الفنون المسرحية بوزارة الثقافة والرياضة والشباب، إن المسرح العُماني يُشكل أحد أبرز ملامح المشهد الثقافي في سلطنة عُمان، حيث يحضر هذا العام ضمن فعاليات ليالي مسقط ٢٠٢٦ بوصفه مساحة فنية تعبّر عن الهوية الثقافية وتواكب الحراك الإبداعي الذي تشهده الساحة المحلية.

وأضافت أن إدراج العروض المسرحية يأتي ضمن البرنامج العام للفعالية وتأكيداً على دور المسرح في تعزيز الوعي الثقافي وإتاحة الفنون الأدائية لمختلف فئات المجتمع.

وبيّنت أن حضور المسرح العُماني جزء من رؤية الفعالية الثقافية الهادفة التي تبرز الطاقات الإبداعية الوطنية، بالإضافة إلى أنه يعد منصة تفاعلية تجمع بين

الترفيه والمعرفة، وفيما يتعلّق باختيار العروض والفرق المسرحية المشاركة، تقول إن أعتد الاختيار جاء على معايير فنية وتنظيمية مُحددة، شملت جودة النص والأداء، وملاءمة العروض لطبيعة الجمهور، وقدرتها على تقديم تجربة مسرحية ثرية تتماشى مع أجواء ليالي مسقط ٢٠٢٦، إلى جانب الحرص على تمثيل مُختلف التجارب المسرحية العُمانية. ووضحت أن العروض المُقدّمة تنوّعت بين عروض مسرح الطفل والعروض الكوميديّة إلى جانب عروض لفرق الأشخاص ذوي الإعاقة التي شملت عرضين، عرضاً لمسرح «بالإعاقة بُدع» وعرضاً آخر لفرقة مسرح عُمان للصم. من جانب آخر، أشار جاسم بن مبارك البطاشي رئيس فرقة مسقط المسرحية الأهلية، إلى أن المسرح كونه عنصراً مُنافساً

لباقى أشكال الترفيه؛ فلا يُمكن فصله عن أدوات الترفيه، وهو يُمثل إحدى أهم أدوات الترفيه الثقافية والفنية، ويعتمد الكثير من الدول في العالم على المسرح



كأداة ترفيهية تقدّم من خلالها رسائل مُجتمعية ذات قيمة مُضافة للشعوب. وقال البطاشي إنه على الفرق المسرحية العُمانية أن تشهد الرغبة في العمل



عُمان، وهو داعم يعني الكثير، معرباً عن أمله باستمرار المشاركة المسرحية فيه بشكل أوسع وأكبر لتطوير الإبداعات الشبابية الفنية.

وعن تجربة مشاركته في فعاليات ليالي مسقط ٢٠٢٦، وضع أنها تجربة مُختلفة بسبب التواصل المباشر بين المسرح والجمهور، مع وجود كافة المُتطلبات المطلوبة من إضاءة وصوتيات ووجود مسرح مُكامل، مما يتيح مجالات أكبر لفهم الفئات المختلفة الحاضرة، والارتجال لمُواجهة التحدّيات المُفاجأة كتأثير الأجواء أو المعوّقات الفنية.

وتطرق في ختام حديثه إلى تفاعل الجمهور مع العرض المسرحي الكوميدي التي تقدمها الفرقة هي أطروحة كوميديّة تحمل أفكار تلامس الجمهور، حظيت بتفاعل الجمهور الإيجابي.

واستمراره، وهو أمر تحتاجه للمُضي قدماً نحو المُستقبل، ملفتاً إلى أن المسرح العُماني يحتاج إلى أن يكون أكثر حضوراً واستدامة وأن ما يحتاجه هو مواصلة العمل وزيادة الإنتاج طوال العام، وأن لا يقتصر دوره فقط في المسابقات الداخلية والخارجية، بل يجب أن يستمر وهذا الاستمرار يعني الاستثمار الحقيقي للفن المسرحي. وأضاف أن الكثير من الدول تعتمد على المسرح كمصدر مُهم للدخل القومي وترويج للهوية الوطنية من خلال اعتماده كأداة سياحية أساسية.

