

الخميس ١٣ من جمادى الآخرة ١٤٤٧ هـ الموافق ٤ ديسمبر ٢٠٢٥م - العدد رقم ٤٢٣٩



استرداد نقدِي
عند تحويل راتبك
لأهلي الإسلامي

20%

الأهلي الإسلامي
ahli islamic

قادة الخليج يؤكدون مواصلة المسيرة العريقة للعمل المشترك

جلالة السلطان يشارك في «القمة الخليجية الإيطالية» بمملكة البحرين



ملك البحرين: «مجلس التعاون» يؤكد ضرورات التكامل والاندماج بما يتناسب مع ثقله الاستراتيجي

على حفاظه الترحيب
أمير الكويت: الوحدة وتأزر الجهود سبيلان
لعبور التحديات نحو السلام

جلالة السلطان يستعرض مع رئيسة وزراء إيطاليا مجالات التعاون القائم
جلالته يشيد بجهود البحرين لتعزيز مسيرة العمل الخليجي المشترك

فيصل بن داير لـ«الروية»: مخرجات «القمة» تشكل إطاراً متكاملاً لتعزيز أمن الخليج

المنامة - (وفدة الرؤية) مديرin المكتوبة

أبرز مصادر التوتر في المنطقة.

أكد سعادة السيد فضل بن حارب

السعدي، أمين الصندوق الاقتصادي، قائد

السوق الخليجية المشتركة والاتحاد

العربي، ووزير الشؤون الخارجية

الخليجية التي تفتقر إلى القوة

السياسية والاقتصادية والدينية

وتنمية الشركات، ودعم مشارط التنمية

الدولتين، وهو ما يensem في معالجة أحد

أسباب التوتر في المنطقة.

أكمل سعاده السيد فضل بن حارب

بياناته أن القمة تدفع بالجهات

البلجيكية التي تفتقر إلى القوة

السياسية والاقتصادية والدينية

وتنمية الشركات، ودعم مشارط التنمية

الدولتين، وهو ما يensem في معالجة أحد

أسباب التوتر في المنطقة.

أمن دول مجلس التعاون «كلّ لا يتجزأ».. «إعلان الصخير» يؤكد عزم قادة الخليج على مواصلة مسيرة التنسيق والتكامل

أكمل «إعلان الصخير» الحرص على مواصلة

التعاون بين دول مجلس التعاون

الإقليمي والدولي، ودعم تطوير

البنية التحتية والخدمات السياحية،

إضافة إلى قدرة دول الخليج على مواجهة

التحديات والمخاطر العالمية، ويعزز استقرارها

الداخلية، وذكر أن المخرجات تزور أهمية

تعزيز التعاون في ميدان التنمية

الاجتماعية والثقافية والدينية والدينية

والدينية والدينية والدينية

الدينية والدينية والدينية

تمهيداً لإعادتها إلى مجلس الوزراء

«الدولة» يقر مشروع «ميزانية ٢٠٢٦» و«الخمسية الحادية عشرة»

المجلس:
المشروع عن قادران
على الاستغلال
الأمثل للموارد
وتتحقق التحول
الاقتصادي المنشود



مجلس الوزراء، حيث أوضح المكرم الدكتور ظافر بن عوض الشنفري رئيس اللجنة الاقتصادية والمالية في بيان اللجنة الموسعة أن مشروع الميزانية يأتي في إطار استكمال الإجراءات والسياسات المالية التي انتهت بها الحكومة بهدف تحسين المؤشرات المالية للدولة وتحقيق التحول الاقتصادي المنشود. وبعد ماقashat من المكرمن والمكرمات الأعضاء، أقر المجلس تقرير اللجنة الاقتصادية والمالية الموسعة شأنها شأن المشرعون، واختتم المجلس الجلسة باستعراض تقرير الأمانة العامة حول أنشطة المجلس.

للموارد وعلى سرعة التكيف مع المتغيرات، وضمان أن كل إنجاز رقبي مماثل في قسم المؤشرات يقود إلى تحول واقعي ومستدام في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. وذكر أن اللجنة الاقتصادية والمالية الموسعة توصلت إلى عدد من المرئيات التي من شأنها الإسهام مع جهود الحكومة في مواجهة التحديات المختلفة لخطة التنمية الخمسية العاشرة ومشروع الميزانية العامة للدولة لسنة ٢٠٢٦ وفي ذات الإطار، ناقش المجلس رأي اللجنة الاقتصادية والمالية بشأن «مشروع الميزانية العامة للدولة لسنة المالية ٢٠٢٣» المحاول من

الميزانية العامة للسنة المالية ٢٠٢٦ ومع انطلاق المرحلة الثانية لرؤية «عمان ٢٠٤٠». وأضاف أن اللجنة الاقتصادية والمالية الموسعة بالجامعة الحكيمية لحضرته ماجد الجلاجلة السلطان بالجهات، حفظه الله ورعاه.»

عقب ذلك ناقشت الجلسة أولى الجهة الاقتصادية والمالية بشأن مشروع خطة التنمية الخمسية العاشرة (٢٠٢٠-٢٠٢٣)، المحاول من مجلس الوزراء، حيث أوضح المكرم الدكتور ظافر بن عوض التسفي رئيس اللجنة الاقتصادية والمالية في بيان الجلسة الموسعة أن خطة التنمية الخمسية العاشرة (٢٠٢٠-٢٠٢٣) تأتي متزامنة مع مشروع

نافذ مجلس الدولة، الأربعاء، تقرير اللجنة الاقتصادية والمالية الموسعة بشأن مقاشه مشروع خطة التنمية الخمسية الحادية عشرة» و«الميزانية العامة للدولة لسنة المالية ٢٠٢٦» تمهيداً لإعادتها إلى مجلس الوزراء.

جاء ذلك في أعمال الجلسة الثامنة لدور الانعقاد الثاني، إلى جانب دعم الاقتصاد الرقمي، وقطاع

السياحة، مما يتيح تحقيق أهداف الرؤية من خلال البرامج الاستراتيجية والمباريات بين مختلف

الجهات الحكومية والقطاع الخاص والمجتمع المدني منهجية تشاركة.

وأوضح معالي الشيخ رئيس المجلس أن: «الجهات

المتحدة في الحكومة بذلك مهداً كبيراً في إعداد المقام السامي». وأضاف: «آخذين في اعتبارنا أنها تنافق خطط التنمية الخمسية الحادية عشرة» و«الميزانية العامة للدولة لسنة المالية ٢٠٢٦» لذا يتبع علينا أن يخرج هذان المشروع عن مجلسنا معززاً

