جهود وكيفية تحقيق التنويع الاقتصادي في تنمية واستدامة الاقتصاد العماني

مؤتمر التنويع الاقتصادي في دول الخليج 2022

سلطنة عمان - صلاله

30 اغسطس 2022م

الدكتور/ احمد بن علي المعولي

المستشار الاقتصادي السابق في البنك الدولي في واشنطن

محاور العرض و النقاش

المحور الأول	• فكر وجهود التنويع الاقتصادي في سلطنة عمان
المحور الثاني	• اشكاليات وتحديات تواجه التنويع الاقتصادي في سلطنة عمان
المحور الثالث	• توصيات في أنجاح جهود التنويع الاقتصادي في سلطنة عمان
المحور السابع	• فرص ومخاطر وتوقعات نجاح جهود التنويع الاقتصادي في سلطنة عمان

المحور الأول

- فكر وجهود التنويع الاقتصادي في سلطنة عمان

تحديد قضايا الفكر والفلسفة الاستراتيجية الاقتصادية المؤثرة في التنويع الاقتصادي

تحديد مفهوم استراتيجي اقتصادي للدولة والحكومة والقطاع الخاص والمجتمع والفرد

- تحديد مفهوم استراتيجي اقتصادي (رأسمالي/مخطط/مختلط /اسلامي) (تقليدي اكثر منه مبادر- داخلي اكثر منه خارجي/انفاقي اكثر منه استثماري)
- ماذا نعني بالقطاع الخاص
- ماذا نعني بالمجتمع الاقتصادي

تحديد دور استراتيجي للدولة والحكومة والقطاع الخاص والفرد

- تحديد دور استراتيجي واضح للحكومة في الحياه الاقتصادية
- ؟ أين دور القطاع الخاص؟
- اين دور المجتمع والفرد
- اخفاق دور الحكومة اكثر مؤذي من اخفاق السوق

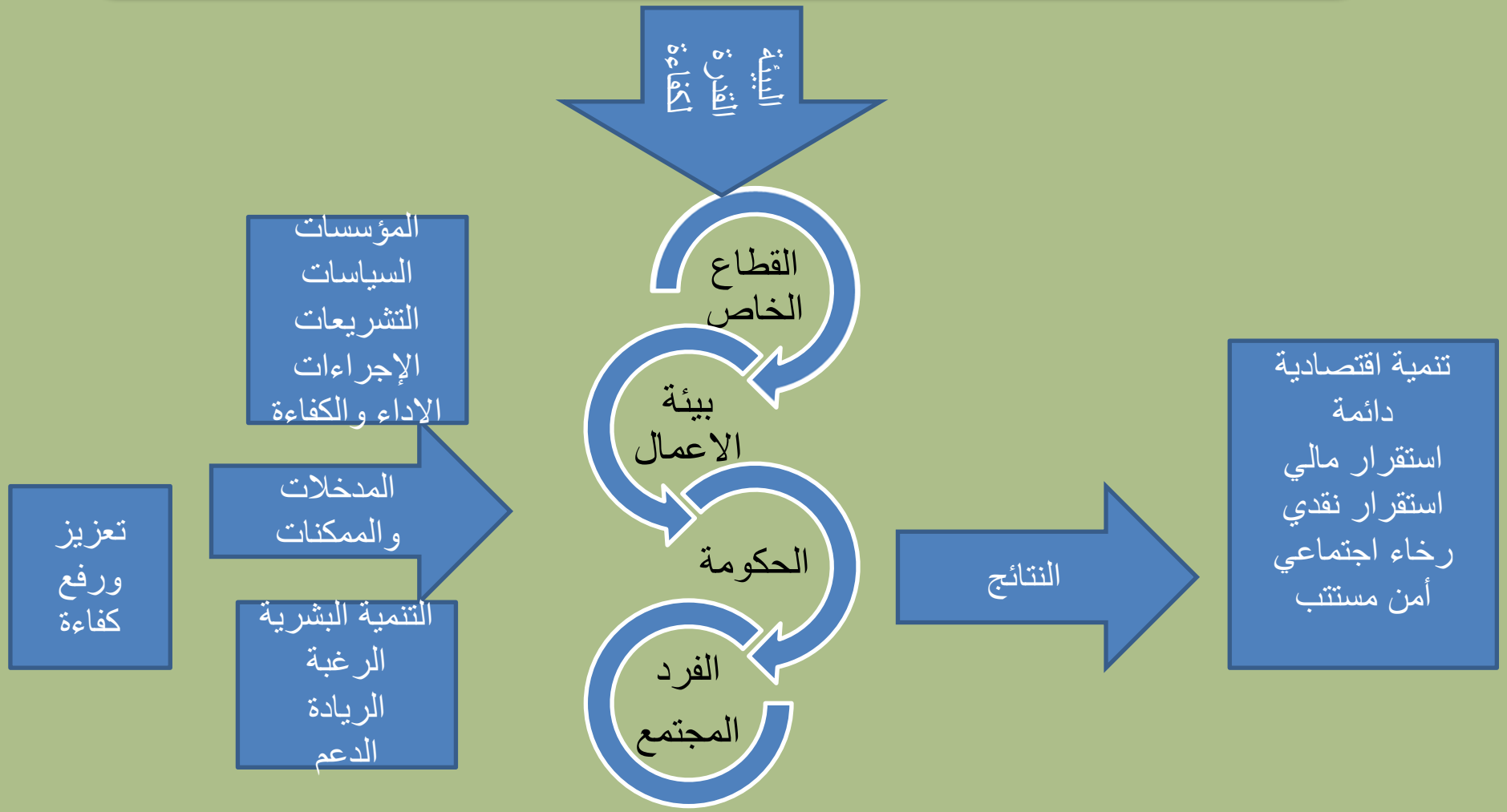
تحديد مفاهيم استراتيجية التنمية

- تحديد مفهوم استراتيجي للتنمية الاقتصادية لعمان؟
- زراعي/صناعي/ خدمي/تقني مورد بشري
- مراحل النمو
- ان تعيش الاجيال القادمة احسن من الحالية او لا تقل عن مستواها

تحديد نموذج اقتصادي استراتيجي

- رفاهي
- فردي
- مجتمع
- عدالة توزيع الثروة
- حد الكفاف

تفعيل دور الشركاء الاستراتيجيين في أنجاح التنويع الاقتصادي



حزمة السياسات والاستراتيجيات المؤثرة في نجاح جهود التنويع الاقتصادي

- استراتيجية التنمية الاقتصادية
- استراتيجية التنمية البشرية
- استراتيجية التنمية البشرية
- استراتيجية العمل والتشغيل والتمكين
- استراتيجية الاقتصاد المعرفة والذكاء ولبحث ولابداع
- استراتيجية السكان
- استراتيجية الاسكان
- استراتيجية الصحية
- استراتيجية الاجتماعية
- استراتيجية الأمنية
- استراتيجية العلاقات السياسية

استراتيجية التنمية طويلة المدى (2021 – 2040) عمان 2040:

الرؤية

- الحفاظ علي مستوي الدخل الحقيقي الحالي للفرد (1995) كحد أدني وبذل مساعي حثيثة لمضاعفته بحلول عام 2020

