



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة

مسار تنموي خليجي واحد

الابتكار وصناعة الفرص من أجل تنمية مستدامة

١٠-١١ أغسطس ٢٠٢٢ - صلاة

د.حامد بن عبدالله البلوشي

محاوور ورشة العمل



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد



أمثلة في الابتكار
الاجتماعي



الابتكار الاجتماعي
الرقمي



الملكية الفكرية



تصميم المبادرات
الاجتماعية المبتكرة



الابتكار الاجتماعي،
تعريفه وأهميته



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

تعريف الابداع والابتكار

أن ترى المؤلف
بطريقة غير
مألوفة



التفكير
خارج الصندوق



أن تأتي بجدید
له قيمة
مضافة



أن ترى ما لا
يراه الآخرون



واجهت الجمعيات ومنظمات المجتمع المدني على
المستوى العربي الكثير من التحديات وخصوصاً بعد
جائحة كورونا للإستمرار في تقديم المشروعات
والخدمات والمبادرات المجتمعية



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد



لذلك وضعت المنظمات خططا استباقية عملية
تساعدتها في استخدام مختلف الموارد (مالية، بشرية،
إدارية..) بكفاءة وفاعلية لكي تكون قادرة على
استمرارية الأعمال وتقديم خدماتها ومنتجاتها، وفي
الآزمات -أيضاً- يصبح استغلال المنظمات لمواردها
بأفضل طريقة عنصراً حاسماً حيث يمكن أن يعني ذلك
البقاء أو عدمه.



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

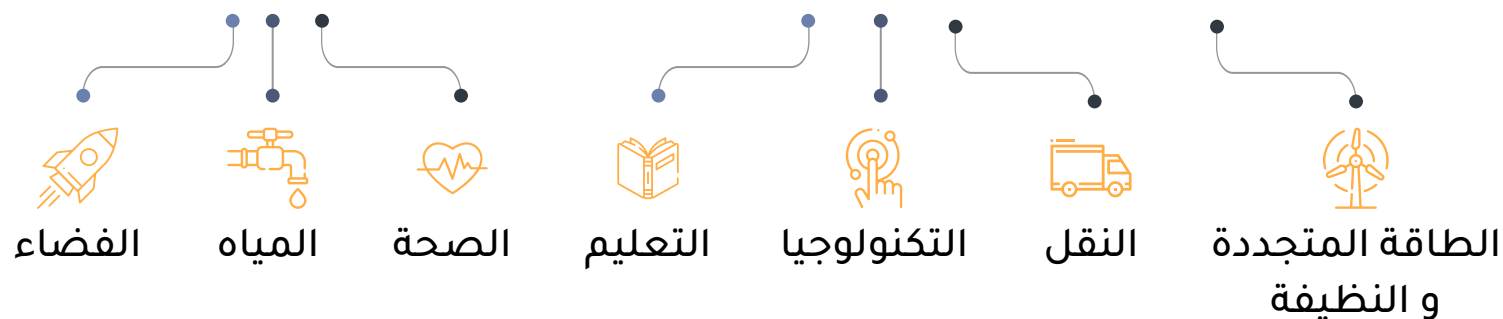
ومع انتشار فيروس كورونا (كوفيد-١٩) الذي اجتاح العالم خلال الفترة الماضية

شكل صدمة كبيرة لقطاع المال والأعمال، وركود اقتصادي وتراجع كبير في الخدمات على مستوى الحكومات والشركات الخاصة ومنظمات المجتمع المدني، إلا أن هذا التحدي ما لبث أن تحول في كثير من الدول إلى فرصة للنجاح وإدارة الأعمال عن بعد، عبر ما يسمى بالتحول الرقمي أو الرقمنة، إلى أن وصلت بعض الخدمات إلى رقمية ١٠٠%