مجلسي المستدام، وتوزيع مصادر الدخل، ومبادرات

العادي الثالث من الفترة الثامنة للمجلس لمناقشة

مشروع الخطط الخمسية الحادية عشرة والميزانية

العامية للدولة لسنة المالية ٢٠٢٣» المحاول من

مجلس الوزراء، وتقدير اللجنة الداعمة، وهذه

الجلسة سريعة وفقاً لأحكام المادة (٥٢) من قانون

مجلس عمان، طبقاً فيها من معلومات وبيانات تحمل

تضييقاً سريعاً، وينتقصى كذلك من الاعتماد من

المقام السامي». وأشار: «آخذين في اعتبارنا أننا

نافق مشروع الخطط الخمسية التالية في بيان

لرئاسة عمان ٢٠٤٠ التي تركز على تسريع التمو

الاقتصادي المستدام، وتوزيع مصادر الدخل، ومبادرات

العادي الثالث من الفترة الثامنة للمجلس لمناقشة

مشروع الخطط الخمسية الحادية عشرة» و«الميزانية

العامية للدولة لسنة المالية ٢٠٢٣» المحاول من

مجلس الوزراء، وتقدير اللجنة الداعمة، وهذه

الجلسة سريعة وفقاً لأحكام المادة (٥٢) من قانون

مجلس عمان، طبقاً فيها من معلومات وبيانات تحمل

تضييقاً سريعاً، وينتقصى كذلك من الاعتماد من

المقام السامي». وأشار: «آخذين في اعتبارنا أننا

نافق مشروع الخطط الخمسية التالية في بيان

لرئاسة عمان ٢٠٤٠ التي تركز على تسريع التمو

الاقتصادي المستدام، وتوزيع مصادر الدخل، ومبادرات

العادي الثالث من الفترة الثامنة للمجلس لمناقشة

مشروع الخطط الخمسية الحادية عشرة» و«الميزانية

العامية للدولة لسنة المالية ٢٠٢٣» المحاول من

مجلس الوزراء، وتقدير اللجنة الداعمة، وهذه

الجلسة سريعة وفقاً لأحكام المادة (٥٢) من قانون

مجلس عمان، طبقاً فيها من معلومات وبيانات تحمل

تضييقاً سريعاً، وينتقصى كذلك من الاعتماد من

المقام السامي». وأشار: «آخذين في اعتبارنا أننا

نافق مشروع الخطط الخمسية التالية في بيان

لرئاسة عمان ٢٠٤٠ التي تركز على تسريع التمو

الاقتصادي المستدام، وتوزيع مصادر الدخل، ومبادرات

العادي الثالث من الفترة الثامنة للمجلس لمناقشة

مشروع الخطط الخمسية الحادية عشرة» و«الميزانية

العامية للدولة لسنة المالية ٢٠٢٣» المحاول من

مجلس الوزراء، وتقدير اللجنة الداعمة، وهذه

الجلسة سريعة وفقاً لأحكام المادة (٥٢) من قانون

مجلس عمان، طبقاً فيها من معلومات وبيانات تحمل

تضييقاً سريعاً، وينتقصى كذلك من الاعتماد من

المقام السامي». وأشار: «آخذين في اعتبارنا أننا

نافق مشروع الخطط الخمسية التالية في بيان

لرئاسة عمان ٢٠٤٠ التي تركز على تسريع التمو

الاقتصادي المستدام، وتوزيع مصادر الدخل، ومبادرات

العادي الثالث من الفترة الثامنة للمجلس لمناقشة

مشروع الخطط الخمسية الحادية عشرة» و«الميزانية

العامية للدولة لسنة المالية ٢٠٢٣» المحاول من

مجلس الوزراء، وتقدير اللجنة الداعمة، وهذه

الجلسة سريعة وفقاً لأحكام المادة (٥٢) من قانون

مجلس عمان، طبقاً فيها من معلومات وبيانات تحمل

تضييقاً سريعاً، وينتقصى كذلك من الاعتماد من

المقام السامي». وأشار: «آخذين في اعتبارنا أننا

نافق مشروع الخطط الخمسية التالية في بيان

لرئاسة عمان ٢٠٤٠ التي تركز على تسريع التمو

الاقتصادي المستدام، وتوزيع مصادر الدخل، ومبادرات

العادي الثالث من الفترة الثامنة للمجلس لمناقشة

مشروع الخطط الخمسية الحادية عشرة» و«الميزانية

العامية للدولة لسنة المالية ٢٠٢٣» المحاول من

مجلس الوزراء، وتقدير اللجنة الداعمة، وهذه

الجلسة سريعة وفقاً لأحكام المادة (٥٢) من قانون

مجلس عمان، طبقاً فيها من معلومات وبيانات تحمل

تضييقاً سريعاً، وينتقصى كذلك من الاعتماد من

المقام السامي». وأشار: «آخذين في اعتبارنا أننا

نافق مشروع الخطط الخمسية التالية في بيان

لرئاسة عمان ٢٠٤٠ التي تركز على تسريع التمو

الاقتصادي المستدام، وتوزيع مصادر الدخل، ومبادرات

العادي الثالث من الفترة الثامنة للمجلس لمناقشة

مشروع الخطط الخمسية الحادية عشرة» و«الميزانية

العامية للدولة لسنة المالية ٢٠٢٣» المحاول من

مجلس الوزراء، وتقدير اللجنة الداعمة، وهذه

الجلسة سريعة وفقاً لأحكام المادة (٥٢) من قانون

مجلس عمان، طبقاً فيها من معلومات وبيانات تحمل

تضييقاً سريعاً، وينتقصى كذلك من الاعتماد من

المقام السامي». وأشار: «آخذين في اعتبارنا أننا

نافق مشروع الخطط الخمسية التالية في بيان

لرئاسة عمان ٢٠٤٠ التي تركز على تسريع التمو

الاقتصادي المستدام، وتوزيع مصادر الدخل، ومبادرات

العادي الثالث من الفترة الثامنة للمجلس لمناقشة

مشروع الخطط الخمسية الحادية عشرة» و«الميزانية

العامية للدولة لسنة المالية ٢٠٢٣» المحاول من

مجلس الوزراء، وتقدير اللجنة الداعمة، وهذه

الجلسة سريعة وفقاً لأحكام المادة (٥٢) من قانون

مجلس عمان، طبقاً فيها من معلومات وبيانات تحمل

تضييقاً سريعاً، وينتقصى كذلك من الاعتماد من

المقام السامي». وأشار: «آخذين في اعتبارنا أننا

نافق مشروع الخطط الخمسية التالية في بيان

لرئاسة عمان ٢٠٤٠ التي تركز على تسريع التمو

الاقتصادي المستدام، وتوزيع مصادر الدخل، ومبادرات

العادي الثالث من الفترة الثامنة للمجلس لمناقشة

مشروع الخطط الخمسية الحادية عشرة» و«الميزانية

العامية للدولة لسنة المالية ٢٠٢٣» المحاول من

مجلس الوزراء، وتقدير اللجنة الداعمة، وهذه

الجلسة سريعة وفقاً لأحكام المادة (٥٢) من قانون

مجلس عمان، طبقاً فيها من معلومات وبيانات تحمل

تضييقاً سريعاً، وينتقصى كذلك من الاعتماد من

المقام السامي». وأشار: «آخذين في اعتبارنا أننا

نافق مشروع الخطط الخمسية التالية في بيان

لرئاسة عمان ٢٠٤٠ التي تركز على تسريع التمو

الاقتصادي المستدام، وتوزيع مصادر الدخل، ومبادرات

العادي الثالث من الفترة الثامنة للمجلس لمناقشة

مشروع الخطط الخمسية الحادية عشرة» و«الميزانية

العامية للدولة لسنة المالية ٢٠٢٣» المحاول من

مجلس الوزراء، وتقدير اللجنة الداعمة، وهذه

الجلسة سريعة وفقاً لأحكام المادة (٥٢) من قانون

مجلس عمان، طبقاً فيها من معلومات وبيانات تحمل

تضييقاً سريعاً، وينتقصى كذلك من الاعتماد من

المقام السامي». وأشار: «آخذين في اعتبارنا أننا

نافق مشروع الخطط الخمسية التالية في بيان

لرئاسة عمان ٢٠٤٠ التي تركز على تسريع التمو

الاقتصادي المستدام، وتوزيع مصادر الدخل، ومبادرات

العادي الثالث من الفترة الثامنة للمجلس لمناقشة

مشروع الخطط الخمسية الحادية عشرة» و«الميزانية

العامية للدولة لسنة المالية ٢٠٢٣» المحاول من

مجلس الوزراء، وتقدير اللجنة الداعمة، وهذه

الجلسة سريعة وفقاً لأحكام المادة (٥٢) من قانون

مجلس عمان، طبقاً فيها من معلومات وبيانات تحمل

تضييقاً سريعاً، وينتقصى كذلك من الاعتماد من

المقام السامي». وأشار: «آخذين في اعتبارنا أننا

نافق مشروع الخطط الخمسية التالية في بيان

<p

وفقاً لتحليل 13 مليون نقطة بيانية

تحسن ملحوظ في أداء «الإجادة المؤسسية» بالنصف الأول.. وارتفاع نسبة الوظائف الإشرافية إلى %46

واشارة المجتمعية. وفي الوقت ذاته، بلغت نسبة الخدمات الحكومية المقدمة للدولة والمتعلقة للمسفيدين ٨٧٪، وهو ما أسهم في رفع رضا العمال إلى ٦٦٪.