محاور الرؤية

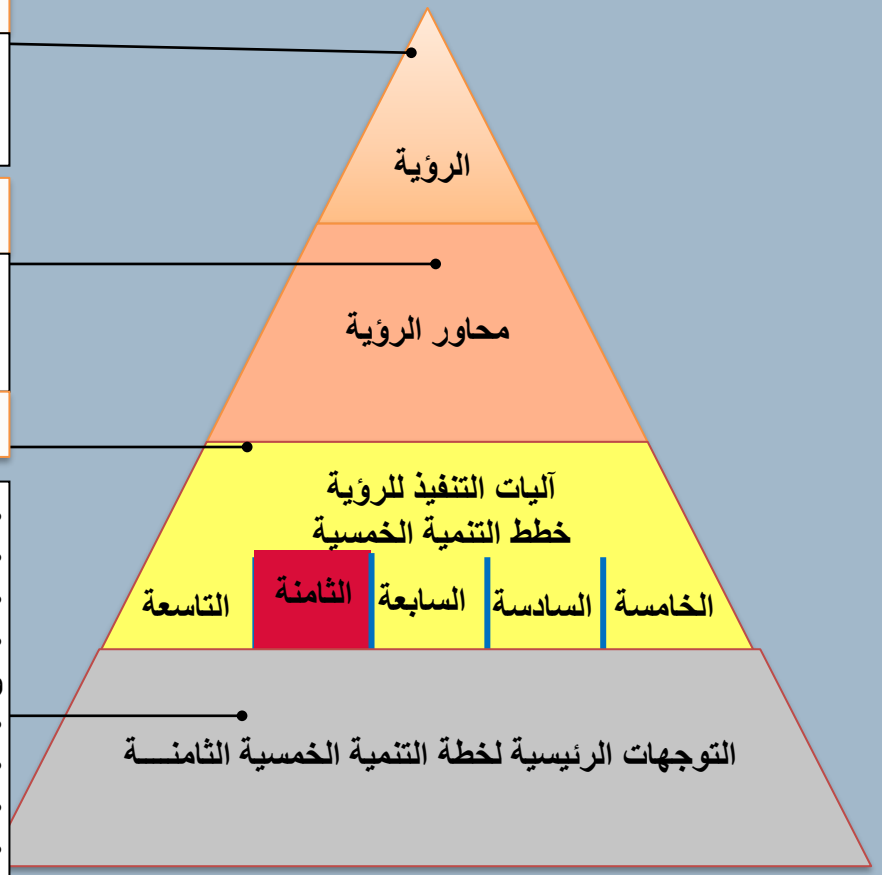
- تنمية الموارد البشرية
- توفير إطار مُستقر للاقتصاد الكلي
- تعزيز التنوع الاقتصادي

آليات التنفيذ- خطط التنمية الخمسية

- تم تنفيذ الخطة السابعة وسيتم الشروع الشروع في تنفيذ الخطة الثامنة مـــع مطلع يناير القادم وتساعد خطط التنمية الخمسية علي تسهيل عملية تنفيذ الرؤية

التوجهات الرئيسية لخطة التنمية الخمسية الثامنة (2011-2015م)

- السعي إلى تحقيق معدل نمو لا يقل عن 3% ومعدلات تضخم منخفضة.
- الاهتمام بالمجالات الاجتماعية وإعطائها الأولوية في تخصيص الانفاق الحكومي.
- التوسع في توفير فرص عمل جديدة للقوى العاملة الوطنية.
- تحقيق معدلات التحاق تامة في التعليم العام ورفع الطاقة الاستيعابية للتعليم العالي وتحسين جودة التعليم.
- التنسيق بين السياسة النقدية والمالية.
- إيلاء اهتمام اكبر بالبعد الإقليمي والبيئي.
- تطوير موارد المياه.
- رفع معدلات إنتاج النفط والغاز وزيادة احتياطاتهما وإدارة العجز في موارد الطاقة.
- تطوير قطاعات السياحة والصناعة والزراعة والاسماك.
- حفز القطاع الخاص المحلي والاجنبي على الاستثمار، وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
- تنفيذ إستراتيجية البحث العلمي وإستراتيجية مجتمع عمان الرقمي.
- تطوير ورفع كفاءة الجهاز الاداري للدولة وترقية العمل الاحصائي وتوجيه النشاط الاعلامي لخدمة مسيرة التنمية.



المصدر: المجلس الاعلى للتخطيط 2021

مؤشر بيئة الأعمال لعام 2019/2020

الدولة	الترتيب الخليجي	الترتيب العالمي
الإمارات	1	16
قطر	5	77
السعودية	3	62
البحرين	2	43
الكويت	6	83
عمان	4	68

المصدر: مجموعة البنك الدولي – بيئة الإعمال 2020م

حجم العمالة في القطاعات المستهدفة بالتنويع الاقتصادي

السياحة		الصناعة		اللوجستيات		الطاقة		الأمن الغذائي		المعلومات		التعدين	
ع	غ	ع	غ	ع	غ	ع	غ	ع	غ	ع	غ	ع	غ
15.775	131.006	27.301	73.737	14.369	65.980	12.158	34.980	5.853	33.890	4.700	10.125	1.032	3.743
%11		%27		%18		%26		%42		%32		%22	

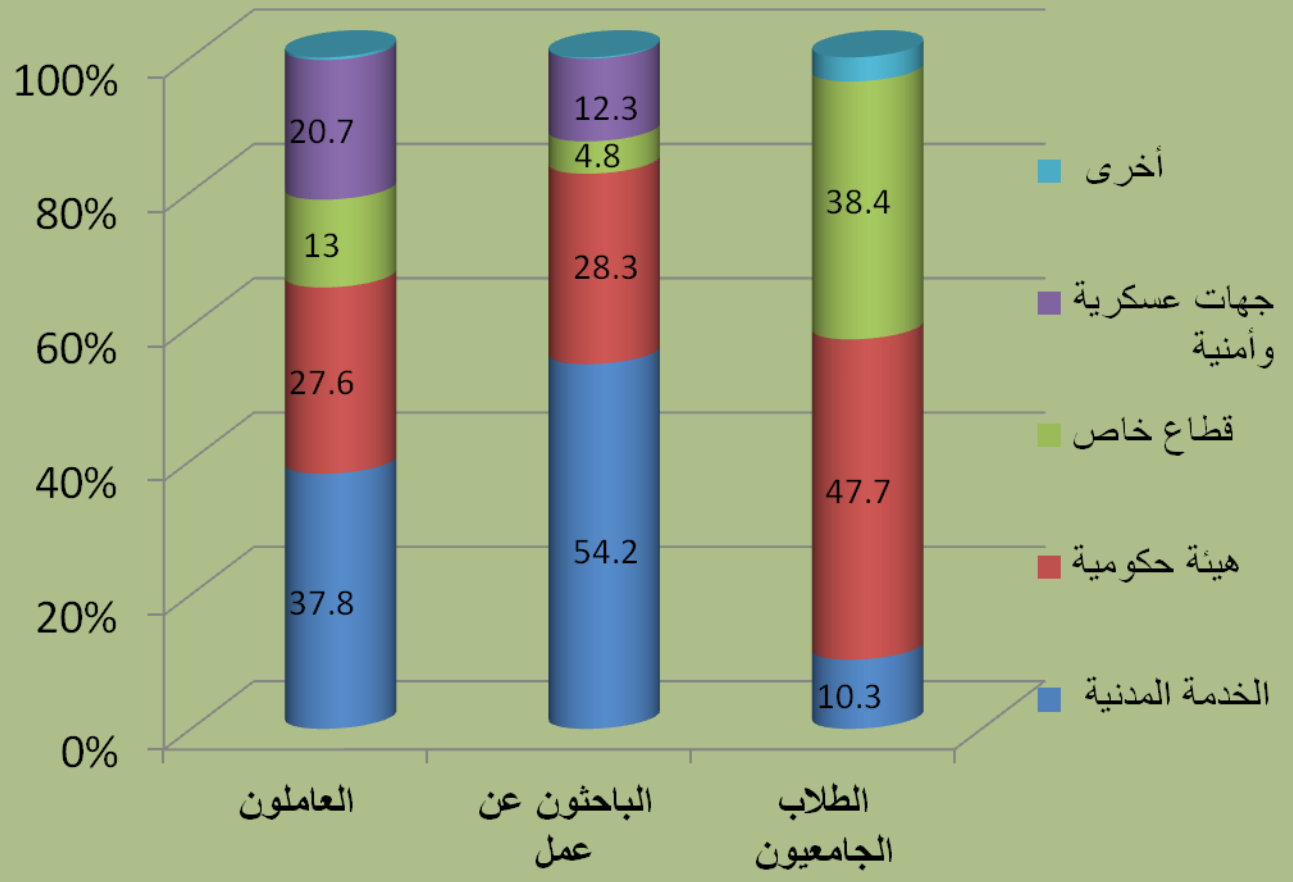
جدول توزيع القوى العاملة الوطنية والوافدة حسب مستوى التعليم والباحثين عن العمل (ديسمبر 2018م)