وفي سياق متصل، قال يوسف بن محمد البلوشي رئيس فرقة مزون المسرحية الأهلية إن مشاركة المسرح العُماني ككل، والفرق العُمانية الأهلية بشكل خاص، في فعاليات وطنية تعد فرصة وإحدى المحطّات الثقافية الفنية المُهمّة في سلطنة

## أنشطة تناسب جميع الفئات العمرية

## فعاليات «ليالي مسقط» بوادي الخوض.. تجربة متكاملة تعزز روح التحدي والإبداع لدى الزوار

مسقط- العُمانية

تشهد الفعاليات والأنشطة المبهرة لزوار فعاليات ليالي مسقط ٢٠٢٦، بوادي الخوض في ولاية السيب حضوراً واسعاً من مختلف الفئات العمرية.

ويقول المهندس مروان بن محمد الهوتي مشرف فعاليات ليالي مسقط بوادي الخوض، إن موقع فعاليات ليالي مسقط ٢٠٢٦ بوادي الخوض يتضمن فعاليات متعددة اجتماعية ترفيهية تهدف إلى تنشيط السياحة الداخلية وتوفير تجربة متكاملة تجمع بين الترفيه، وريادة الأعمال، والمشاركة المجتمعية في بيئة مفتوحة تناسب جميع أفراد الأسرة.



وجهة رئيسة لعشاق الإثارة ومحبّي التجارب غير التقليدية، ضمن معايير سلامة عالية وتنظيم احترافي. من جانبه، أوضح الفنان التشكيلي منير بن موسى البلوشي المشرف على ركن الفنون التشكيلية في موقع وادي الخوض، أن ركن الفنون التشكيلية يبرز الأعمال الفنية المتنوعة للمشاركين من تشكيل أو نحت بالإضافة إلى التصوير والنقوش ورسومات جذابة على الأواني الفخارية التي يقيتها الناس في منازلهم. وذكر أن الركن يهدف إلى اكتشاف واستعراض المواهب الإبداعية والتعبير عن الهوية والثقافة المحلية في سلطنة عُمان إلى جانب التعبير والتواصل والتفاعل مع المجتمع.

وأضاف أن الفعاليات تستمر حتى ٣١ من يناير الجاري وتبدأ من الساعة الخامسة عصرًا حتى الساعة الثانية عشرة ليلاً، حيث تضم باقة متنوعة من الأنشطة، من بينها مناطق الألعاب العائلية، والفعاليات الترفيهية الحية، وأكشاك للمأكولات والمشاريع الصغيرة والمتوسطة، بالإضافة إلى المساحات التفاعلية للأطفال والشباب.

وأشار إلى أن الموقع يقدم تجارب مليئة بالحركة والتشويق، تشمل أنشطة مثل تسلق الجدران، ومسارات للتحدي، والألعاب الحركية، وتجارب الاستكشاف التي تعزز روح الجرأة والعمل الجماعي لدى المشاركين، مضيفاً أن الموقع صُمم ليكون

## منافسات قوية في «الخاطف» ضمن بطولة «ليالي مسقط الدولية للشطرنج»



اللجنة العُمانية للشطرنج، بالتعاون مع فعاليات ليالي مسقط، على استقطاب نخبة من اللاعبين المميزين وأصحاب التصنيفات المختلفة، بما يسهم في تقديم منافسات قوية ومستويات فنية عالية على رقعة الشطرنج. وأشار المالكي إلى أن ردود الفعل التي تلقّتها اللجنة المنظمة منذ انطلاق البطولة كانت إيجابية، سواء من اللاعبين أو الوفود المشاركة أو الجماهير الحاضرة، مؤكداً أن ذلك يعكس نجاح الجهود التنظيمية المبذولة.

حيث حجم المشاركة والمستوى الفني، مقارنة بالنسخة الأولى التي أقيمت العام الماضي، مضيفاً أن النسخة الافتتاحية من البطولة شهدت مشاركة نحو ٢٠٠ لاعب يمثلون ٢٦ دولة، فيما ارتفع عدد المشاركين في نسخة هذا العام إلى حوالي ٢٧٠ لاعباً من ٣٥ دولة، وهو ما يعكس الثقة المتزايدة التي تحظى بها البطولة على الصعيد الدولي. وأوضح أن هذا النمو في عدد اللاعبين والدول المشاركة جاء نتيجة حرص