ووصل معيار البيئة والمجتمع أعلى معدلات التحسن بنحو ٧٦٪، في وقت تواصل فيه المؤسسات الحكومية التركيز على التنمية الإducative حول الخطط والإجراءات بنسبة ٩٥٪. مما يعكس تسامي الوعي بأهمية الشفافية منظومة التميز المؤسسي.



haiderdawood@hotmail.com

السياحة العُمانية على الخارطة العالمية

حیدر بن عبدالرضا اللواتی

وفي الجانب التراثي، تزدهر سلطنة عُمان بوجود الكثير من المعالم التاريخية والأثرية المستمرة التي تعمل بجانب السياحة، بالإضافة إلى وجود عدد من الواقع التراثية والطبيعية في قافية التراث العالمي. وهذه المعالم - بلا شك - تتضمن العديد من القلاع والأسوار، والمحصون والمآساجد، والبوابات والأبراج والبيوت التراثية وغيرها من المعالم التراثية.

وقد استقبلت البلاد خلال عام ٢٠٢٤ نحو ٣,٩ مليون زائر، فيما يمكن رصد زيادة ملحوظة في عدد الزوار للفنادق درجات ٣ إلى ٥ نجوم حسب تقرير العام الحالي، كما ارتفع عدد الضيوف خلال الأشهر الماضية بنسبة ٩٪ مقارنة بنفس الفترة من ٢٠٢٤، فيما ارتفعت الإيرادات الفندقية بنسبة ١٨,٢٪. أما السياحة الداخلية فقد شهدت هي الأخرى نشاطاً ملحوظاً بحيث بلغ عدد الزوار المحليين في العام الماضي نحو ١٣,٦ مليون شخص، الأمر الذي يعكس إقبال العمانيين والمقيمين على السياحة الداخلية.

وأمام هذا النشاط، تعمل الحكومة على تعزيز موقع البلاد على الخريطة السياحية العالمية من خلال مشاركتها الفاعلة في المعارض السياحية العالمية التي تقام في المنطقة وفي دول آسيوية وأوروبية بعرض الترويج والتسويق للسياحة العُمانية، في الوقت الذي تبذل فيه الجهود لتطوير البنية التحتية والخدمات السياحية لتواكب تطور هذا القطاع الحيوي.

منذ عدة عقود تبذل الحكومة جهوداً مضنية لتطوير القطاع السياحي وتوسيع الرقعة السياحية لتشمل كافة المحافظات، إلا أن النسبة التي يُسهم بها هذا القطاع في الناتج المحلي الإجمالي ما زالت متواضعة بحيث بلغت %٢,٧ في العام الماضي. وتهدف الجهات المعنية إلى زيادة هذه النسبة لكي تصل إلى %٣,٥ في عام ٢٠٣٠، وإلى %٥,٣ وفق رؤية «عمان ٢٠٤٠».

وتوضح المؤشرات السياحية لوزارة التراث والسياحة أن إجمالي الناتج السياحي بلغ ٥,٤ مليارات دولار أمريكي) فيما بلغت القيمة المضافة الإجمالية المباشرة للسياحة ١,١ مليار ريال عماني خلال نفس العام. أما إجمالي الاستثمارات السياحية خلال الخطة الخمسية العاشرة فقد بلغ ٢,٦ مليار ريال. كما توضح البيانات أن البنية الأساسية للسياحة في تطور مستمر من حيث زيادة عدد الفنادق والغرف ومرافق الإيواء السياحية والشقق الفندقية وغيرها؛ حيث بلغ عدد الفنادق في عمان ١٠٢٤ فندقاً مع نهاية عام ٢٠٢٤، فيما ارتفع عدد الغرف الفندقية إلى ٣٥٣٣١ غرفة فندقية؛ الأمر الذي ساهم في زيادة إنفاق السياحة الوافدة ليصل إلى ٩٨٩ مليون ريال عماني، منها ٨٣٤ مليون ريال للسياحة المحلية. أما عدد النزلاء فقد بلغ ٤,٤ مليون نزيل، ناهيك عن ١,٧ مليون زائر موسم الخريف بصلالة لعام ٢٠٢٥.

كيف يُحول القائد النقد اللاذع إلى منصة للنمو المؤسسي؟

د. سلام محمد سفاف *

dr.salamsafaf@gmail.com

التعرض للانتقاد
خاصةً عند الشروع
في مشاريع التحول
أو تغيير السياسات
هو أمر متوقع
ودليل على أنك
تخطو خطوات
فعالة

يواجهه كل قائد، مهما علا شأنه، لحظات حاسمة تتطلب فيها مواجهة الانتقاد، وغالباً ما يكون الرد التلقائي هو الدفاع أو الهجوم، مما يحول الانتقاد من فرصة للتصحيح إلى مصدر للتوتر ونشوء الأزمات. فكم من شركات كبيرة ضيعت مسارها للتحول لأن قادتها ارتبکوا وغرقوا في

«مستنفع الخوف» من النقد؟ وتقديم لنا إليزابيث هولمز الرئيسة التنفيذية والمؤسسة لشركة ثيرانوس مثلاً حيًّا عن كيفية التعامل الخاطئ مع الانتقادات، فعندما أُسست الشركة، وعدت حينها بشورة في مجال فحوصات الدم باستخدام بعض قطرات من الدم فقط، لتصل قيمة الشركة إلى ٩ مليارات دولار في ذروتها.

في عام ٢٠١٥، بدأ الصحفي الاستقصائي جون كاريورو من صحيفة «وول ستريت جورنال» نشر سلسلة تحقيقات تكشف أن تكنولوجيا الشركة لا تعمل بشكل صحيح، وأن معظم الفحوصات كانت تُجرى على أجهزة تقليدية وليس على جهاز ثيرانوس مع وجود أخطاء خطيرة في النتائج المعملية.

وكان الرد الحاد وغير المتوقع من هولمز بالإنكار الكامل والهجوم الشخصي بدلًا من معالجة الاتهامات؛ حيث هاجمت هولمز الصحفي شخصياً ووصفته بـ«غير الكفء» و«المضلل»، واستمرت في الظهور الإعلامي مؤكدة أن التكنولوجيا «تعمل بشكل مثالي»، متهدية كل الأدلة. كما حاولت تهديد وتشويه سمعة الموظفين السابقين الذين كشفوا الحقائق.

وجاءت النتيجة كارثية، فقد انهارت الشركة تماماً وأغلقت عام ٢٠١٨، وحكم على هولمز بالسجن ١١ عاماً بتهمة الاحتيال الضخم.

تفسح المجال للاستجابة للموضوعية. هنا يمكن الفرق الجوهرى بين القائد والمدافع والقائد المحول، فالأخير يعرف كيف يستغل النقد كنقطة انطلاق تعزيز الإنجاز من خلال: الاعتراف بالنقد: يحول القائد النقد عوّل تأخر مشروع ما أو وجود خلل في خدمة إلى مشاريع عمل ملموسة يهدف واضح يتمحور حول تطوير خدمات جديدة وتقديم التسهيلات بوضاً عن إنكار الانتقاد، خصوصاً إذا وجه للعمل.