المستوى التعليمي	القوى العاملة الوطنية				القوى العاملة الوافدة				الاجمالي	نسبة التعميين	الباحثين عن عمل			
	ذكور	اناث	المجموع	النسبة	ذكور	اناث	الجموع	النسبة			ذكور	اناث	المجموع	النسبة
تعليم ما دون الدبلوم العام	89.603	17.292	106.895	%44	1.187.695	8.852	1.196.547	%72	1.303.442	%9	3.575	943	4.518	%0.4
دبلوم التعليم العام	58.334	26.832	85.166	%35	288.790	8.338	297.128	%18	382.294	%29	6.659	5.531	12.190	%4
الدبلوم الجامعي وأعلى	34.441	17.904	52.345	%21	141.429	21.626	163.055	%10	215.400	%32	6.290	21.743	28.033	%17.2
الاجمالي	182.378	62.028	244.406	100	1.617.914	38.816	1.656.730	100	1.901.136	%15	16.524	28.217	44.741	%2.7

جدول توزيع القوى العاملة الوطنية حسب المستوى المهارة والعمالة الوافدة (ديسمبر 2018م)

المستوى المهارة	القوى العاملة الوطنية				القوى العاملة الوافدة				الاجمالي	نسبة التعمين
	ذكور	اناث	المجموع	النسبة	ذكور	اناث	المجموع	النسبة		
محدود المهارة	54.138	7.734	61.872	%25	629.597	6.899	636.496	%38	698.368	%9
المهني	45.693	30.302	75.995	%31	424.569	6.014	430.583	%26	506.578	%15
الماهر	41.951	2.085	44.036	%18	411.288	5.270	416.558	%25	460.594	%10
الاختصاصيون	25.585	15.333	40.918	%17	106.960	10.729	117.689	%7	158.607	%26
الفنيون	15.011	6.574	21.585	%9	45.500	9.904	55.404	%3	76.989	%28
الاجمالي	182.378	62.028	244.406	100	1.617.914	38.816	1.656.730	100	1.901.136	12.8

تفضيلات العمل الأولى لدى العمانيين



المصدر: المجلس الاعلى للتخطيط

- دشنت عمان مبادرات كثير كمبادرة عمان 2020 و رؤية عمان 2040 وبرنامج تنفيذ للتنويع الاقتصادي وبرنامج التنويع الاقتصادي - تنويع
- مكنت الحكومة من تحسينها وضعها المالي من خلال ارتفاع السعار النقط وسن قوانين جديده واعادة هيكلة القطاع العام والتخصيص
- لا يزال اعتماد عمان على الاقتصاد الريعي قوي جدا ومنها الصادرات الهيدروكربونية في الناتج المحلي الاجمالي والمالية العامة
- ابرز القطاعات المؤثرة في التنويع الاقتصادي: قطاع الأمن الغذائي والسياحة والخدمات اللوجستية والطاقة
- عمان لديها نمو اقتصادي بطيء ومتذبذب لأنها اقتصادها ريعي ويعتمد على عائدات النفط في الايرادات العامة 73٪ في عام 2020و التغير في اسعار النفط يؤدي الى تأثير مباشر في المخرجات الاقتصادية والاسعار المحلية والانفاق الحكومي واسعار الصرف والسياسة المالية والنقدية والنمو الاقتصادي وحركة السوق المحلية والقوة الشرائية
- أدى النزاعات الاقليمية وانخفاض اسعار النفط و كوفيد الى نشؤ لإشكاليات اقتصادية وتوقعات بطئ اقتصادي عالمي ومحلي.

- تم تخفيض الدعومات وزيادة معدل الضريبة من 12 الى 15 2017 وتطبيق ظربيه القيمة المضافة 5٪ في عام 2021
- الانفاق العام مرتبط ارتباطا عميقا بتقلبات اسعار النفط وبالتالي مؤثرا جدا على النمو الاقتصادي فكلما ارتفعت اسعار النفط زاد الانفاق والعكس صحيح مما ادى الى انخفاض الانفاق الى انخفاض الطلب العام والقوة الشرائية للسوق والاستهلاك والاستثمارات وبالتالي تؤثر على نمو الاقتصاد.
- الاقتصاد العماني لا يزال يواجه صعوبة في تحيقي التنوع الاقتصادي
- مؤسسات الصغيرة والمتوسطة تواجه تحديات النمو ومنها التمويل والمهارة واختلالات سوق العمل وضعف السوق المحلي
- بيئة الاعمال تواجه تحديات مثل إجراءات العمل و جمع الاموال والتسويق والخدمات والمهارة
- قامت الحكومة بمبادرات في تحسن التنويع الاقتصادي منها: تدشين برامج تنفيذ و التركيز على المناطق الحرة والصناعية و تحديث التشريعات و انشاء المحافظات -و اعاد هيكله الجهاز الاستثماري و العمل على حوكمة الشركات و اصدار قانون الاوراق المالية – ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

المحور الثاني

- اشكاليات و تحديات تواجه وجهود التنويع الاقتصادي في سلطنة عمان

أهم التحديات التي تواجه نمو وتطور التنويع و الاقتصاد العماني

- صعوبة تحقيق التوازن المالي وتواصل عجز الموازنة العامة للدولة وانخفاض الاحتياطيات المالية وارتفاع حجم الدين العام.
- صعوبة تحقيق الاقتصاد الانتاجي والمعرفي و الاعتماد على الاقتصاد الريعي و مصدر واحد ناضب (النفط والغاز).
- اتساع نطاق دور الحكومة في مجالات الإنتاج السلعي والخدمي وتزايد عدد الشركات الحكومية المنافسة للقطاع الخاص.
- ضعف بيئة الاعمال وتزايد الاجراءات والروتينيات وضعف بعض الأنظمة والقوانيين المنظمة لعمل القطاع الخاص والمشجعة للاستثمارات.
- ضعف التشابك الاقتصادي بين قطاع النفط والقطاعات الأخرى الى جانب ضعف كفاءة وإنتاجه القطاعات الاقتصادية الاخرى.
- انخفاض معدلات الادخار والاستثمار الخاص والتكوين الرأسمالي.
- ضعف مشاركة النظام المالي والبنكي في النشاط الاقتصادي وتوجه نحو للاستهلاك
- ضعف القيمة المضافة للموارد الطبيعية واعادة التصنيع و المحتوى المحلي والصادرات معظمها نفطية وكربونيه
- قلة توفر كفاءة انتاجية للموارد البشرية الوطنية و مقدرتها على مواكبة التغيرات المتسارعة في المجال التقني والمعرفة والابتكار واللغات المختلفة.