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

قطاعات تقود الابتكار



رواد الابتكار

حكومة
مبتكرة

شركات و
مؤسسات مبتكرة

أفراد
مبتكرون

بيئة داعمة للابتكار

الاستثمار و
الحوافز

الخدمات
الداعمة

البنية التحتية
التكنولوجية

الاطار التنظيمي
للابتكار

استراتيجية الابتكار في المؤسسات

تختلف التفاصيل بين
شركة و أخرى وحتى بين
دولة أو مجتمع وآخر



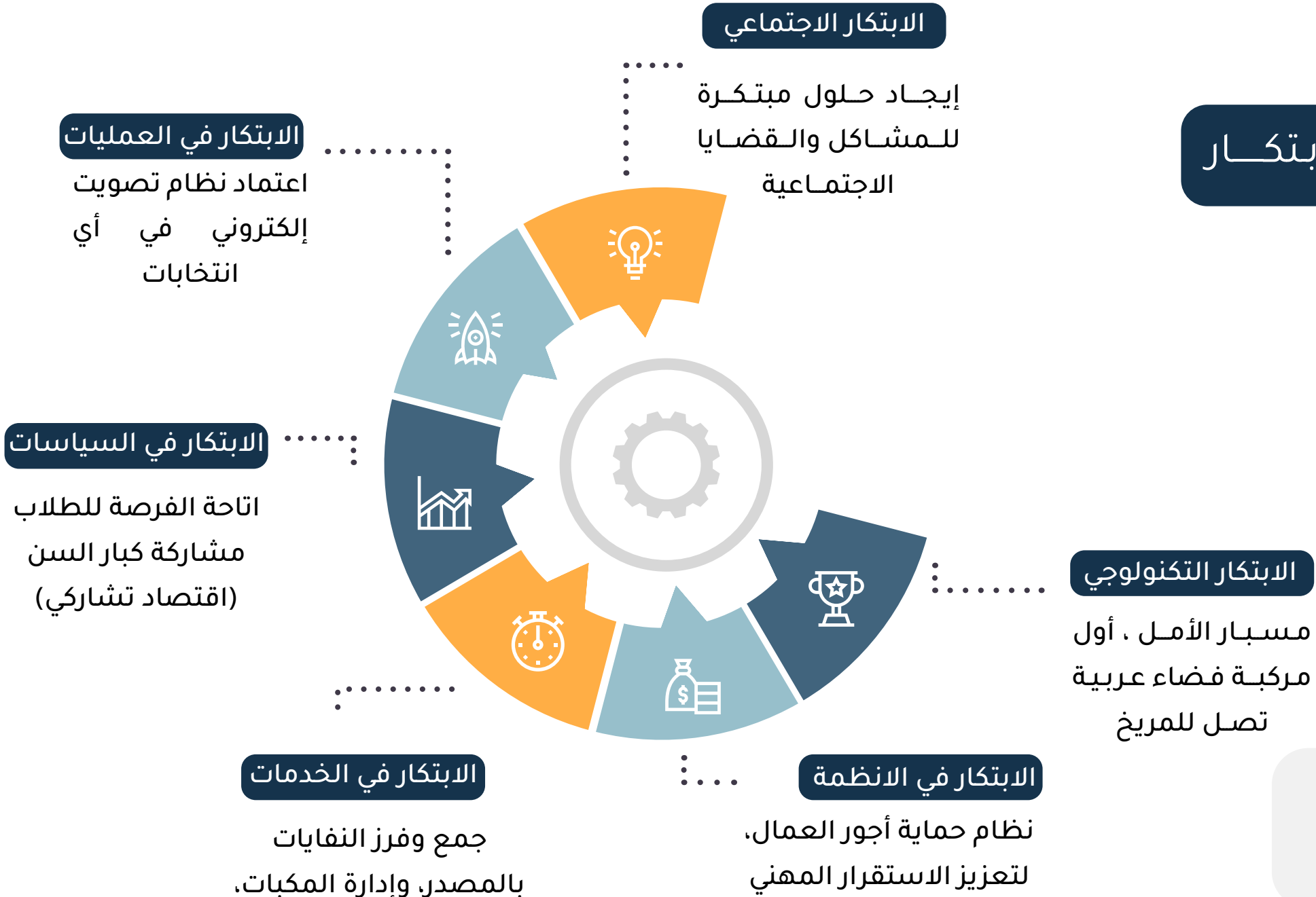
المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

كل تحدي هو فرصة للابتكار



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

أنواع الابتكار



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

مفهوم الابتكار الاجتماعي (Social Innovations)

الابتكار هو معرفة جديدة أو مُتجددة تكمن قيمتها في تقديم حل لمشكلة اجتماعية قائمة أو إيجاد حل مبتكر يخرج عن الطرق المألوفة للتطرق لتلك المشكلات الاجتماعية، وربما يتمثل في إطلاق مبادرة أو فكرة غير مسبوقة



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

تاريخ الابتكار الاجتماعي

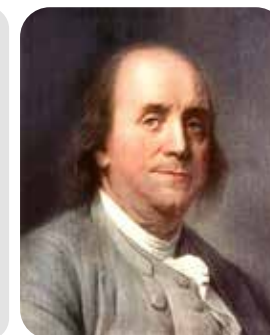


وكان بيتر دراكر Peter Drucker ومايكل يونج Michael Young مؤسس الجامعة المفتوحة قد تطرقا للابتكار الاجتماعي في كتاباتهم في الستينات وكذلك عند بعض المفكرين الفرنسيين مثل بيير رسونفالون Pierr



وظهرت مرة أخرى في جامعات أمريكية كثيرة مثل جامعة هارفارد وجامعة كورنل في فترة التسعينيات

ظهرت فكرة الابتكار الاجتماعي لأول مرة في العصور القديمة على يد بعض الرواد الاجتماعيين من أمثال بنجامين فرانكلين Benjamin Franklin وروبرت أوين Robert Owen



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

الابتكار الاجتماعي والاهتمام العالمي



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

إن قضية الابتكار قفزت مؤخراً إلى قمة اهتمامات العمل الإنساني، في ظل ما تواجهه المنظومة الإنسانية من تحديات هائلة مع تزايد الحروب والكوارث الطبيعية .

يحظى الابتكار باهتمام عالمي واسع ويعقد له ملتقيات ومؤتمرات عالمية.

مناقشة القضايا الحيوية وتبادل التجارب العالمية في مجالات العمل الإنساني في ظل التحديات الإقليمية للتعرف على ابتكارات مستحدثة للعمل الإنساني

معرفة أفضل الممارسات في تحسين عمل الجمعيات الخيرية، وبناء ثقافة الابتكار، والانتقال من البيانات إلى العمل الميداني، والابتكار في حالات الطوارئ، واستخدامات الإعلام الجديد، والتحول الرقمي

الابتكار التشاركي



الأهداف العالمية للتنمية المستدامة لا تعمل على تسليط الضوء على الابتكار كأحد أدوات التنمية فحسب، بل تؤكد أيضاً على الأهمية الكبيرة للابتكار من أجل مواجهة تحديات التعليم، أو الطاقة، أو الصحة، أو التغيير المناخي، أو الفقر؛ على أوسع نطاق... وعليه لابد من تناول الابتكار بأسلوب تشاركي لضمان مشاركة الجميع.

إن بناء شركات صغيرة وعناقيد اقتصادية مستدامة تتمحور حول التكنولوجيا ليس ممكناً إلا من خلال تحفيز عنصر الابتكار ضمن جميع شرائح المجتمع المحلي؛ بما في ذلك النساء والشباب.