ظهور النتائج والإنجازات: تستخدم قيادة الذكية النقد كنقطة مرجعية لظهور التقدم. عندما تظهر النتائج، فإنك تحول الانتقاد علينا من منصة الاتهام إلى منصة للنمو والإنجاز.

قائد ذو الخبرة يستمتع بالنقد لموضوعي؛ بل وينظره أحياناً يكشف عن إنجازاته قائلاً على سبيل المثال: «صحيح تأثروا، لكن الوقت لا يضاف ساعدنا في رفع الجودة بنسبة

هذه القصة أصبحت حالة دراسية كلاسيكية في كيفية تعامل القيادة مع النقد، وكيف أن الهجوم الشخصي على الناقد يزيد من الأزمة، وتبين لنا أن الشفافية هي السور الواقي للسمعة لأن محاولة إخفاء الحقائق تؤدي دائمًا إلى انفجار أكبر، وتحذر من التلاعب بالبيانات فهو الخطيئة الفاتحة في عصر المعلومات.

في الحقيقة، إن الانتقاد ليس نهاية الطريق، بل هو جزء متوقع من رحلة القيادة والتحول، ويتوارد على القائد أن يتعامل مع النقد انتلاقاً من القاعدة الذهنية التالية: «عدم الخوف من النقد وعدم الغرق في مستنقع الارتباك والدفاع عن النفس». هذه القراءة الهدئة للموقف قمنع ردود الفعل العاطفية

سارة البريكية

يُلهم جُرّه ويغطى وينام بعد وقت من التفكير والأرق، ولا يعرف كيف ينام، إلا أنه يضطر لأنْ يُريح جسده منهك من التفكير.. هكذا كان يقضى هذا الشاب أغلب أيامه التي مضت، لا يأس يدب في قلبه، ولا وجع يسكن أيامه، ولا همَّ يراوغه بين ثارة وأخرى، غير أنَّ مطالب الحياة الكثيرة تزداد وتؤرق مضعجه؛ فيستمر في الحلم وأحياناً كثيرة يفكر هل هو على قيد الحياة؟!

يحمل بعضه بعد ليلة طويلة قضتها يتقلب على جنبيه محاولاً نسيان ما قد ألم به من ذاكرة وأفكار ووسواس وخرubلات نفسية ومتناشيا بخيوط الشمس الساطعة من نافذة الغرفة التي لا تحتوي على ستارة لكي تحجب الضوء قليلاً لكنه يستمر بالمسلسل والامتلاء في أطراف الغرفة الكثيبة.

سنوات تمضي من عمره وهو يقلب أفكاره ممنته ويسرى لا يعرف من أين سقط مارد

المهارات

المهارات الناعمة خطوة محورية لتعزيز جاهزية الجهاز الحكومي للمستقبل، وضمان أن تكون الخدمة العامة أكثر قرباً من الناس وأكثر قدرة على الاستجابة للتغيرات الواقع.

وفي النهاية، إنَّ الموظف الحكومي لا يقياس بما يحفظه فقط؛ بل بما يستطيع تحقيقه على أرض الواقع. فالمهارات الناعمة ليست ترقىً وظيفياً؛ بل هي الجسر الذي يعبر من خلاله الموظف من المعرفة إلى التأثير، ومن الفكرة إلى التطبيق، ومن الدور الإداري إلى الدور الإنساني. ومع الاهتمام الجاد بتطوير هذه المهارات، نصنع بيئات عمل أكثر نضجاً، وخدمة حكومية أقرب للناس، وجيلاً قادراً على مواجهة تحديات المستقبل بثقة وكفاءة.

ثقة وقدرة، وتقلل من الأخطاء التي يسببها ضعف التواصل، وتوسّهم في بناء بيئة عمل أكثر إنسجاماً وإناتجاً. فحين تُعطى بهذه المهارات حقّها من التدريب، تتحسن الخدمات، وتزداد كفاءة المؤسسة، ويشعر الموظف أنه قادر على مواجهة مواقف العمل بثبات ووعي.

وهذا التوجّه ينسجم تماماً مع رؤية «عمان ٢٠٤٠» التي وضعت تطوير الإنسان في قلب عملية البناء الوطني. فالرؤية تدرك أن تحديات المؤسسات لا يتحقق بالأنظمة وحدها؛ بل بوجود موظف قادر على التواصل الفعال، وعلى فهم احتياجات المجتمع، وعلى التعامل مع تحديات العمل بروح إيجابية وشراكة واعية. ومن هذا المنطلق، يصبح الاستثمار في

مع تغيير طبيعة العمل الحكومي، لم تعد المهارات الناعمة عنصراً ثانوياً؛ بل أصبحت جزءاً أساسياً من وظيفة الموظف. فقد تحولت المؤسسات اليوم إلى بيئات تفاعلية تتطلب التعاون بين الفرق، وصنع القرار المشترك، وإقناع أطراف متعددة، والتواصل الذي مع المجتمع. ومن دون امتلاك هذه المهارات، يصبح من الصعب تقديم خدمة حكومية تتسم بالكفاءة والوضوح، وتراعي وقت المستفيد واحتياجاته وتوقعاته.

وهنا تبرز مسؤولية المؤسسة الحكومية، لا الموظف وحده؛ فالمؤسسة التي توفر تدريباً عملياً حقيقياً - في العرض والإلقاء، وفي التعامل مع الجمهور، وفي كتابة الرسائل المهنية، وفي إدارة الاجتماعات - تصنع موظفاً أكثر مهارات الناعمة لا يقتصر على أداء الموظف نفسه؛ بل يمتد إلى المؤسسة بأكملها، ويترك أثراً على صورتها وجودة خدماتها وقدرتها على التواصل مع المجتمع.

وتبرز المشكلة بشكل واضح عند مقارنة بين ما يقدمه التعليم وما يفرضه الواقع العمل؛ فالشخص الأكاديمي يزود الطالب بأساسيات لا غنى عنها، لكنه لا يكفي وحده للإعداد موظف قادر على التعامل مع التعقيد الإنساني في بيئات العمل الحكومية. فالتواصل، وإدارة الوقت، والتعامل ضمن فرق متنوعة، والتعامل مع المواقف الصعبة؛ كلها مهارات لا يمتحن فيها الطالب، لكنها هي التي تتحدد في النهاية قدرته على النجاح والتأثير في موقعه.

في مؤسساتنا الحكومية نرى كل يوم مواقف بسيطة تكشف حقيقة أعمق مما تبدو عليه: النجاح في الوظيفة لا يصنعه حفظ اللوائح، ولا يتحقق مجرد إتقان البرامج والأنظمة. فالنجاح الحقيقي يبدأ من قدرة الموظف على التواصل مع الآخرين، وشرح المعلومة بطريقة واضحة، وبناء علاقة عمل يسودها الاحترام والثقة.

ومنذ الأيام الأولى في الميدان، يكتشف الموظف أنَّ كثيراً من المواقف لا تحتكم للكتب ولا للتعليم النظري؛ بل تحتاج إلى مهارات إنسانية لا تُدرس في القاعات الجامعية، وإنما تُصلَّل بالمارسة والتجربة والتفاعل اليومي مع الناس.