- عمليات صنع القرار الاقتصادي ليس مدفوع بقوة بخطط استراتيجية وسياسات واضحة

-ضعف مشاركة القطاع الخاص في المساهمة في رسم و تنفيذ استراتيجية الاقتصادية.

- اتساع نطاق دور الحكومة في الإنتاج السلعي والخدمي وتزايد عدد الشركات الحكومية.

- الافتقار إلى المهارات والخبرات المناسبة الاقتصادية على مستوى الاستراتيجيات والسياسات.

- ضعف وقلة وضوح التشريعات والنظم والاجراءات الحاكمة للسوق الاقتصادي

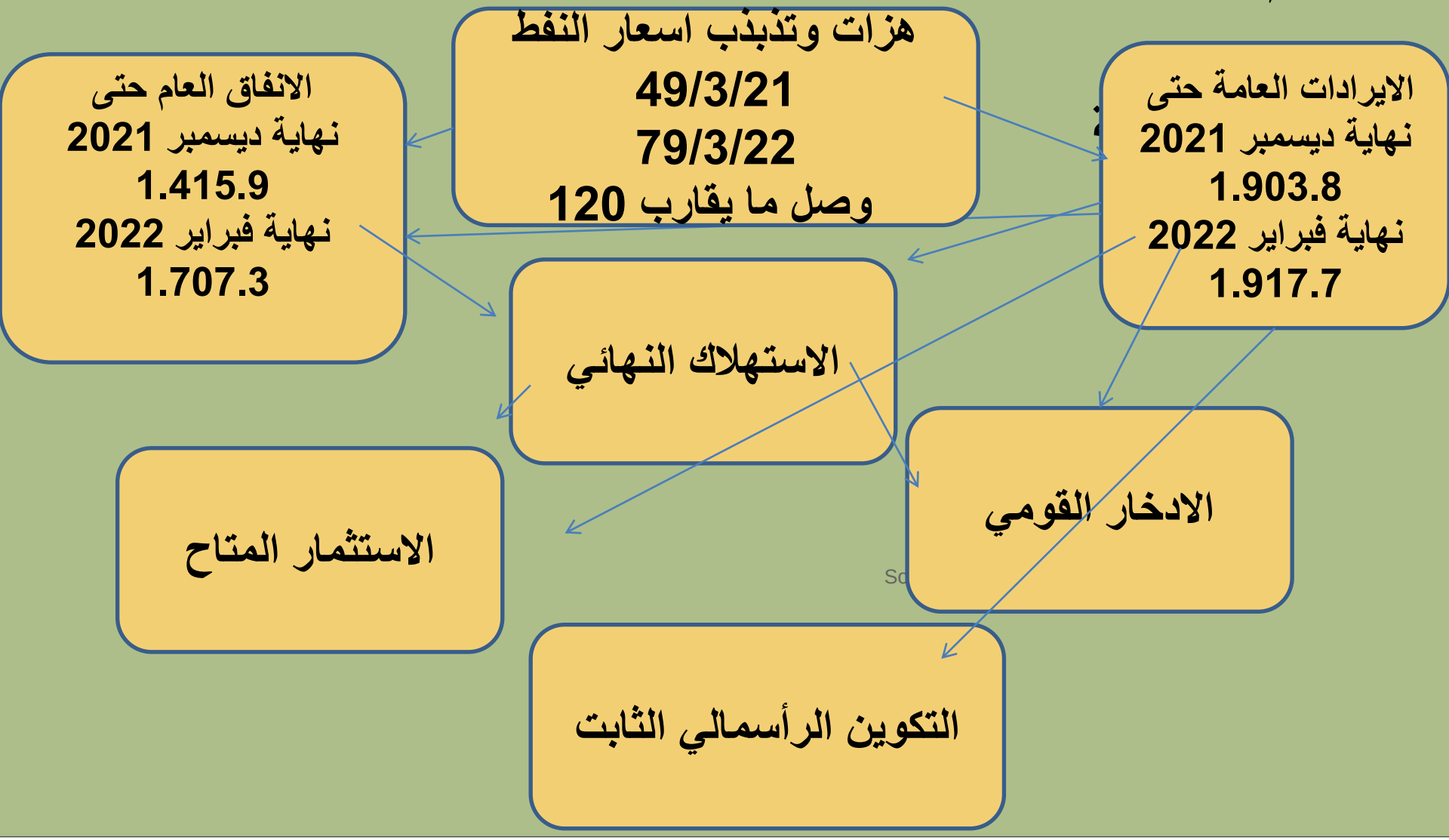
- صعوبة أيجاد مؤسسة وحيدة تضطلع بالتخطيط الاستراتيجي الشامل .

- حدة المنافسة الاقليمية والعالمية في جذب الاستثمارات وتفير بيئات الاعمال

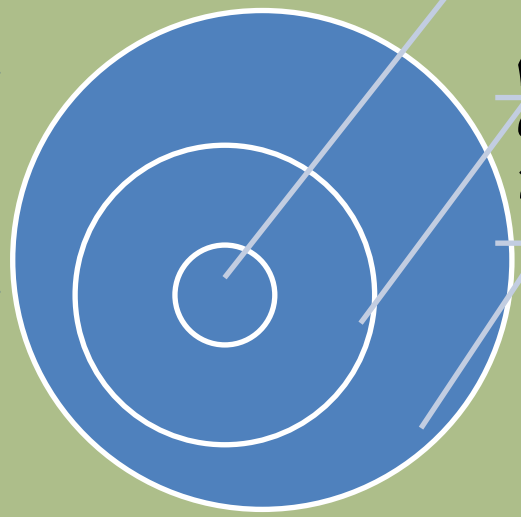
- ضعف تكامل التخطيط والسياسات والاستراتيجيات والبرامج مع بعضها البعض

- ضعف اداء سوق العمل والتشغيل والتمكين وتزايد نسب الباحثين العمانيين الى اكثر من 73 الف في مارس 2022 وذلك خلاف الحرف المهنية والمسرحين، و مطلوب توفير 800 الف فرصة حتى 2040م، والاثار الاجتماعية المترتبة لذلك التزايد