نصف نقطة فقط. وسجل التركي أوموت آتا أكباس المركز الثامن برصيد ٨ نقاط، وجاء الروسي ماتفي روغوف تاسعاً به نقاط، تلاه الإيراني كوروش بيغلاريارد عاشراً به نقاط، فيما أكمل السوري طلاب رامي قائمة أبرز المتقدمين بحلوله في العاشر برصيد ٨ نقاط. وقال خالد بن عبد الله المالكي، عضو اللجنة العُمانية للشطرنج: إن بطولة ليالي مسقط الدولية للشطرنج تشهد في نسختها الثانية تطوراً ملحوظاً من

في المركز الثاني برصيد ٩ نقاط، فيما حل الهندي برانش ثالثاً بالرصيد نفسه ٩ نقاط، تلاه الإيراني رادين ياديغار رابعاً به نقاط. وتواصلت الإشارة في المراكز التالية، بعدما جاء الهندي با إنيان خامساً برصيد ٨,٥ نقطة، يليه الإيراني سيد كيان بورموسافي سادساً به نقاط، ثم الإيراني أرمين ساميمي سابعاً بالرصيد ذاته ٨,٥ نقطة، لتبقى المنافسة محتدمة حتى منتصف جدول الترتيب بين لاعبين تقاربوا في النتائج بفوارق

ثانيتين لكل نقلة، وهو نظام يفرض إيقاعاً عالياً على اللاعبين ويختبر قدرتهم على التركيز والحسم السريع، حيث تلعب التفاصيل الصغيرة دوراً حاسماً في تحديد نتائج المباريات والمراكز النهائية. ومع نهاية الجولات، حسم الهندي مايانك تشاكراپورتى لقب البطولة بعدما أنهى المنافسات في الصدارة برصيد ١٠ نقاط، مقدّماً أداءً ثابتاً جعله يتفوق على مجموعة من كبار المصنفين، كما جاء المصري أدهم فوزي

مسقط- الرؤية

انطلقت منافسات الشطرنج الخاطف ضمن برنامج بطولة ليالي مسقط الدولية للشطرنج، وسط أجواء تنافسية سريعة ومثيرة عكست طبيعة هذا النوع من البطولات، التي تعتمد على سرعة القرار ودقة التنفيذ تحت ضغط الوقت.

وأقيمت بطولة الشطرنج الخاطف وفق النظام السويسري من ١١ جولة، بزمان ٣ دقائق لكل لاعب مع إضافة



# الرؤية

www.alroya.om

الأربعاء ٢ من شعبان ١٤٤٧ هـ الموافق ٢١ يناير ٢٠٢٦م - العدد رقم ٤٢٧١

تصدر عن مؤسسة الرؤيا للصحافة والنشر

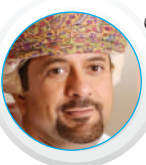
المراسلات: ص.ب ٣٤٣ - الرمز البريدي: ١١٨ - مسقط - سلطنة عمان

البريد الإلكتروني: info@alroya.info هاتف: ٢٤٦٥٢٤٠٠ فاكس: ٢٤٦٥٢٤٤٤

ارسلوا إلينا تغريداتكم عبر الهاشتاج: #مغردو\_الرؤية

محمد العريمي

ما يجري من تأزُّم خليجي وإقليمي، وما يَتمدَّد منه أوروبياً وعالمياً، ليس خطأ في الحسابات السياسية ولا صدفة في التحالفات العسكرية، بل هو هندسة فوضى مُتعمَّدة لا يستفيد منها سوى ترامب و نتنياهو.



ناصر الجساصي

إلى وزارة الثروة الزراعية والسمكية وموارد المياه الموقرة: السياج في ممر سد وادي ضيقة باتجاه مقهى البرج غير آمن بتاتاً وخاصة للأطفال الصغار، تداركوا الموقف قبل وقوع ما لا يحمد عقباه.



نجم الغساني

تحولت احتفالات الوداع الوظيفي من قيمة الوفاء إلى استعراض للمظاهر؛ فالمناصب محطات عابرة لا تُخلد الأسماء، والاحتفاء الحقيقي لا يُمنع بريق العدسات أو عباراتثناء المعلبة، بل يآثر باقي يخدم الناس بصدق. إن المبالغة في التكريم المفتعل تُكرس ثقافة النفاق الاجتماعي وتفرغ المناسبة من جوهرها.