ورغم أن الجامعات تخرج كل عام

«العمانية للصهاريج» تُبرز شراكتها الاستراتيجية مع «هایدروم» و«فوباك» لدعم منظومة الطاقة النظيفة

الشيدانى المدير العام هايدروم: «تقوم مسيرة نطوير الهيدروجين في سلطنة عمان على منظومة متباطة تجمع بين الخطيط والتنفيذ والشراكة المؤسسية، ومن هذا المنطلق، يشكل التعاون مع الشركة العمانية للصهاريج (أوتوكو) أحد المكبات الرئيسية لتهيئة البنية الوسطى الازمة لتخزين ونقل الأمونيا الخضراء، وربطها بالأسواق العالمية. ومع انتقال القطاع إلى مرحلة التنفيذ، يزرس تكامل الدور بين الشركات الوطنية بوصفه منصةً أساسيةً لضمان نمو منظم واستدامة طبولة المدى لمنظومة الهيدروجين في عمان». وأوضح المهندس عبدالعزيز

الأساسية في تمكين طموحات السلطنة في قطاع الطاقة المستدامة. وقال المهندس سالم بن مرهون الهاشمي المدير التنفيذي لشركة أوتوكو: «إن شراكتنا المستمرة مع هایدروم، إلى جانب الشراكة المشتركة مع فوباك، تشكل أساساً قوياً لتمكن رؤية عمان للطاقة النظيفة، وهذه الشركات تعكس التزامنا بتطوير بنية تحتية مستقبلية تدعم سلسلة القيمة الكاملة للهيدروجين والأمونيا الخضراء. وتُنذر أوتوكو بوعادة جهودها مع الأولويات الوطنية والمساهمة في تعزيز مكانة السلطنة كمركز عالمي للطاقة المستدامة».

تصدير الأمونيا الخضراء- تُعد ركيزة

وتعزيز جاهزيتها لتصدير الوقود الأخر على نطاق واسع.

وتوصل الشركة المشتركة بين «أوتوكو» و«فوباك» - والتي تم تأسيسها رسميًا من خلال توقيع اتفاقية المساهمين في أكتوبر من هذا العام- إلزاز تقدم في تطوير مرفاق تخزين ومحطات متكاملة في الدقم، بهدف خدمة أسواق الطاقة التقليدية والمتقدمة. وتعزيز مكانة المنطقة كمركز إستراتيجي يدعم مسارات التحول العالمي في قطاع الطاقة. يعكس هذا التعيين ثقة «هایدروم» بقدرة «أوتوكو» على توفير بنية أساسية موثوقة في قطاع الخدمات، تؤكد أوتوكو أن قدراتها في مجال الخدمات اللوجستية للطاقة -من تخزين

فوباك العالمية لتأسيس شركة مشتركة لتطوير بنية أساسية متقدمة للتخزين في المنطقة الاقتصادية الخاصة بالدقم. وفي يونيو ٢٠٢٥، جرى اختيار «أوتوكو» لتكون الشركة الوطنية المعنية بتطوير وتشغيل مرفاق تخزين ومحطات تغذية وتصدير الأمونيا الخضراء في كل من ظفار والدقم كجزء من مسارِيَّة الهيدروجين الأخضر في السلطنة تحت مظلة «هایدروم»؛ إذ يعكس هذا التعيين ثقة «هایدروم» بقدرة «أوتوكو» على توفير بنية أساسية موثوقة في قطاع الخدمات، تؤكد أوتوكو أن قدراتها في مجال الخدمات اللوجستية للطاقة، ودعم سلسلة القيمة للهيدروجين في السلطنة، إلى الشراكة الاستراتيجية مع شركة



سام بن مرهون الهاشمي

ضمن حفل «جوائز TAS للأعمال» تكرييم الرئيس التنفيذي لـ«أواصر» بجائزة «الإنجاز المتميز»



ما هي فئة العمل المشترك لفريق أواصر وشركاؤنا وعملائنا الذين يضعون ثقفهم فيها دائمًا. ومع ضيقنا قدماً نحو تحقيق أهداف رؤية عمان ٢٠٤٠، نؤكد التزامنا في أواصر بتعزيز الابتكار الرقمي وتطوير البنية التحتية الوطنية، وتقديم خدمات عالمية الجودة تشهد في تحسين حياة الأفراد والأعمال في جميع أنحاء السلطنة.»

من جانبه، قال يوجين كومبانت، الرئيس التنفيذي للجاري، والذي استلم الجائزة نيابة عن الرئيس التنفيذي: «كان لي الشرف أن أسلم جائزة TAS للأعمال، وذلك خلال منتدى TAS في فندق إنترسبيتي مسقط. تسلم الجائزة نيابة عنه يوجين كومبانت، الرئيس التنفيذي ل التجارية للشركة.

وأوضح الملتقي تحت رعاية معالي قيس بن محمد يوسف، وزير التجارة والصناعة وترويج الاستثمار، وضم مجموعة من كبار صناع القرار وقادة الأعمال ورواد الابتكار للاتصال بالإيجازات الوطنية ومناقشة مستقبل التحول الرقمي والنمو الاقتصادي في السلطنة.

وجاءت فعالية هذا العام تحت شعار «التقدم إلى ما وراء الواقع»، وشهدت جلسات حوارية رئيسية تأولت التحول الرقمي، الدكاء الاصطناعي، الحكومة، والاستثمار، انسجامًا مع أهداف رؤية عمان ٢٠٤٠. وقال المهندس عدنان العلوى، الرئيس التنفيذي لشركة أواصر: «أشعر بامتنان عميق لهذا التكريم، فهو الجائزة ليست إنجازًا فرديًا بقدر

اجعل صحتك أولويتك مع التمويل الطبيعي من ميثاق



وأضاف أن إطلاق هذا المنتج الجديد يؤكد على الدور الريادي الذي يتميز به ميثاق في دعم مسيرة التنمية الاقتصادية والاجتماعية مؤكداً قطاع الصيرفة الإسلامية بالسلطنة، بعده فرع موزع في مختلف المحافظات ويمتلك ما يزيد عن ٦٤ جهاز لسحب والإيداع النقدي. هذا ومهن لزيائين ميثاق الاستفادة من رئيسية تأولت التحول الرقمي، الدكاء الاصطناعي، الحكومية، والاستثمار، انسجامًا مع أهداف رؤية عمان ٢٠٤٠، مما يترجم القدرة الاستراتيجية للمجموعة على تقديم حلول لوحستية جوية متكاملةصممة للشحنات عالية القدرة المقدمة لهم بكل سلاسة.

للصيروفية، إن التمويل الطبيعي يأخذ على الدور الريادي الذي يتميز به ميثاق في تطوير حلول مالية مبتكرة و شاملة تحسن جودة حياة الأفراد وتلبى احتياجاتهم مواصلة ميثاق تقديم حلول مصرفية مختلفة وخيارات تلافية تدعم اليوم أحد أعمدة قطاع الصيرفة الإسلامية في السلطنة من خلال التزامه المتواصل في تقديم منتجات وأحلام وطموحات الزبائن. ويستند ميثاق للصيروفية الإسلامية إلى استراتيجية تدعم مفهوم الاستدامة، ويحرص من خلالها على تأمين شريحة واسعة من المنتجات والماليية، إلى جانب شركات واسعة مع مؤسسات صحية موثوقة بما يعزز من مختلف القطاعات في السلطنة ثقة الزبائن بخدماته.