العوامل الاقتصادية المؤثرة في نجاح جهود التنويع الاقتصادي



المعضلات التي تواجه الربط بين الاقتصاد والتنويع الاقتصادي



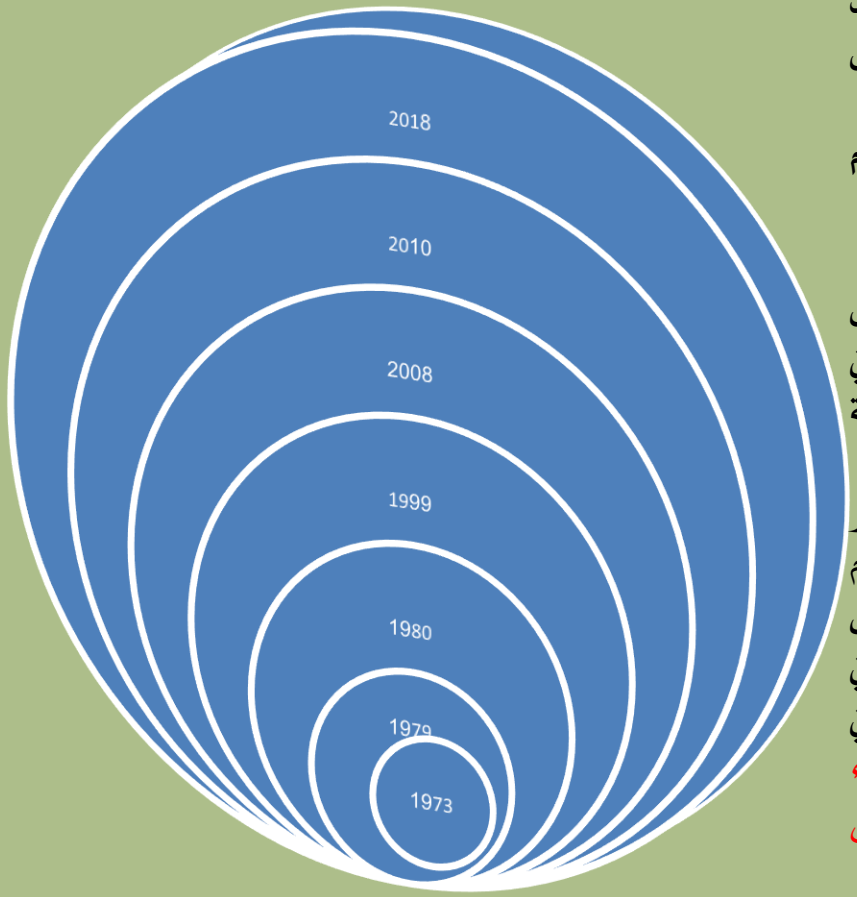
تطور بيئة الاعمال

ضعف تحكم العمانيين في المفردات الاقتصادية

تطور التنمية البشرية والتمكين والتشغيل

وتهديدات التقنية

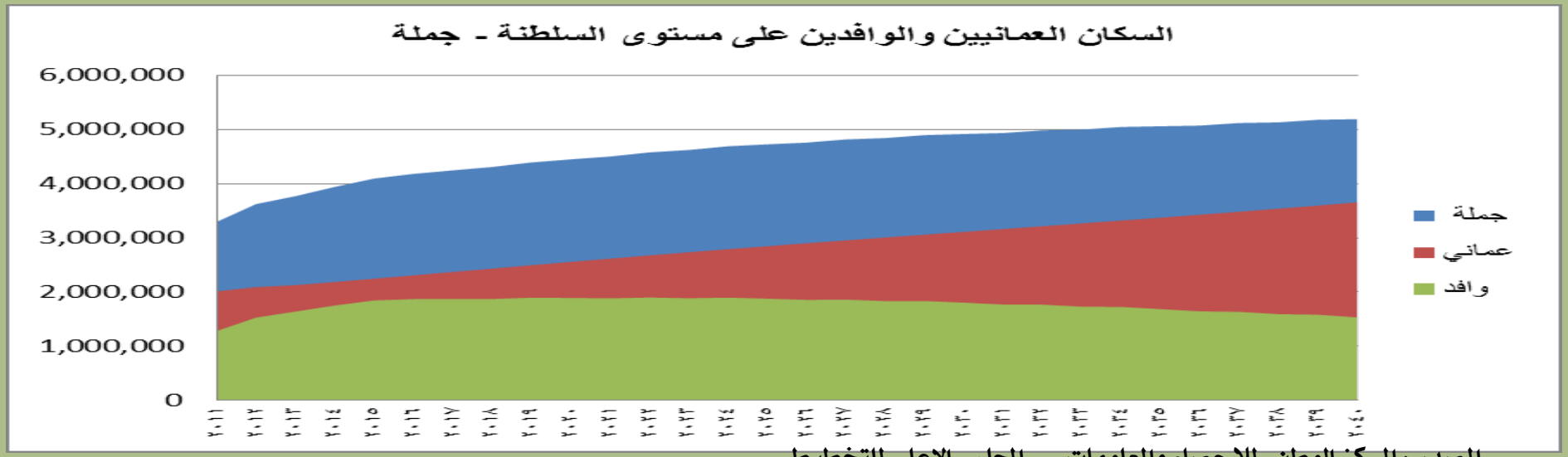
معضلة صدمات النفط التاريخية



تعرضت أسعار النفط للعديد من التغيرات وعدم الاستقرار في الأسعار، والتي وصلت الى اكثر من 7 صدمات وكانت أول هذه الصدمات أبان حرب أكتوبر 1973، حيث ارتفع السعر الرسمي للخام العربي من حوالي 2.29 دولار للبرميل إلى حوالي 10.73دولار للبرميل كمتوسط لعام 1974، واستمرت هذه الأسعار هكذا، حتى شهدت قفزة قوية عقب الثورة الإيرانية عام9 197عندما توقف ضخ صادرات إيران من النفط، ثم اندلاع الحرب العراقية الايرانية في سبتمبر 1980، حيث وصل السعر إلى 17.25 دولار للبرميل كمتوسط لعام 1979ثم قفز السعر إلى28.64 دولار للبرميل كمتوسط لعام 1980 ، ثم إلى 32.51 دولار للبرميل كمتوسط لعام 1981وفي بداية التسعينات عقب غزو العراق للكويت حيث ارتفع سعر البترول من 17.31دولار كمتوسط لعام 1989إلى 22.26 دولار كمتوسط لعام، 1990 واستمر التذبذب في أسعار النفط حتى انهارت أسعار النفط في عام 1998 وسجل متوسط برميل النفط نحو 9.69 دولار لسلسلة خامات أوبك وذلك نتيجة الصراع في حصص السوق للبلدان المنتجة وانخفاض الطلب العالمي على النفط عقب الأزمة المالية التي عصفت باقتصاديات جنوب آسيا.وبعدها ارتفعت أسعار النفط منذ منتصف عام 1999، واستمرت أسعار النفط في تحسن حيث تجاوزت أسعار النفط 147 دولار للبرميل في منتصف عام 2008 الى 40 دولار للبرميل في نوفمبر 2015م ولكن بفعل الأزمة المالية في ديسمبر 2008 انخفض الطلب على النفط، مما أثر على أسعار النفط خلال هذه الأزمة المالية، وعام 2014م وصل الى 57 دولار للبرميل وفي عام 2019 وصل الى 60 دولار لذلك هناك مجموعة من التغيرات العالمية تؤثر في تقلبات أسعار النفط.، وربما يصل الى اقل من 30 دولار مستقبلا ولاستغناء عنه بفعل اقتصاد الانتاج واقتصاد المعرفة الابتكارات والذكاء الصناعي والطاقة المتجددة؟ ماذا العمل في حينها!!!!!