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد



الابتكار التشاركي

أضحى الابتكار بمثابة قاطرة للنمو الاقتصادي والتنمية المستدامة في البلدان المتقدمة والنامية على حد سواء، حيث يُعدّ الابتكار نشاطًا إبداعيًا يُساهم في تطوير المنتجات وأساليب التسويق وأنساق تنظيمية جديدة أو مُحسّنة بشكل كبير، واستخدامها لإحداث التأثير المجتمعي والتحول الاقتصادي والاجتماعي المرغوب فيه، ممّا دعى العديد من المنظمات الدولية وعلى رأسها المنظمة العالمية للملكية الفكرية (WIPO) بوضع استراتيجية منهجية لتطوير جميع مجالات الأنشطة الابتكارية قابلة للتطبيق في جميع دول العالم،



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

الابتكار من أجل التنمية

أنشأ برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) مشروع "الابتكار من أجل التنمية" مطلع عام ٢٠١٨، بناءً على نجاح تنفيذ مبادرة الابتكار من أجل التنمية خلال الفترة (٢٠١٥-٢٠١٨). يهدف المشروع إلى تطوير مهارات الأفراد (الشابات والشبان) والمؤسسات المعنية بمجال الابتكار وريادة الأعمال وأهداف التنمية المستدامة. كما يعمل على تعزيز بيئة ريادة الأعمال عن طريق تنظيم جلسات وورشات بناء القدرات للشباب والمؤسسات المعنية.





المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

لماذا الابتكار الاجتماعي؟

التغيرات الجذرية والتحديات التي يعيشها العالم في كل مناحي الحياة يجعل من الابتكار أمرا حتميا وخاصة في ظل ظهور التكنولوجيا الحديثة والمتقدمة.

لا مخرج من الأزمات إلا بوجود الابتكار

ضرورة بناء القدرات الخاصة بمنظمات العمل الإنساني والعاملين فيها في مجال الابتكار وذلك لتعزيز الأثر الاجتماعي

أهمية ابتكار وتطوير نماذج وحلول للمشكلات والتحديات الإنسانية ومعرفة أولويات المجتمع واحتياجاته الحقيقية.





المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

التحديات الموجودة في الموضوعات الجوهرية للمسؤولية المجتمعية
تعتبر أرضية خصبة وفرصة ذهبية للإبداع والابتكار في المشاريع الاجتماعية

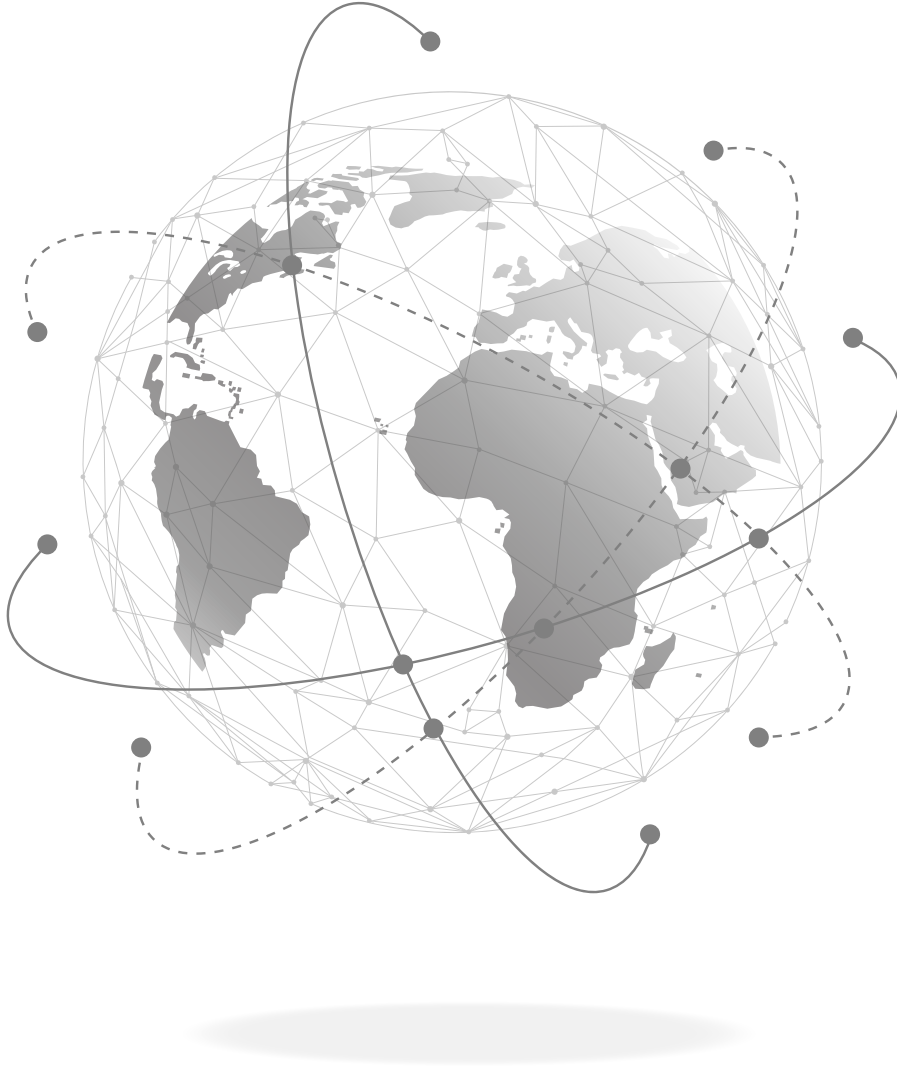




المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

لماذا يحتاج العالم الى المبادرات المجتمعية المبتكرة؟

لإنتاج منتجات جديدة قادرة على خلق
مستقبل أفضل للمجتمعات أو
لتقديم خدمات أفضل تصنع أثر
مستدام





المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

استخدام طرق مبتكرة وحديثة للوصول
للمجتمعات المختلفة في الدول والعالم بطرق
مبتكرة وحديثة



فهم سلوكيات المجتمعات من خلال وسائل مبتكرة كالذكاء
الصناعي وذلك لتحديد أنماط الخدمات الأنسب للمجتمعات



تصميم منتجات خاصة لفئات خاصة في المجتمع من خلال تقنيات
جديدة تراعي عناصر الاستدامة مثل استخدام تقنية طباعة ثلاثية
الابعاد لبناء منازل رخيصة تخدم المجتمعات Affordable Housing



سؤال

هل هناك أناس مبتكرين و
أناس غير مبتكرين؟

ولكن!

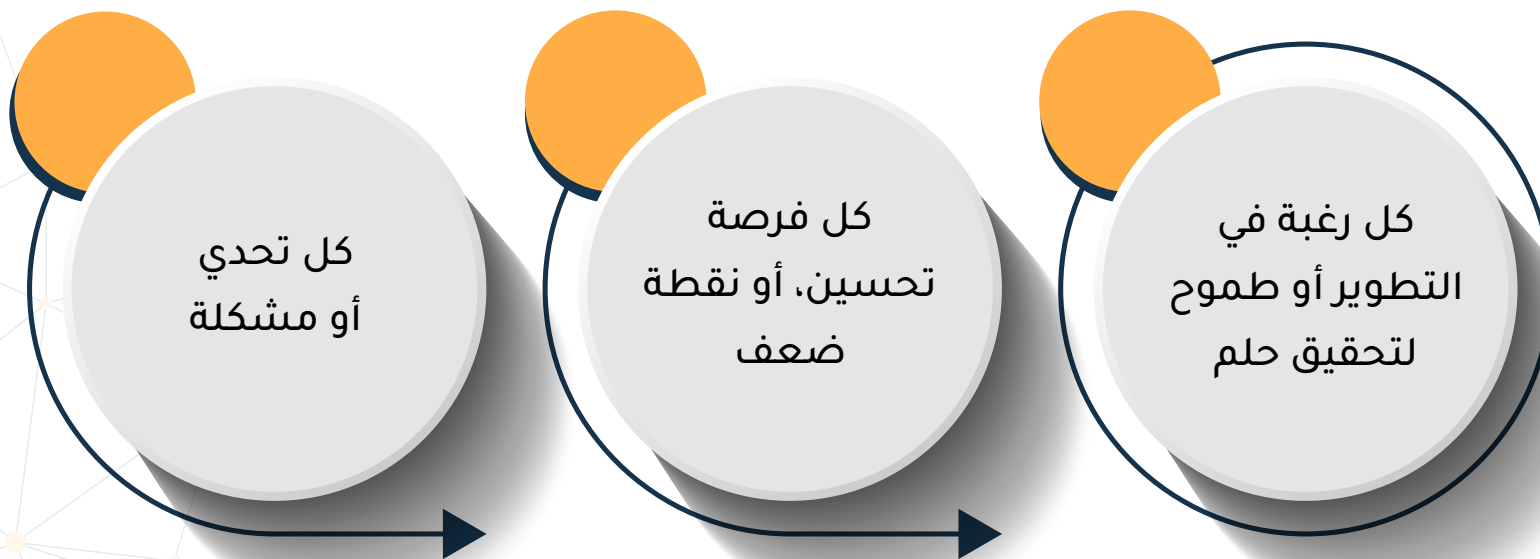
نحتاج إلى بيئة عمل ايجابية
تحفز على الابداع والابتكار

الأفكار الإبداعية تأتي من كل
الموظفين ، كل الناس ، كل
المراجعين ، كل فريق العمل كل
الناس مبدعين ومبتكرين



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

ما هي الظروف التي تحضنا على تصميم مبادرات مبتكرة؟



هي فرصة لإنتاج مبادرة



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

تصميم المبادرات المجتمعية المبتكرة

مجموعة الإجراءات التي يقوم خلالها فرد أو مجموعة أفراد بجمع المعلومات حول أحد القضايا ومحاولة وضع افضل السبل المبتكرة للتصدي لها ، وذلك من خلال استخدام أساليب متنوعة تساعد في بلورة الصورة التي ستكون عليها المبادرة، بما في ذلك تخصيص الموارد المالية والفنية، والخبرات، وتحديد أوجه التميز والابتكار فيها ونحو ذلك.





مراحل الابتكار

١- بحث الفرص والتحديات

- بحث وتحديد نطاق الابتكار

٢- طرح الأفكار الجديدة

- طرح الكثير من الأفكار الجديدة لتحديد تلك التي قد تكون مفيدة

٣- التطوير والاختبار

- إخضاع الأفكار للتجارب العملية وتطويرها

٤- إثبات صحة وفعالية الأفكار الجديدة

- جمع الأدلة التي تثبت فعالية الابتكار

٥- التقديم والتنفيذ

- تخطيط وتنظيم عملية تنفيذ الابتكار

٦- تعزيز وتنمية الابتكار

- ونشره على نطاق واسع

٧- تغيير الأنظمة العملية

- تأثير الابتكار على النظام الأوسع الذي يأتي ضمنه أو يحتويه



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

طرق توليد أفكار إبداعية مبتكرة

- ماذا لو أُتيح لك أن تكون مديراً عاماً للشركة، ما هو أول قرار تأخذه؟
- ماذا لو تم إلغاء العمل التطوعي بالشركة؟
- ماذا لو كنت أحد المستفيدين من العمل التطوعي بالشركة؟
- ماذا لو تطوع جميع الموظفين بـ ٥٠% من راتبهم؟
- ماذا لو كنت مسؤولاً عن إدارة العمل التطوعي بالشركة؟
- ماذا لو قمت بقياس أثر العمل التطوعي على الفئات المستهدفة؟