«أسياد» تنجح في شحن معدات ثقيلة من إيطاليا إلى عمان جواً



من الشحن الجوي المتخصص وصولاً إلى التخلص الجمركي الدقيق والتسليم النهائي، بما يضمن استمرارية العمليات التشغيلية والاتجاهية للقطاعات الاقتصادية الرئيسية. ويعود هذا التعاون التزام كل من مجموعة أسياد وأوكيو للمصافي والصناعات البترولية بتقطيع القيمة المحلية المضافة، بما ينسجم مع التوجهات الاستراتيجية لجهاز الاستثمار العماني، من خلال الاستفادة من الخبرات الوطنية ورفع كفاءة العمليات التشغيلية. وأوضح مسؤول من أوكيو للمصافي والصناعات البترولية أن التعاون مع أسياد اللوجستية أثبتت أن الحلول التي تقدمها الشركة العالمية في الدقة والاعتمادية، وأن الشراكة بين مؤسسات جهاز الاستثمار العماني هي ركيزة أساسية في تعزيز كفاءة المشروعات الوطنية.

لحظة استلام الشحنة تحت الإشراف المباشر لفرق أسياد المتخصصة في إدارة المشاريع اللوجستية، وذلك لضمان أعلى مستويات الكفاءة التشغيلية الأمر الذي انعكس على تسليم الشحنة بأمان تام، ووفق الجدول الزمني المحدد، إلى مرفاق شركة أوكيو للمصافي والصناعات البترولية في صرار.

وتعكس هذه العملية كفاءة أسياد في إدارة عمليات النقل المعقّدة والدقيقة بمهارة عالية وموثوقية تامة، فضلاً عن إسهامها في تنشيط حركة الشحن الجوي في سلطنة عمان عبر استنطاب أنواع وأحجام جديدة من الشحنات الدولية إلى مطار مسقط الدولي.

وتحل فعالية الشحنة التي تهدف إلى نقل معدات ثقيلة يزن إجمالي ٢٥ طنًا من إيطاليا إلى سلطنة عمان عبر رحلة شحن جوي مخصصة على متن طائرة شحن من طراز (بوينغ ٧٤٧)، مما يترجم القدرة الاستراتيجية للمجموعة على تقديم حلول لوحستية جوية متكاملةصممة للشحنات عالية القدرة المقدمة لهم بكل سلاسة.

«عمانتل» و«مكارب» للتمويل «مكارب» إلى منصة استراتيجية



عمانتل رؤيتنا المشتركة التي تهدف إلى الارتقاء بتجربة الولاء في عمان من خلال حلول أكثر ذكاءً وشخصيةً. ومن خلال الجمع بين خبرتنا العالمية وريادة عمانتل المحلية، يربط مكارب بين المشتركين والشركات بطريقة أكثر عمقًا، ويدعم طموحات السلطنة في النمو الرقمي. ومن المتوقع أن يدعم برنامج مكارب المقدرة والموثوقية لدعم تحول مكارب. وهذا البرنامج ليس مجرد تجربة الولاء، إذ يُعد مكارب البرنامج الأكثر نجاحًا في سلطنة عمان، مع أكثر من ٦٧ مليون حساب شفط وعدد استرداد يصل إلى ٨٧٪. ويهدف هذا التحديث إلى إعادة تعريف مفهوم الولاء في السوق العماني من خلال الابتكار وتوسيع التقنيات المتقدمة.

وقال المهندس علاء الدين بن عبدالله بيت فاضل، الرئيس التنفيذي لعمانتل: «هذه الشراكة ليست مجرد تجربة الولاء، بل هي إعادة ابتكار شاملة لبرنامج الولاء، ونعمل على بناء منظومة ولاء تشهد في تأمين الأفراد والشركات على حد سواء، ومن خلال تأمين مكافآت، قال بيت فاضل: «عمانتل آمنة، التفاعل مع المشتركين وتعزيز ثقة في الإمارات وعمان: «يعكس تعاوننا مع الشركاء العمانيين في تطوير البنية التحتية للقطاعات المختلفة، بما في ذلك الصناعات المبتكرة والخدمات المالية، وذلك من خلال تطوير منتجات مثل التمويل الإسلامي، والخدمات اللوجستية، والتجارة الإلكترونية، وغيرها من القطاعات الحيوية التي تدعم النمو الاقتصادي في السلطنة».

22 مؤسسة سياحية عمانية تستعرض برامجهما في جولة ترويجية بـشغهاي

وتهدف هذه الجولة إلى تعزيز مكانة سلطنة عُمان في السوق الصينية، من خلال بناء علاقات جديدة مع شركات السفر، وتطوير برامج سياحية تستجيب لتوجهات السائح الصيني الذي أظهر اهتماماً متزايداً بالوجهات التراثية والبيئية.

وشهدت حلقة العمل حضوراً لافتاً من مسؤولي شركات تنظيم الرحلات ومنصات الحجز الإلكتروني والمؤسسات المتخصصة في سياحة الاجتماعات والحوافز والمؤتمرات والمعارض (MICE)، إضافة إلى مؤثري منصات التواصل الاجتماعي الصينية الذين يؤدون دوراً رئيسياً في توجيهه اختيارات المسافرين.

وتضمنت فعاليات شنげhai تنظيم جلسات أعمال ثنائية جمعت الشركات العُمانية بنحو 100 شركة سفر وسياحة صينية، تم خلالها استعراض المنتجات السياحية العُمانية من سياحة المغامرات، والسياحة التراثية، والسياحة البيئية، والسياحة الفاخرة.

توسيع شبكة الرحلات المباشرة خلال المرحلة المقبلة لتشمل مدنًا صينية أخرى. واستعرضت الطرفان فرص تعزيز التعاون المشترك في القطاع السياحي، إلى جانب الاستفادة من اتفاقية الإعفاء المتبادل من التأشيرات بين مواطنى البلدين في دعم النمو السياحي، وتسهيل التنقل، ورفع معدلات التبادل السياحي والثقافي خلال السنوات المقبلة.



الأجانب، لمناقشة خطوط الطيران وبحث
سبل التعاون في مجال السفن السياحية.
كما التقى سعادة عزاز بن قاسم البوسعدي
مع عالي جاو تشنج نائب وزير الثقافة
والسياحة في جمهورية الصين الشعبية،
وتناول اللقاء أهمية تدشين الخط الجوي
للمباشر الجديد لشركة China Eastern Airlines
بين مسقط وبكين، وبمحض إمكانية

الدولية، إحدى أكبر المجموعات الفندقية في الصين التي تدير فنادق بمختلف الفئات وتقدم خدمات متكاملة تشمل السفر والسياحة، بالإضافة إلى مجموعة «علي بابا» وشركة «فليجي» التابعة لها، والتي تعد من أبرز المنصات الرقمية للحجز السياحي في الصين، إضافة إلى مجموعة شنغيهاي التي تقدم خدمات سياحية متكاملة للسياح شملت اللقاءات مجانية فنادق جينجيانغ عد من أكبر شركات السفر الإلكترونية في عالم ومتلك تأثيراً واسعاً في السوق الآسيوي السوق الصيني على وجه الخصوص. كما وقد سعادته، سلسلة من اللقاءات مع نخبة من الشركات المتخصصة في مجال السفر والسياحة وعدد من الشركات الاستثمارية في مجال الفندقة ومجال الطيران.

انطلقت بمدينة شنغنهاي ثاني محطات الجولة الترويجية التي تنظمها وزارة التراث والسياحة في الصين، بوفد يرأسه سعادة عزان بن قاسم البوسعدي وكيل وزارة التراث والسياحة للسياحة، وذلك بعد نجاح الجولة التي أقيمت في بكين.

وتستمر الجولة حتى ٥ ديسمبر؛ ٢٠٢٥ بمشاركة ممثلي ٢٢ من مؤسسات ومنشآت القطاع السياحي العماني، إلى جانب حضور واسع من الشركات الصينية العاملة في تنظيم الحالات والسافر والتسلية والساح

تعيين أشرف نسيم رئيساً تنفيذياً لـ«موريا السياحية»

مسقط - الرؤية



شرف نسیم

ويجلب أشرف نسيم إلى شركة موريا خبرة قيادية استراتيجية واسعة، مدعاومة بفهم عميق لأعمال المجموعة، إلى جانب خبرته التشغيلية القوية. ويأتي تعيينه في وقت محوري تسعى فيه موريا إلى تعزيز مكانتها في قطاعي السياحة والعقارات، من خلال وجهاتها الحائزة على جوائز: هوانا صالة، ووجبل سيفة.