إشكالية صغر السوق الاقتصادي العماني و تحليـل وضع التركيبة السكانية في عمان :

المؤشرات	2003	2010	11/2013	3/2022	2040
جملة السكان	2.340.815	2.773.479	3,949,065	4,628,780	5,479,867
نسبة العمانيين	٪76.1	٪70.6	٪ 55.8	٪40.9	٪ 69.0
نسبة غير العمانيين	٪23.9	٪29.4	٪44.2	٪59.1	٪31.0



المصدر : المركز الوطني للإحصاء والمعلومات - المجلس الاعلى للتخطيط

اشكالية القيمة الاقتصادية للتركيبة السكانية والفراغ والوقت الانتاجي على نجاح التنمية الاقتصادية

المؤشرات	2013	2040
دون عمر 15 سنة	% 34.5	%26.8
15 __64 سنه	%61.3	%67.1
قوة العمل	1,351,173	2,451,781
معدل الإعالة العمرية	63	49
معدل الخصوبة	2.8	2.0 ---1.5
العمر المتوقع عند الولادة	76.6	77.6
معدلات المواليد الخام	20.6	17.0
معدلات الوفيات الخام	1.9	2.9

اجمالي العمالة العمانية		العاملون في قطاع الخدمة المدنية		العاملون في القطاع الخاص	
2013	2021	2013	2021	2013	2021
1.864.125	2.712.084	138.315	172.900	180,301	266.799
		%88		%23	

2013 -2021

المصدر : المركز الوطني للإحصاء والمعلومات المجلس الاعلى للتخطيط – وزارة العمل

التحـــدي الاستراتيجي الرئيسي لتطوير التنمية الاقتصادية في عمان

البعد عن الاقتصاد الريعي ونمو القطاعات غير النفطية واقتصاد المعرفة بمعدل لا يقل عن 3٪ سنويا لتمكين الدولة من تحقيق اهداف الرؤية 2040 وتطوير كفاءة التنمية البشرية العيش الكريم و والاجتماعية وتوفير فرص العمل المجزية والدائمة

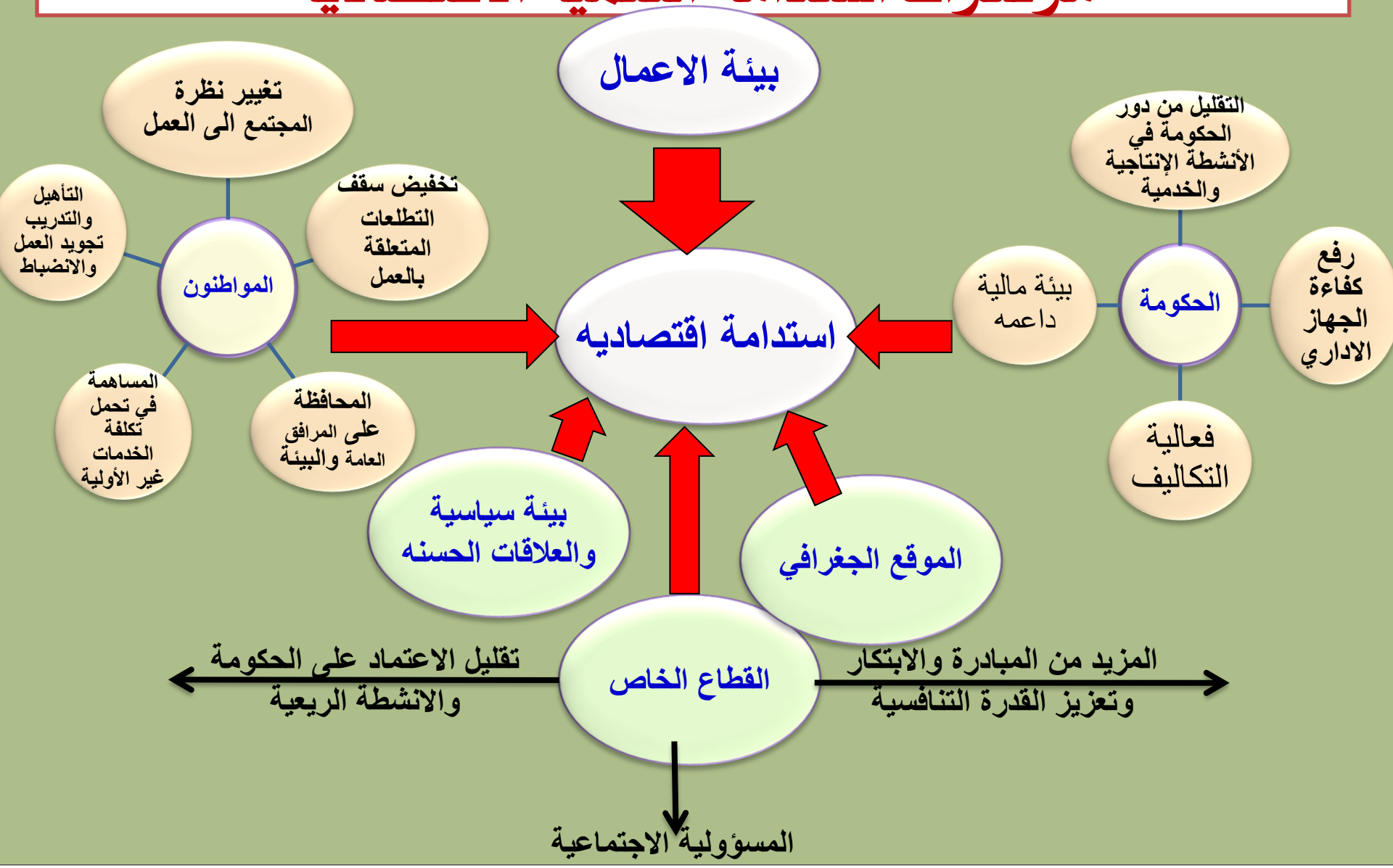
وذلك من خلال التالي:

- نجاح جهود التحول من اقتصاد الهيدروكربونات الى اقتصاد الإنتاج والمعرفة
- نجاح الاستراتيجية الاجتماعية وتوفير 800 الف فرصة عمل للمواطنين حتى عام 2040 تكون مجزيه ومستقرة وامنة
- نجاح استراتيجية اعادة هيكلة الجهاز الاداري للدولة ورفع كفاءة وخبرة قيادات القطاعات الاقتصادية
- نجاح استراتيجية التنمية البشرية القائمة على اقتصاد المعرفة والمهارة والتمكين للأعمال

المحور الثالث

- توصيات في أنجاح جهود التنويع الاقتصادي في سلطنة عمان

مرتكزات استدامة التنمية الاقتصادية



ممكنات تنفيذ برنامج التنويع الاقتصادي في عمان

توصيات لنجاح الاستدامة الاقتصادية وبرنامج التنويع الاقتصادي

- ✓ السعي إلى تحقيق معدل نمو اقتصادي لا يقل عن 3٪ ومعدلات تضخم منخفضة.
- ✓ تطوير وتوسيع السوق الاقتصادي وزيادة عدد السكان والقوة الشرائية
- ✓ لاهتمام بالمجالات الإنتاجية والمعرفة والتصدير وإعطائها الأولوية في تخصيص الانفاق الحكومي..
- ✓ الاهتمام برفع كفاءة الجهاز الاداري للدولة وتطوير التنمية البشرية و ورفع كفاءة سوق العمل ومهارة العمانيين ورفع الطاقة الاستيعابية للتعليم العالي وتحسين جودة التعليم.
- ✓ التنسيق التام بين السياسات الاستراتيجيات العامة الاقتصادية النقدية والمالية.
- ✓ إيلاء اهتمام اكبر بالبعد الإقليمي والبيئي.
- ✓ تطوير مخرجات القطاعات الاقتصادية : الأمن الغذائي و السياحة و الخدمات اللوجستية و الطاقة
- ✓ رفع معدلات إنتاج النفط والغاز وزيادة احتياطاتهما وإدارة العجز في موارد الطاقة.
- ✓ تطوير اداء قطاعات السياحة والصناعة والزراعة والاسماك.
- ✓ حفز القطاع الخاص المحلي والاجنبي على الاستثمار، وتنمية المؤسسات الصغيرة والمتوسطة.
- ✓ رفع كفاءة السوق المال والاقراضي والمنح ومساهمة البنوك في النشاط الاقتصادي
- ✓ تنفيذ استراتيجية اقتصاد المعرفة والبحث العلمي واستراتيجية مجتمع عمان الرقمي.
- ➢ تطوير ورفع كفاءة العمل الاحصائي وتوجيه النشاط الإعلامي لخدمة مسيرة التنمية.