ماذا لو (What if) ؟

تمرين جماعي

يقوم كل متدرب بالإجابة على الأسئلة بطريقة مبتكرة لمعالجة مشكلة تراجع نسبة المتطوعين بالشركة

طرق توليد أفكار إبداعية مبتكرة

"5Ws" لإنتاج حلول مبتكرة

تمرين فردي

يقوم كل متدرب بالإجابة على الأسئلة التالية بخصوص أكبر تحدي يواجهه في مقر العمل (تمرين فردي)



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

تستخدم "5Ws" لإثارة النقاش حول أي موضوع أو تحدي بهدف إنتاج حلول مبتكرة من خلال الأسئلة التالية:

- ١- من (WHO) من الذين سيتأثرون بالحل الإبداعي المبتكر؟
- ٢- ماذا (WHAT) ماهي المشكلة، موضوعها، تأثيرها، ما الذي سيحصل من تطبيقها؟ أو إذا لم تحل المشكلة؟
- ٣- متى (WHEN) متى تظهر الحاجة لإيجاد حل ابداعي مبتكر؟
- ٤- أين (WHERE) أين تظهر الحاجة في مواقع بعينها أو غير ذلك؟
- ٥- لماذا (WHY) لماذا من المهم أن تطبق الفكرة الإبداعية؟

حلول مبتكرة ومستدامة: ولها قيمة
مضافة وليست "فرغة" مؤقتة

سمات المبادرات الاجتماعية المبتكرة



أن تقوم على العمل المؤسسي وفق
استراتيجيات واضحة بعيدا عن العمل
الفردى أو العشوائى.



أن تخدم المبادرة أبعاد وأركان
المسؤولية المجتمعية وهي المجتمع
والاقتصاد والبيئة.



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

لها مؤشرات أداء قابلة
للقياس والتطوير



وجود فريق وخطة عمل وآلية تطبيق
ومدة زمنية وميزانية لتطبيقها



لها رؤية ورسالة وهدف ونتائج
متوقعة تتوافق مع أهداف وأولويات
المؤسسة

سمات المبادرات الاجتماعية المبتكرة



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

ثمار الابتكار الاجتماعي

القدرة على تلبية الاحتياجات الاجتماعية
بأساليب مبتكرة غير تقليدية.



إحداث عملية استدامة تنموية



زيادة جودة الخدمات الاجتماعية
وفعالياتها.



إيجاد حلول مبتكرة للمشكلات
والتحديات الاجتماعية



تقليل التكلفة المادية وزيادة
الكفاءة.



تحسين الوضع الاجتماعي ورفع
المستوى المعيشي لأفراد المجتمع





المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد







تقييم المبادرات المجتمعية

● هل حققت المبادرة أهدافها ؟

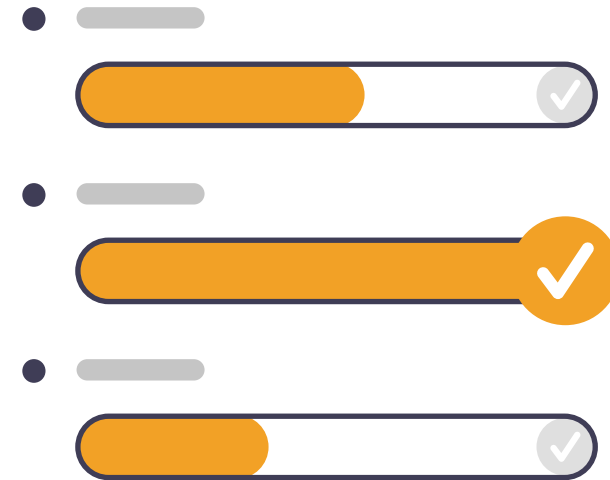
● هل لاقت المبادرة رضى
المجتمع المحلي ؟

أهمية التقييم

● معرفة نقاط القوة في المبادرة، وفرص التحسين في المبادرة.

● القيام بأيّ تغييراتٍ ضرورية أثناء تنفيذ المبادرة.

● التقييم يوثّق النجاح ويؤدي الى الاعتراز والافتخار بالانجازات والتحفيز لبذل المزيد.



المخاوف من التقييم

● عدم المعرفة والخبرة بكيفية اجراء التقييم.

● عدم وجود الوقت الكافي للتقييم والخوف من التأخير في انجاز المبادرة.

● الخوف من النتائج السلبية لتطبيق المبادرة.



قياس الأثر الإيجابي للمبادرات المجتمعية المبتكرة

المدى القصير: ينبغي أن تُحدث تغييرات
واقعية وملموسة في اقتصاد المجتمع، ووضع
حلول جذرية لمواجهة المشكلات.

المدى المتوسط: العمل على تحسين أوضاع
المجتمع وزيادة الإنتاجية، وإنشاء الكثير من
المشروعات التنموية التي ترتقي بالمجتمع.

المدى الطويل: توفير فرصًا استثمارية واعدة،
بالإضافة إلى استثمار رأس المال الاجتماعي



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

قياس أثر الابتكار

قياس أثر الابتكار وتقييمه أمران ضروريّان لإظهار قيمة المشاريع المبتكرة وتحقيق مؤشرات الأداء الوطنيّة.

