



### د. سعد البراك

مدخل للإدارة الاستراتيجية 9.00 – 9.50  
• المدارس الاستراتيجية وتطورها خلال ال 20 سنة الماضية.

### عباس آل حميد

مدخل لنموذج إجراءات الإدارة الاستراتيجية 9.50 – 10.10

استراحة إفطار - Networking 10.10 – 10.30

### عباس آل حميد

#### التقييم الاستراتيجي

10.30 – 11.30  
• تحديد الوجهة (الغاية) الاستراتيجية  
• التحليل الداخلي والخارجي للمؤسسة/ المشروع  
• تلخيص نتائج التحليل في مصفوفة سوات  
• مصفوفة توز لتحديد الخيارات الاستراتيجية

نقاش مفتوح مع الجمهور يتناول البنود السابقة 11.30 – 12.00

استراحة صلاة - Networking 12.00 – 12.20

### د. موفق الزيادات + عباس آل حميد

#### صياغة الاستراتيجية

12.20 – 13.30  
• تحديد الخيارات الاستراتيجية | 25 دقيقة - د. موفق الزيادات  
• تصميم نموذج العمل | 20 دقيقة - عباس آل حميد  
• إنشاء خريطة الاستراتيجية | 25 دقيقة - د. موفق الزيادات

نقاش مفتوح مع الجمهور يتناول الصياغة الاستراتيجية 13.30 – 14.00

استراحة الغداء - Networking 14.00 – 15.00

### د. موفق الزيادات + عباس آل حميد

#### ورشة تدريب - تطبيق على المعهد الافتراضي (كمثال)

15.00 – 17.00  
• تحويل مصفوفة سوات إلى توز  
• تحديد الخيارات الاستراتيجية، بناء على عرض نتائج توز على نماذج الخيارات الاستراتيجية المعروفة



### د. موفق الزيادات

#### مدخل للتنفيذ الاستراتيجي الخطة التشغيلية السنوية

10.00 – 9.00

رسم الخطة التشغيلية السنوية، من الخريطة الاستراتيجية، باستخدام بطاقات الأداء المتوازن

#### نقاش مفتوح مع الجمهور في الموضوع

10.30 – 10.00

#### استراحة إفطار - Networking

10.50 – 10.30

### د. سعد البراك

#### القيادة الاستراتيجية

- خصائص القيادة الاستراتيجية، ومهارات القائد الاستراتيجي
- الثقافة المؤسسية، وإدارتها
- إدارة التغيير

12.00 – 10.50

#### نقاش مفتوح مع الجمهور في القيادة الاستراتيجية

12.20 – 12.00

#### استراحة صلاة - Networking

12.40 – 12.20

### عباس آل حميد

#### الرشاقة المؤسسية

13.10 – 12.40

### د. موفق الزيادات

#### الرقابة والتحكم الاستراتيجيين

13.40 – 13.10

#### نقاش مفتوح مع الجمهور يتناول البندين السابقين

14.10 – 13.40

#### استراحة الغداء - Networking

15.10 – 14.10

### د. موفق الزيادات + عباس آل حميد

#### ورشة تدريب - تطبيق على المعهد الافتراضي (كمثال)

- تحويل الخيارات الاستراتيجية التي تم التوصل إليها في اليوم الأول إلى نموذج عمل
- تحويل نموذج العمل إلى خريطة الاستراتيجية

17.00 – 15.10