- ✓ استغلال العوامل التي تساهم في ان تكون عمان كقوة اقتصادية اقليميه مثل هبه الطاقة والموقع الجغرافي وهبة الشباب،.
- ✓ استغلال وتصنيع النفط والغاز ومصادر الطاقة المتجددة داخل عمان لأنها ستهيمن على الاقتصاد العالمي حتى عام 2040 اكثر من 80٪ نتيجة زيادة عدد سكان العالم بحوالي 25٪ الى 2040 والتطور التقني في استخراج النفط واستهلاكات الطاقة وارتفاع مستويات المعيشة في الاسواق الناشئة والنامية في حدود 60-٪ حتى عام 2040 واستخدامات النقل 50٪ وطلبات الطاقة 80٪ .
- ✓ استغلال الموقع الجغرافي الاستراتيجي بحيث كيف تصبح عمان المحور الاستراتيجي للتجارة العابرة والترانزيت من اسيا الى الشرق الاوسط وافريقيا واروبا من خلال تركيا في ظل تسارع النمو في الصين والهند واروبا ومجموعة السبع عن 1.5٪ و60٪ من الاحتياطيات النقدية وفي الدول الناشئة بحلول عام 2060 ستضاعف دخل الفرد 4 مرات و2 في الدول المتقدمة بينما الهند والصين 7 اضعاف.
- ✓ عدم الارتكاز على النفط والغاز والايرادات الاخرى لتغذية الايرادات والاستهلاك بل يجب أن يتعدى لتكوين القوة الاقتصادية وتوسعة حجم السكان وتعويض نقص الموارد بذلك

- ✓ مراجعة التحديات الاستراتيجية وترتيب اولوياتها وحلولها بمشاركه افراد ومنظمات المجتمع المدني
- ✓ اعطاء اهمية خاصة والاصغاء للشباب والتحديات التي تواجههم ووضع الحلول الاستراتيجية والواقعية حيث ما زال العمل في الحكومة هو الاختيار المفضل للشباب ، مما يتطلب من الجهات المختصة عمل كبير لجعل الاعمال والقطاع الخاص اكثر جاذبيه
- ✓ الاهتمام باقتصاديات المحافظات ووضع فيها المناطق الاقتصادية الحرة ومراكز التشغيل وبالأخص منها الحدودية
- ✓ الاهتمام وتطوير التعليم والتدريب والتشغيل حيث انه هو الألوية والتحدي الاستراتيجي لاستدامة الاقتصاد الوطني ولارتقاء بالمستوى التعليمي للعمانيين لتقليص الفجوة بين الطلب على المهارات والمعروض منها وتحقيق الاستجابة لاحتياجات سوق العمل والارتقاء بالإنتاجية والقدرة التنافسية وتحقيق المؤامة المنشودة بين العرض والطلب في سوق العمل وتخفيف التبابين بين فرص التشغيل في المحافظات
- ✓ خلق التوازن بين السياسات الاقتصادية الاستراتيجية والاجتماعية والسكانية ونسب النمو السنوية بحيث لا تقل عن 3٪ مما يتطلب وضع استراتيجيات طويله المدة لتنمية الموارد البشرية والتشغيل والاقتصاد الانتاجي والمعرفي وان تستبدل سياسة التعمين بسياسة التمكين بحيث يكون العماني هو الاساسي في التشغيل وليس الوافد وخيار تملك الاعمال والريادة هي الاساس وليس العمل في الحكومة
- ✓ صياغة سياسات اقتصادية وبشرية واجتماعية تحقق التوازن بين استراتيجيات الرؤية الاقتصادية 2040 من أجل توزيع منصف لثمار النمو الاقتصادي وضمان استفادة جميع المواطنين من ثمار مقتطفات الرؤية الاقتصادية.
- ✓ الانتقال الى الكفاءة والجودة والرشادة والمستحقين في الإتاحة للخدمات الاجتماعية المقدمة للمواطنين .
- ✓ لاهتمام بالمناطق الأقل نمواً واستهداف الفئات محدودة الدخل .

- ✓ الاهتمام بالتركيبة السكانية الاقتصادية فمن خلال تحليل الهرم السكاني العماني وجود ظاهر الانبعاث الشبابي حتى عام 2040 مع انه هنالك مخاطر تدني الخصوبة لدى المرآه العمانية بما يعادل 1.5٪ الى ذلك التاريخ مما يؤدي الى تناقص عدد السكان وزيادة عدد المعمرين وبالتالي يؤدي الى ظاهرة تهرم الهرم السكاني كما حادث مع الدول الأوربية ايطاليا والمانيا,
- ✓ تجويد التعليم والتدريب وريادة الاعمال ،حيث يعتبر التعليم والتدريب والبحث والابتكار هم المحركات الأساسية للانطلاقة الاقتصادية والتجارب الاسيوية والصين وايسلندا وكندا وسنغافورة لديها تجارب حيه وعلى عمان الاستفادة من هذه التجارب و التطبيق والبناء عليها مع التركيز على مرتكزات المعلم والطالب والمدرسة والبيئة والمنهج وحسن الادارة التعليمية.
- ✓ تنمية مشروعات الريادة بمختلف انواعها مما يتطلب تطوير المؤسسات المعنية بذلك على غرار مؤسسة سبرنج في سنغافورة وسميدك في ماليزيا وتجربة أيسلندا
- ✓ تطوير محور الاستثمار في البشر يعتبر استراتيجية مستقبلية ناجحة جدا تؤدي الى رفاهية تلك الدولة واي استراتيجية لا توضع مركزها الرئيسي في الاستثمار البشري ستفقد الكثير من كفاءتها والاستثمار في البشر وبناء القدرات والمهارات المعرفية للمواطن يجب ان تكون هي اساس التنمية المستدامة من خلال ثلاثية الاستراتيجية (الصحة والتعليم وتحقيق النمو الاقتصادي المتواصل) وبالتالي تحقيق الرفاهية الاقتصادية والاجتماعية بما يضمن تحقيق ما تصبوا اليه رؤية عمان 2040 من تحقيق التوازن بين الاستثمار في البنيه الاساسية والتصنيع والاستثمار وتسليح المواطن بالقدرات والمهارات.

الخطوات التنفيذية

يقترح تشكيل منصات فنية وتنفيذية للقيام بتنفيذ استراتيجيات التنويع الاقتصادي

1- منصة الاقتصاد والمال:

تتناول تطوير الخيارات والتحول الاقتصادي والفرص الاقتصاديه ودور القطاع العام والخاص والدعم والقروض والانفاق العام و الكفاءة والإنتاجية إلى جانب اهمية تحويل الفرد والمجتمع العماني الى وحدة انتاج يعتمد على نفسه بدل الاعتماد على الحكومة في توفير الفرص الوظيفية والعيش الكريم

2- منصة الاطار المؤسسي والسياسات:

تتناول تطوير وتعديل المؤسسات الحكوميه والسياسات والتشريعات والاجراءات الحكوميه والقرارات الحكومية و الرقابية والتنظيمية .

3- منصة التنمية البشرية والعلم والمعرفة والثقافة والاعلام:

تتناول تطوير المنظومة التعليميه والتدريب وتعليم المهارات الفرديه والابتكار والمعرفه والثقافه والاعلام .

4- منصة المعلومات والاحصاءات:

تتناول تطوير المعلومات والبيانات والاحصاءات الدقيقة والشاملة في كافة القطاعات .