يُقاس نجاح أي ابتكار بمدى توافقه مع المعايير التالية

الحدثّة

قدرة الابتكار على إحداث قفزة نوعيّة

الفعاليّة

قدرة الابتكار على تحقيق نتائج ملموسة

التكرار

قدرة الابتكار على إظهار نموذج واعد يمكن توسعته أو تكراره، كليّاً أو جزئياً مع جهات أخرى

الأهميّة

مدى نجاح الابتكار في معالجة مشكلة ذات أهمية كبرى في القطاع الخاص او الحكومي

القيمة

مدى إسهام الابتكار في تحقيق قيمة مضافة، أو خفض التكاليف أو تحقيق عائدات أعلى



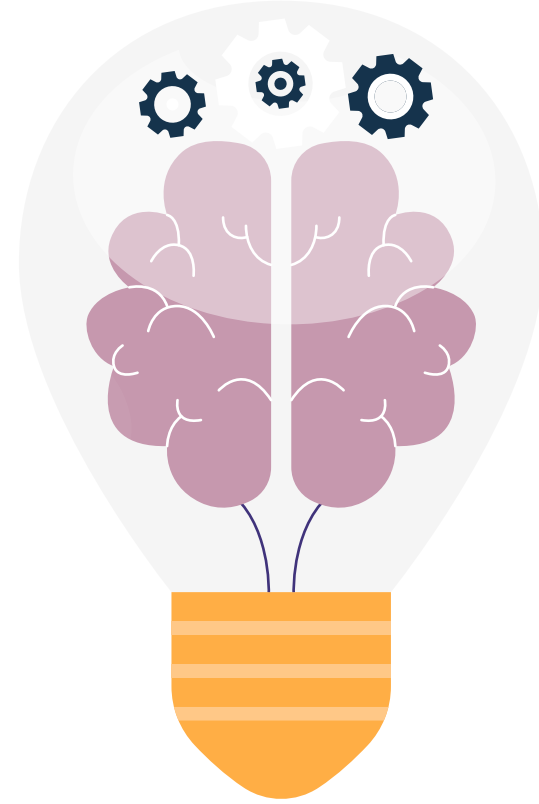
المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد



عندما نقول إبداع وابتكار يتبادر إلى الذهن فوراً حماية الملكية الفكرية

كيف لنا أن نحفز على الابتكار وخلق فرص عمل
جديدة من أجل التنمية المستدامة دون أن نأخذ
بعين الاعتبار حماية الملكية الفكرية؟

وهل حماية الملكية الفكرية لها علاقة بالتنمية
المستدامة؟



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد



WIPO
WORLD
INTELLECTUAL PROPERTY
ORGANIZATION

الملكية الفكرية (wipo)

خطة التنمية المستدامة للأمم المتحدة ٢٠٣٠ (SDGs)، تضم (١٧) هدفاً هي خارطة طريق للقضاء على الفقر وحماية كوكبنا وضمان حياة ملؤها السلام والرخاء لجميع الشعوب.

ومنظمة العالمية للملكية الفكرية (wipo) هي واحدة من الوكالات المتخصصة للأمم المتحدة تساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة عن طريق توفير خدمات متقنة لدولها الأعضاء، كي تستخدم نظام الملكية الفكرية في دفع قاطرة الإبداع والابتكار وتعزيز التنافسية وجميعها عوامل لازمة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

الملكية الفكرية (wipo)

الملكية الفكرية محفّز حاسم للإبداع والابتكار، وهما بدورهما مفتاحا نجاح أهداف التنمية المستدامة.

لأن براعة العقل البشري وحدها كفيلة بتطوير حلول مبتكرة من أجل: القضاء على الفقر؛ وتعزيز الاستدامة الزراعية وضمان الأمن الغذائي؛ ومحاربة الأمراض؛ وتحسين التعليم؛ وحماية البيئة وتسريع الانتقال إلى اقتصاد منخفض الكربون؛ وزيادة الإنتاجية ورفع القدرة التنافسية للأعمال. على المستوى الوطني كلما مكّنّا الشباب والمؤسسات من حماية حقوق الملكية الفكرية للابتكار كلما ساهمنا في تعزيز التنمية المستدامة.





المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

نموذج للابتكار في عصر الأزمات التحول الرقمي

فالتحول الرقمي أصبح وسيلة للعبور إلى المستقبل سواء للقطاع العام او الشركات الخاصة وحتى منظمات المجتمع المدني، التي قامت بتفعيل نظام العمل التطوعي او الخيري او البيئي وغيره من الأعمال في مجمل التخصصات ليكون عن بعد بهدف تمكين جميع افراد المجتمع من الاستفادة من إيجابيات الثورة الرقمية.



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

الابتكار الاجتماعي الرقمي

نوع من الابتكار الاجتماعي والتعاوني الذي يجمع بين اتجاهات التكنولوجيا الجديدة والحديثة بطرق مبتكرة ومتطورة للمشاركة في خلق المعرفة والحلول لمجموعة واسعة من الاحتياجات الاجتماعية وعلى نطاق وسرعة لم يكن من الممكن تصورها قبل ظهور الإنترنت