وبيهود روسيا سيفاً مهندساً في ميناء طبربور، حيث تولى منصب الرئيس التنفيذي لشركة موريما في مجال التنمية المستدامة، مع الاستمرار في تطوير وجهات تنمية الوجهة، وتنمية المقومات السياحية، ودعم المشاريع العقارية بما يتوافق

النمو وتعزيز وجهاتنا كمجتمعات متكاملة تجمع بين أسلوب الحياة، والمجتمع، والإبتكار والاستدامة البيئية، وتعزيز الاقتصاد الوطني للسلطنة، بما ينسجم تماماً مع رؤية عُمان الطموحة للمستقبل.

مع رؤية عُمان ٢٠٤٠، كما سيعزز من خلال دوره الجديد الاستفادة من خبرات أوراسكوم العالمية في تطوير المدن المتكاملة، إلى جانب توظيف خبرات فُعْمان العميقية في السوق المحلية لدفع عجلة

«الغاز» تستحوذ على خط أنابيب «غزير 61»



وتحقيق ملكية وتشغيل وصيانة أصول نقل
الغاز الطبيعي في السلطنة تحت مظلة
أوكيو لشبكات الغاز، بما يدعم استراتيجية
الشركة طويلاً المدى لتعزيز موثوقية وكفاءة

أعلنت أوكيو لشبكات الغاز - المالك والمشغل الحصري لشبكة نقل الغاز الطبيعي في سلطنة عُمان - إتمام عملية الاستحواذ على خط أنابيب نقل الغاز بقطر ٣٦ بوصة في منطقة الامتياز ٦١ «غزير» من حكومة سلطنة عُمان، إذ تبلغ قيمة الصفقة ٣٩,٩١ مليون ريال عُماني، وتشمل ٦٥ كيلومتراً من البنية الأساسية لنقل الغاز، ما يشكل توسيعاً استراتيجياً لشبكة نقل الغاز الطبيعي في مختلف أنحاء السلطنة.

مسقط» يقدم واحدة من أnder حبات الكماة الموسمية

مسقط - الرويه

يقدم نوفيکوف كافيه مسقط في متجر سانت ريجيس الموج مسقط، واحدة من أندن جبات الكمامه لهذا الموسم بوزن قياسي يصل إلى ١٠٣٩ كيلوجرام. وتضيف هذه التجربة المذاقية ملمسة مميزة لفنون الطهي في السلطنة، مؤكدة دور نوفيکوف كافيه مسقط في إثراء الذوقه بنمطه البراسيري وأطباقه المستوحاة من البحر الأبيض المتوسط وأجوائه الرحمة والمثالية لصناعة أحمل الذكيات.

وقدّمت الكفاءة في مسقط على يد ماسيمو فيديوني، المعروف عالميًّا بلقب "رجل الكفاءة"، والذي يعد من أبرز مورّدي

«نوفيکوف كافيه مسقط» يقدم واحدة من أندرا جات الـ«الكماء الموسمية»

الاختيار والتحضير مجسدة القيم الراسخة التي تشكّل جوهر عالمة نوفيکوف. وقال فياشيسلاف بريخودکو، المدير العام في نوفيکوف كافيه مسقط: «سعداء بتقديمكم بهذه الجودة والوزن في عُمان ومشاركة هذه اللحظة المميزة مع ضيوفنا وفريقتنا، ويقوم طهاتنا خلف الكواليس باختيار مكونات عالية الجودة وابتکار طلاق تعبر عن جمال الطبيعة وتنوعها، فالتجربة هنا لا ترتبط بالنكهات فقط، بل بالقصة التي يحملها كل مكون ونكهة، وهي ما يجعل المذاق في نوفيکوف بمثابة تجربة متكاملة تبقى في الذاكرة».



لأنواع الموسمية النادرة لكتاب الطهاة
بالأصلية وجودة المكونات والحرفية في
الشرق الأوسط. ويعكس حضوره في

«فولكس واجن عُمان» تكشف النقاب عن أحدث طرازاتها

A group of six men are standing in front of a large, brightly lit advertisement for Volkswagen. The ad features two cars: a dark-colored Passat on the left and a light-colored Jetta on the right. In the background, there are blurred figures of people, suggesting a busy urban environment. The men in the foreground are dressed in various styles of professional attire, including suits and traditional Middle Eastern dress (ghutras and agals). They appear to be at a formal event or press conference.

سيارات السيدان، والتي أضفت عليها هوية جديدة، حيث قدمت سيارتي باسات وجيتا التي أعيد تجديدهما باعتبارها رمزاً للالتزام فولكس واجن بالتطوير المستمر من خلال استخدام التقنيات الهندسية الذكية والتصميم العصري، مع الالتزام الراسخ بالراحة والسلامة.

إليها علامتنا التجارية، ويسرقنا أن يشاركونا الحفل معالي عبدالسلام بن محمد المرشدي؛ باعتباره راعياً لفعالية التي تؤكد على التزامنا بتعزيز علاقاتنا مع عملائنا وتحسين تجربة فولكس واجن في السلطنة". وأشارت هذه الأممية الفرصة للضيوف لاستكشاف أحد شوارع الماتلفاك، ما زففة

لـ كريستيان نعمة المدير العام للمتميزة بيتكار والتصميم العصري.

لـ فولكس واجن بتاريختها واهتمامها بـ تأمينها

مسقط - الرؤية

الرؤية

www.alroya.com

الخميس ١٣ من جمادى الآخرة ١٤٤٧ هـ الموافق ٤ ديسمبر ٢٠٢٥ - العدد رقم ٤٢٣٩

تصدر عن مؤسسة الرؤية للصحافة والنشر

المراسلات: ص.ب. ٣٤٣ - الرمز البريدي: ١١٨ - مسقط - سلطنة عمان

هاتف: ٢٤٦٥٢٤٤٤ فاكس: ٢٤٦٥٢٤٠٠ البريد الإلكتروني: info@alroya.info

ارسلوا إلينا تغريداتكم عبر الهاشتاج: #مغردو_الرؤية

يحيى اللزامي

لا ينبغي أن يكون إلى الأحكام النهائية في الأدب ، ومن الإنفاق أن يكون الإحتفاف إلى معيار الجودة ، بعيداً عن الذائقه المألوف العادة ، وقدم النص وجده.

ذكريا المحرمي

عسى أن يدشن السلطان هيثم عرفاً جديداً قوامه الحضور الدائم في اجتماعات الأشقاء، مهما اختفت وجهات النظر، فوجود شخصيات جامعة مثل شخص سلطان عمان لا يعطي الأجتماعات قوة وحسب بل ويعزز العلاقات بين الأشقاء ويردم الهوا.