المحور الرابع

- فرص ومخاطر وتوقعات نجاح التنويع الاقتصادي في سلطنة عمان

- ✓ النظرة المستقبلية للاقتصاد العماني تشير الى توافر مجموعة من العوامل التي تساهم في ان تكون عمان كقوة اقتصادية اقليميه ومنها هبه الطاقة البتروغازكيموايه والموقع الجغرافي والسكان مما يتطلب رفع الكفاءة الاقتصادية وعدم الارتكاز مثل هذه الجوانب على تغذية الاستهلاك بل يتعدى الى تكوين القوة الاقتصادية الإقليمية وتوسعة حجم السكان وتعويض نقص الموارد
- ✓ تستمر هيمنة النفط والغاز ومصادر الطاقة المتجددة حتى عام 2040 اكثر من 80٪ نتيجة زيادة عدد سكان العالم بحوالي 25٪ الى 2040 والتطور التقني في استخراج النفط واستهلاكات الطاقة وارتفاع مستويات المعيشة في الاسواق الناشئة والنامية في حدود 60-٪ حتى عام 2040 واستخدامات النقل 50٪ وطلبات الطاقة 80٪
- ✓ ريادة الموقع الجغرافي الاستراتيجي لعمان فتصبح عمان المحور الاستراتيجي للتجارة العابرة والترانزيت من اسيا الى الشرق الاوسط وافريقيا وأروبا من خلال تركيا في ظل تسارع النمو في الصين والهند و أوربا ومجموعة السبع عن 1.5٪ و60٪ من الاحتياطيات النقدية وفي الدول الناشئة بحلول عام 2060 ستضاعف دخل الفرد 4 مرات و2 في الدول المتقدمة بينما الهند والصين 7 اضعاف
- ✓ وجود عوامل استراتيجية ستساعد عمان في نجاح التنمية الاقتصادية في عمان هي: رؤيه عمان 2040 و التنويع الاقتصادي و التحول الذكي وتطور التنمية البشرية والمهارة لدى العمانيين و تطور كفاءة الجهاز الاداري لدوله وتطور سوق العمل وتمكين العمانيين في ادارة اقتصادهم وتوفير بيئة جاذبه للاستثمارات واستمرار استقرار سياسي وامني واجتماعي

الفرص

- النظرة المستقبلية للاقتصاد العماني تشير الى توافر مجموعة من الموارد التي تساهم في ان تكون عمان كقوة اقتصادية اقليميه وجاذبه
- الموارد الطبيعة وهبه الطاقة والموقع الجغرافي وفتوة السكان
- تحقيق وفورة مالية والسيطرة على الدين العام على المدى القصير
- مكاسب اقتصاد المعرفة
- استقرار سياسي وامني وعلاقات حسنه

المخاطر

- ضعف القدرة على التحول الى اقتصاد الانتاج والمعرف والتصدير وتستمر هيمنة النفط والغاز على الاقتصاد
- ضعف التشابك الاقتصادي بين قطاع النفط والقطاعات الأخرى وضعف كفاءة وانتاجية بعض القطاعات .
- تهديدات التقنية على الحياه الاقتصادية والتشغيل
- احتمالية ورود ارهاصات اجتماعية واقتصادية
- ضعف سوق العمل والتمكين وتنمية المهارات
- الإرهاصات والنزاعات الاقليمية وعالمية

التوقعات

- صعوبة تحقيق معظم اهداف برنامج التنويع الاقتصادي
- استمرار سيطرة اقتصاد الريعي على الاقتصاد
- احتمالية الدخول في تباطء اقتصادي صعب
- صعوبة تحقيق اقتصاد المعرفة
- منافسة اقليمية وعالمية في جذب الاستثمارات
- إرهاصات عالمية اجتماعية واقتصادية

الرسالة

وصول الى الاستدامة الاقتصادية والرفاهية الاجتماعية الشاملة

يتطلب

تغيير منظومة التفكير العام من فكر هيدركربوني ومحاسبي قصير المدى

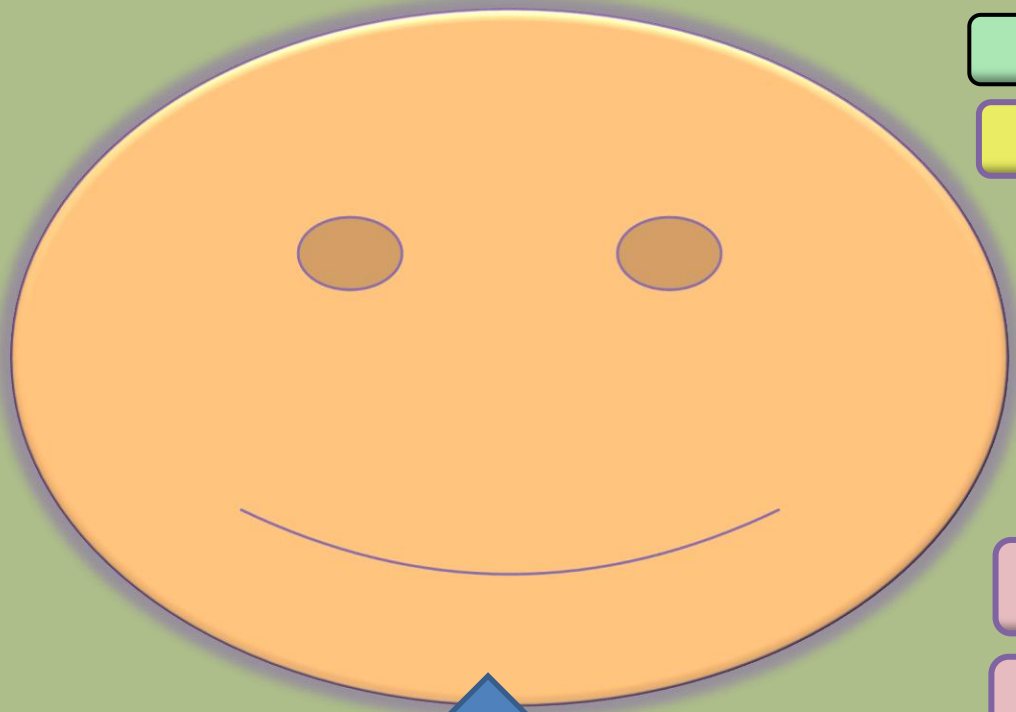
الى تطوير الكفاءة الاقتصادية وتطوير فكر اقتصادي إنتاجي وتصديري و معرفي طويل المدى

وأن يكون المجتمع والفرد العماني هو اساس النشاط الاقتصادي عملا وادارة واستثمارا وتملكا

فرص استثمارية واعدة في سلطنة عمان

37

مقومات نجاح سلطنة عمان كقوة اقتصادية اقليمية



نتفاءل خيرا
أن شاء الله
عمان سعيدة

- قيادة حكيمة ومستنيرة وطموحة
- إستقرار سياسي وامني واجتماعي
- موقع سياحي و جغرافي أستراتيجي وشواطيء ممتدة 1700 ميل
- موارد طبيعية كالنفط والغاز والزراعة والاسماك والمعادن والاحجار والطاقة المتجددة
- **علاقات سياسية حسنه يستفاد منها**
- **شعب شغوف وعملي ومضياف وودود**
- قوة شبابية تصل الى 60%
- **منافذ بحرية مفتوحة على العالم وبعيدة عن الصراع ومافذ برية (مسندم والروضة والمزيونة وعبري) ومنافذ جوية**

38