نال وسام الإِشادة السلطانية لدوره في تعزيز الحضور العماني بالمحافل الدولية

## سليمان الناعبي أول مُغامر عُماني يصل قمة «إيفرست» ويكمل برنامج «القمم العالمية السبع»

مسقط- العُمانية

قرارًا لحظيًا، بل مسارًا تدريجيًا تطلَّب وقتًا وجهدًا واستعدادًا بدنيًا ونفسيًا، حتى أصبحت المشاركات تُنفَّذ وفق معايير دولية وبصورة تليق بتمثيل سلطنة عُمان في المحافل العالمية. وحول تحدي القمم السبع، لفت الناعبي إلى أن هذا التحدي يقوم على تسليق أعلى قمة في كل قارة من قارات العالم السبع، ويُعد من أصعب التحديات الجبلية عالميًا لما يتطلبه من جاهزية بدنية ونفسية عالية، وتخطيط طويل المدى، وقدرة على التعامل مع بيئات مناخية وجغرافية متباينة، ويُضاف إلى هذا التحدي الوصول إلى القطبين الشمالي والجنوبي، ليشكّل مجتمعًا ما يُعرف عالميًا ببرنامج Grand Slam Explorer، وهو من أخطر وأندر البرامج الاستكشافية في العالم، ولا ينجزه إلا عدد محدود من المغامرين نظرًا لتعديده ومخاطره الاستثنائية. وقال إن رحلته مع القمم العالمية بدأت في ٣٠ سبتمبر ٢٠١٥ بصعود جبل كليمنجارو في أفريقيا، والتي كانت نقطة الانطلاق الفعلية لمسيرته الاحترافية، ثم تمكّن في ١٩ ديسمبر ٢٠١٦ من الوصول إلى قمة أكونكاغوا في أمريكا الجنوبية، ليصبح أول عُماني يصل إلى ثاني أعلى قمة في العالم.

خطّ المغامر العُماني سليمان بن حمود الناعبي مسيرته في عالم تسلق الجبال، ليسجل إنجازات تاريخية برفع علم سلطنة عُمان على أعلى القمم العالمية، أبرزها وصوله إلى قمة إيفرست كأول عُماني وثاني عربي، إضافة إلى إكماله برنامج القمم العالمية السبع. وقال سليمان الناعبي عن بداياته في عالم المغامرات: «في عام ٢٠١٥ شاركت في رحلة تعليمية رسمية لتسلق جبل كلمنجارو، دون معرفة مسبقة ببرنامج القمم السبع وبعد إنجاز القمة، تعرّفت على البرنامج من قائد الرحلة بوصفه أحد أكبر التحديات الجبلية في العالم، لتشكل تلك اللحظة نقطة التحول التي انطلقت منها رحلتي الاحترافية في تسلق القمم العالمية»، مضيفاً أن التحول من الهواية إلى الاحتراف جاء بعد تعرّفه على برنامج القمم السبع، حيث أدرك أنّ ما بدأه بدافع الشغف يمكن أن يتحول إلى مسار احترافي منظم، ليبدأ التخطيط الواعي والالتزام ببرنامج تدريب مُعتمدة، وبناء خبرة تراكمية قائمة على الانضباط والسلامة وإدارة المخاطر. وأشار إلى أن التحول إلى الاحتراف لم يكن



والأكبر القادمة. وبين المغامر العماني أنه في ٢٠٢٢، تصاعدت إنجازاته، حيث صعد جبل لوبوتشي في ١ مايو استعدادًا لقمة إيفرست، ثم تحقّق حلمه الأكبر في ١٢ مايو بصعود أعلى قمة جبل في العالم، قمة إيفرست، وبعد أقل من ٢٤ ساعة، صعد قمة لوتسي، رابع أعلى قمة جبل في العالم، وفي ١٦ ديسمبر وصل إلى جبل فينسون في القطب الجنوبي، قبل أن أزور القطب نفسه في ٢٤ ديسمبر من نفس العام. وأضاف أنه في ٢٣ أبريل ٢٠٢٣ واصل رحلته بصعود أعلى قمة جبل في أرخبيل سفالبارد