محمد البلوشي

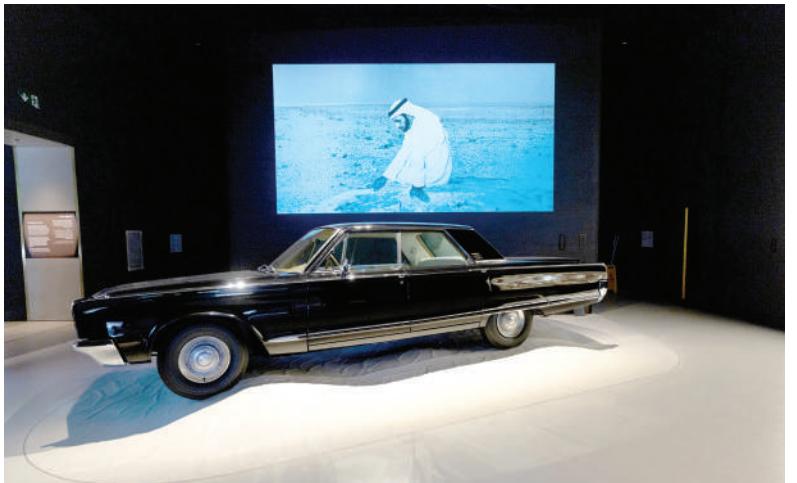
في لقطة تتجاوز البروتوكول وتصل إلى جوهر الإنسانية، تقدم طفلة بحرينية لتحبي جلالة السلطان حفظه الله، فأستقبلتها بقبلة أبوية على رأسها. مشهد يرسخ ما بينناه مولانا من محبة ترى في المواقف قبل الكلمات.

عرفاناً بجهود الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان في ترسیخ قيم الاتحاد متذکر زايد الوطني يفتح أبوابه للزوار في أبوظبی.. وبرنامج احتفائي لإبراز «جذور راسخة وإرث حی»

شركة فوستر وشركاه. ويمثل افتتاحه فصلاً جديداً من إرث هذا الوطن وتوسيعه لاعم ثقافي غير مسبوق في دولة الإمارات العربية المتحدة؛ إذ شهد افتتاح كل من تيم لاب فينيميا أبوظبی، ومتاحف التاريخ الطبيعي أبوظبی في المنطقة الثقافية في السعديات، وإعادة افتتاح متاحف العين.

يعرض متاحف زايد الوطني مجموعة مقتنيات تضم نحو ١٠٠٠ قطعة ضمن ٦ صالات عرض دائمة تجمع بين قطع أثرية ومقتنيات تاريخية، ووسائل سمعية وبصرية وتجارب متعددة المعاو، إلى جانب تركيبات فنية معاصرة وإعادة بناء بعض الفنون الأثرية. ويكشف المتاحف الجغرافية والابتکار والتسلال والإيمان التي شكلت الهوية الإمارانية بدءاً من مدينة المسار التي تعد بنيات صالة عرض خارجية يبلغ طولها ٦٠٠ متر، وصولاً إلى صالات العرض المخصصة لسرد حياة الوالد المؤسس الشيخ زايد والملحاح الطبيعي في دولة الإمارات، والاكتشافات الأثرية التي تمتد لأكثر من ٣٠٠٠ عام من التاريخ البشري.

ويقدم محل النقوش مجموعة من الهدايا التذكارية المستوحاة من مقتنيات المتاحف وسرديّة، كما تشمل خيارات أمّاكن العيش والمشرببات مطعم إرث، الوجهة الرئيسية للطعام، ومقهى الغاف ومقاهي الحديقة.



المنتدي الدولي للقانون الرياضي وقانون الرياضات الإلكترونية 2025



تحت رعاية صاحب السمو السيد عزان بن قيس بن طارق آل سعيد الموقر رئيس مجلس إدارة اللجنة الأولمبية العمانيّة

وتنظيم مشترك من مكتب الدكتور خالد السعدي للمحاماة والاستشارات القانونية بالتعاون مع PARMARS (لندن)

٧ ديسمبر 2025 | فندق ذراون بلازا مدينة العرفان - قاعة الأداء | ٩:٠٠ صباحاً

يُمثل هذا المنتدي محطة رائدة تجتمع نخبة من الخبراء الدوليين والإعلاميين في مجالات القانون الرياضي، والتحكيم في الرياضية التقليدية والإلكترونية، وحكومة المنظمات الرياضية، وحماية ورفاهية الرياضيين، وتطوير التسريعات المرتبطة بقطاع الرياضات الإلكترونية.



نيوموك نوفيلىفر
أنساد شارك - محام
متخصص في المقرنة والتفتيش
والرياضة الإلكترونية



روزالييا أوتشير براديرو
رئيسة المعهد البييري-العربي لقانون الرياضة



الأستاذ ديف ذكرى سعيد
أستاذ القانون الجنائي بكلية الحقوق
جامعة السلطان قابوس ورئيس
اللجنة العلمية لحقوق الإنسان



البروفسور راشد بن حمد البلوشي
الأستاذ المشارك
الشريك المؤسس
مكتب Parmars

المتحدثون



د. رامي فهمي سعد
الشريك المدير
مكتب د. خالد السعدي للمحاماة
والاستشارات القانونية



سايبون كوليسيمو
مدير تنفيذي رياضة لاعي ذرة
القدم - المملكة العربية السعودية



سابرينا بوليفيا سينتينس
المدير العام - مجموعة هن
الرياضية
والاستشارات القانونية



محمد بن خالد السعدي
الرئيس التنفيذي لتطوير الأعمال
مكتب د. خالد السعدي للمحاماة
والاستشارات القانونية

أبرز متحدثون

- التحكيم الرياضي والتحكيم في الرياضات الإلكترونية، الإجراءات والمعايير وأهمية تطوير الخبرة الإقليمية.
- القانون الرياضي ومكافحة المنشطات: الأطر الدولية والقوانين والقضايا البارزة والإشكاليات القانونية.
- حقوق الرياضيين وفهمهم في ضوء المعايير والمعايير الدولية.
- تحليل شروط فسخ العقود في كرة القدم وإشكالياتها القانونية.
- الاستثمار في مستقبل كرة القدم النسائية وأساليبها.
- استدامة الرياضات الإلكترونية ودورها في رؤية الشرق الأوسط في هذا القطاع.
- جلسة حوارية رفيعة المستوى حول مستقبل قانون الرياضة الإلكترونية في سلطنة عمان.

ادجز مكانك الآن
<https://forms.gle/5dDpJQLDC4FbtYTKA>

المقاعد محدودة
للمشاركة والرعاية:
97886690

الرؤية

د. خالد السعدي
Dr. Khalid Al-Saeedi
Law Office
Legal Consultancy & Arbitration

PARMARS
SPORT | LAW | BUSINESS

Arab Olympic Committee

merit | CMI
ASSURANCE • CONSULTANCY • ACADEMY
Chartered Management Institute
APPROVED CENTRE

إخوتي رواد الأعمال وأصحاب المؤسسات الصغيرة في عُمان

بمناسبة العيد الوطني المجيد، يسعدنا في مجموعة مريت أن نعلن عن إطلاق مبادرة

“30” مؤسسة

وتقديم ما نستطيع لخدمة رواد الأعمال، عبر اختيار 30 مؤسسة عمانية صغيرة للحصول على استشارة استراتيجية مجانية مع نموذج عمل تشغيلي متكامل، يُصمم خصيصاً لكل مؤسسة وفق احتياجاتها، ويساعدها على الارتقاء بأعمالها.

التسجيل متاح حتى 7 ديسمبر عبر الرابط: https://l.lead.me/merit_30-Companies وسيتم التواصل مع المؤسسات المختارة لتحديد مواعيد الاجتماعات الافتتاحية بعد انتهاء مرحلة التقييم والاختيار.



هذه المبادرة مجانية بالكامل
دعمًا للريادة الأعمال في عُمان

أخوكم / عباس آل حميد - مجموعة مريت

دعونا نبدأ عاماً وطنياً جديداً بمزيد من البناء والإبداع، والارتقاء بعمان

لمزيد من المعلومات تواصل معنا من خلال:

✉ <https://meritacademy.co>

✉ <https://meritgroup.om>

📞 +968 9538 5151