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

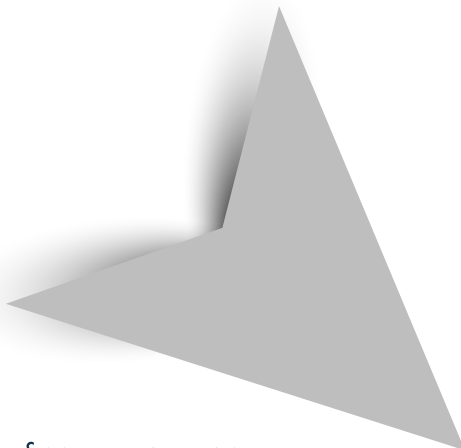
التحول الرقمي

أصبحت المنظمات أمام ضغط كبير لمواكبة
المستجدات التكنولوجية

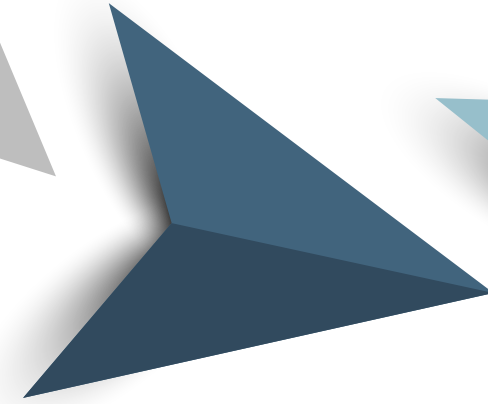
إلا أن التغيير والتخلص من اتباع الروتين
والطرق التقليدية لإدارة أعمال المنظمات
وعملياتها التشغيلية ليس أمرا سهلا ونتج
عنه الكثير من التحديات



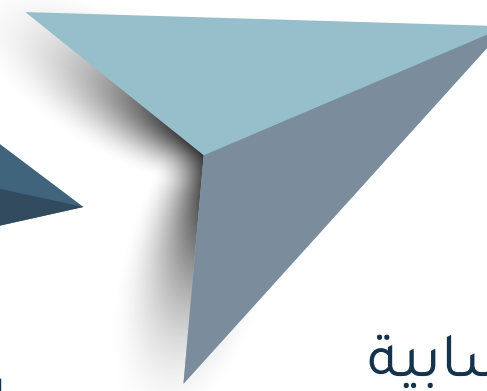
أشكال التحول الرقمي



انترنت الأشياء
Internet of Things



الذكاء الاصطناعي
Artificial Intelligence



الحوسبة الحسابة
(cloud computing)



تطبيقات
الهواتف الذكية.



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

فوائد التحول الرقمي

سرعة وسهولة الأداء

توفر المنظمات الكثير من الوقت والجهد عند استخدامها للتقنية سواء في أداء الأعمال أو التواصل مع الموظفين والمتطوعين والداعمين.

استقطاب الكفاءات

يضمن للمنظمة التواصل مع الأجيال الجديدة ذات المهارة التقنية العالية وكسبهم على المدى الطويل

جودة الأداء

حيث تنخفض نسبة الأخطاء البشرية عند الاستعانة بالتقنيات الذكية، كما يمكن قياس وتطوير الأداء باستمرار مما يضمن التحسين المستمر للعمل



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

فوائد التحول الرقمي

شفافية ودقة الإجراءات

حيث توفر الأدوات التقنية معلومات تفصيلية عن أي عمليات وأنشطة تقوم بها المنظمة من خلالها، ويمكن الاستفادة من هذه السجلات في التقارير السنوية التي تنشرها المنظمات لداعميها

خفض التكلفة

حيث تقلل المنظمات عدد موظفيها وتستعين ببرامج وأدوات أقل تكلفة على المدى الطويل.

زيادة التركيز على الأهداف والمستفيدين

حيث تستطيع المنظمات اختيار واستهداف داعمين ومتطوعين ذوو مهارات تتناسب مع توجهاتها وأهدافها العامة عن طريق تحليل المعلومات الشخصية والجغرافية التي توفرها هذه الأدوات التقنية.

تحديات التحول الرقمي

محدودية
الميزانية

شحّ الموارد
البشرية
المؤهلة تقنيًا

بطء وانخفاض
الأداء والتنفيذ

فالمنظمات في احتياج دائم للداعمين والمتطوعين مما
يجعل شراء وتوفير واستخدام التقنيات المتقدمة
وحماية البيانات أمرًا مكلفًا

صعوبة استقطاب الأشخاص المؤهلين القادرين على
دفع عجلة التحول الرقمي وذلك نظرا لانخفاض رواتب
العاملين في المنظمات الخيرية مقارنة بالشركات
الربحية

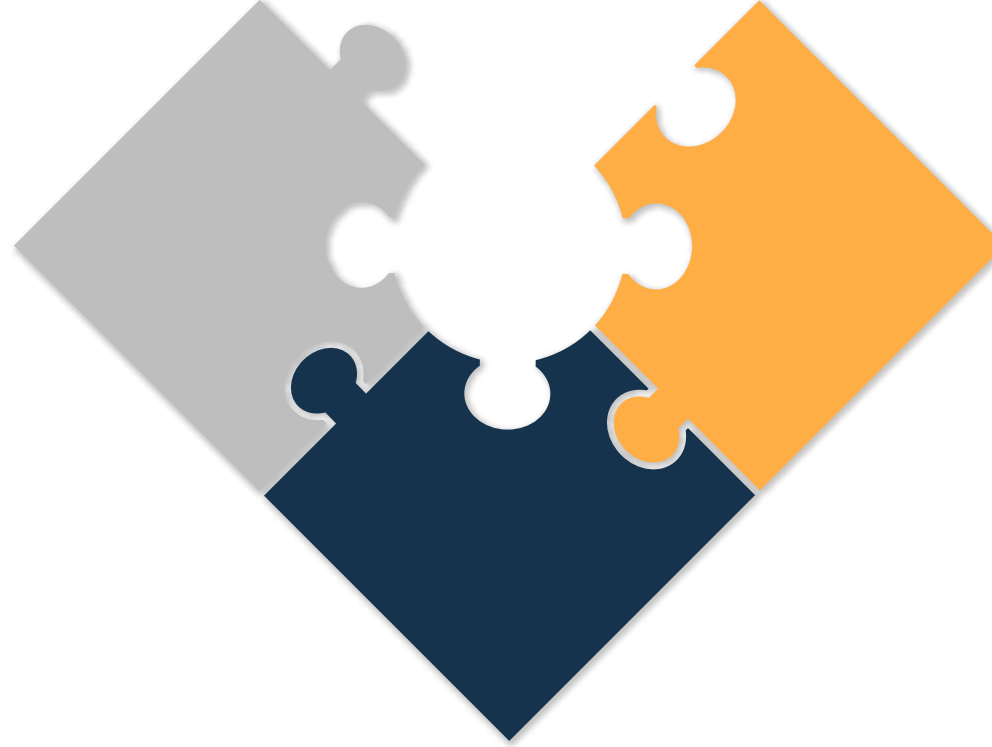
وهذه المشكلة ناتجة عن المشكلتين السابقتين ذوات
العلاقة بالميزانية والكوادر البشرية. فتواضع الإمكانيات
يؤثر على الناتج النهائي ويحول دون تحقيق التحول
المنشود