وتابع قائلا: «في ٢٣ يوليو ٢٠١٨، وصل إلى جبل إيفرست في روسيا، أعلى قمة في قارة أوروبا، وفي ٣ سبتمبر من نفس العام أكمل برنامج القمم العالمية السبع المعتمد من نيوزيلندا ضمن مسار احترافي منظم، وواصل رحلته في ١٦ فبراير ٢٠١٩ بصعود جبل كوسيسوكو في أستراليا، ثم في ٢٠ يونيو من نفس العام أصبح أول عُماني يصل إلى قمة دينالي في الأسكا، أعلى قمة في أمريكا الشمالية، وفي ٢٥ أغسطس ٢٠١٩، تمكّن من تسلق جبل مون بلان في فرنسا، أعلى قمة في أوروبا الغربية، استعدادًا لتحديات القمم

ما أتاح لي التركيز على البرنامج بصورة احترافية وبخصوص الجانب المالي، فقد جاء الدعم من وزارة الثقافة والرياضة والشباب ليتحوّل التحدي من عائق إلى مشروع مستدام، إذ لم يكن الدعم مجرد تمويل، بل يعكس رسالة تتجاوز الإنجاز الفردي إلى تمكّن الشباب العُماني وتعزيز حضور سلطنة عُمان دوليًا، كما أنّ الصعوبات اللوجستية كانت أيضًا جزءًا من التحدي، من السفر والتنقّل بين قارات متعددة، والتعامل مع اختلاف البيئات والأنظمة والتوقيتات، مع التأكيد على أنّ التغلب على هذه الصعوبات تم بالإيمان بالله أولاً، ثم بالتخطيط المسبق والانضباط والعمل بروح الفريق واتخاذ القرارات المسؤولة».

وأكد الناعبي أنّ تجربته لم تقتصر على الإنجاز الفردي، بل تحولت إلى أثر مجتمعي ومستدام، من خلال عضويته في اللجنة الوطنية للشباب، ورئاسة مشروع «الرجال الشاب» لتدريب الشباب وتعليمهم المسارات وبناء ثقافة المغامرة الآمنة، إلى جانب المشاركة في تطوير رياضات المغامرات في سلطنة عُمان من خلال عضويته في اللجنة العُمانية للمغامرات وإعداد محاضرات توعوية للسلامة في البيئات الطبيعية.

بودكاست

سؤال  
المال  
وريادة  
الأعمال

الحلقة  
12

تقديم

معاوية الرواحي

مع الدكتور

إسحاق الشرياني

ترقبونا الأربعاء

على منصات

الرؤية

الرؤية TV

f X y o @ s

alroyanewspaper

الرؤية

مؤتمر  
القيادة والإدارة

صفات القائد الإداري الناجح  
ودوره في الارتقاء بالعمل  
في القطاعين العام والخاص

يقدمه الوزير المتقاعد

الشيخ خالد بن عمر المرهون

9:00 | فبراير 4 | 2026  
صباحا

فندق جراند حياة مسقط

أصبحت القيادة الإدارية في العصر الحديث إحدى أهم ركائز نجاح المؤسسات، في ظل ما يشهده العالم من تطورات اقتصادية وتنظيمية وتقنية متسارعة. فلم تعد الإدارة تقوم فقط على تنفيذ اللوائح والتعليمات، بل غدت عملية قيادية تهدف إلى توجيه الأفراد وتحفيزهم لتحقيق أهداف المؤسسة بكفاءة وفاعلية. ويكتسب موضوع القائد الإداري الناجح أهمية خاصة في القطاعين العام والخاص، لما له من أثر مباشر في الارتقاء بالأداء، وتحقيق التنمية المؤسسية، وتحسين مستوى الخدمات والإنتاج.

المحور الأول القيادة والإدارة

1. مفهوم القيادة الإدارية
2. التمييز بين القيادة والإدارة
3. التقنية الحديثة ودورها في تطوير الأداء الإداري

المحور الثاني صفات القائد الإداري

- الرؤية الاستراتيجية
- الكفاءة المهنية والمعرفة الإدارية
- القدرة على اتخاذ القرار
- مهارات الاتصال والتواصل
- العدالة والنزاهة
- التحفيز وتنمية الموارد البشرية
- المرونة والقدرة على التكيف
- صورة القائد الإداري

المحور الثالث القائد الإداري في القطاعين العام والخاص

1. دور القائد الإداري في القطاع العام
2. دور القائد الإداري في القطاع الخاص

للتسجيل



رسوم  
الاشتراك  
140  
غير شامل الضريبة

احجز مقعدك الآن  
99846498  
98191144

المقاعد  
محدودة

https://forms.gle/9y7Tni1raU4655Yc9