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

حلول تجاوز تحديات التحول الرقمي

تبسيط عملية التحول
الرقمي قدر الإمكان وعدم
الاستعجال في تطبيقها.



اختيار الحلول التقنية التي
تناسب مع إمكانيات
المنظمة ومواردها.

التخطيط الجيد والدراسة الفاحصة الدقيقة
لتجنب إهدار أي موارد مالية وبشرية عند تنفيذ
التحول الرقمي.



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

أمثلة في الابتكار الاجتماعي

مشروع بنك غرامين

أسسه البروفيسور محمد يونس بنغلاديش
والذي ابتكر فكرة غير مسبقة في عالم التمويل
تمكن من خلالها من خلق فرص تمويل لأصحاب
مشاريع متناهية الصغر، وبذلك خلق قيمة
مبتكرة لفقراء بنغلاديش

قصة البروفيسور

محمد يونس

(استاذ الاقتصاد)

الحائز على جائزه نوبل مع بنك غرامين



اختر حميد خان



عالم اجتماعي وممارس للتنمية الاجتماعية.

رؤج للتنمية الريفية في باكستان ودول نامية أخرى، ودعا على نطاق واسع إلى إشراك المجتمع في التنمية.

أسس مشروعين شاملين للتنمية الريفية، نموذج الكومبلا ومشروع أورنجي الريادي، وأصبحت نموذجًا لمبادرات التنمية الاجتماعية.

أدار عدة برامج، من القروض الصغرى إلى التمويل الذاتي وتوفير المساكن للمجتمعات الريفية والعشوائيات المدنية.

أكسبته أعماله تقديرًا دوليًا ومراتب شرف في باكستان وخارجها.



عبد الرحمن السميط

أسلم على يديه أكثر من ١١ مليون شخص في إفريقيا

بنى ٥٧٠٠ مسجد وحفر ٩٥٠٠ بئر وأنشأ ٨٦٠ مدرسة و٤ جامعات و ٢٠٤ مركز إسلامي

قضى أكثر من ٢٩ سنة ينشر الإسلام في القارة السمراء



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

أفكار إبداعية مبتكرة للمشاريع الاجتماعية

الطاقة الشمسية تضيء ٤٠٠ مسجد في الأردن

- ساهمت في خفض استهلاك الكهرباء إلى الصفر تقريباً
- المسجد الواحد بين ٥٠ و ١٠٠ دينار شهرياً (أي ما يعادل ٧٠٥ - ١٤١٠ دولار أمريكي)
- بالأردن يوجد ٦٢٠٠ مسجد تصل قيمة الفاتورة نحو ٦ مليون دينار شهرياً = ٨,٤٦٠,٠٠٠ مليون دولار بالشهر



المصدر: جريدة المدينة ٢٥ ديسمبر ٢٠١٥ نقلًا عن الحياة اللندنية <https://www.almadenahnews.com/article/٤٤٠٥٧/>



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

أفكار إبداعية مبتكرة للمشاريع الاجتماعية

المسلمون يستهلكون يوميا أكثر من ٣٢ مليار لتر في الوضوء



- كشفت الدراسة أعدها د. محمد الوايل والباحث عبد الله الخالد، أجريت على ٣٤ مسجد بالرياض
- متوسط حجم المياه التي يستهلكها الفرد الواحد في عملية الوضوء تبلغ (٥,٣٧) لتر لـ «الفرض الواحد»
- بالتالي فإن كمية المياه التي يستهلكها الفرد في عملية الوضوء (٥ أوقات) بنحو (٢٦,٨٥) لتر/ باليوم



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد

أفكار إبداعية مبتكرة للمشاريع الاجتماعية

● متوسط استهلاك المسلمين (١,٢ مليار) بالعالم

يقدر (٣٢,٢٢) مليار لتر/اليوم من المياه في

عملية الوضوء

● إمكانية التغلب على هذا الهدر اليومي للمياه

وإعادة استخدامها بطرق اقتصادية لتحل محل

المياه العذبة ، بحيث تستخدم في شطف

المراحيض وري المزروعات.



تصميم مبادرات مجتمعية تحقق الابتكار والتميز



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة
مسار تنموي خليجي واحد





تصميم المبادرات النوعية للمسؤولية المجتمعية

إعداد:

د. كمال شغبان عبد العال



الشبكة الإقليمية
للمسؤولية الاجتماعية
من إصدارات

المركز الخليجي لأبحاث المسؤولية المجتمعية
عضو الشبكة الإقليمية للمسؤولية الاجتماعية



المنتدى الخليجي للتنمية المستدامة

مسار تنموي خليجي واحد



وتستمر مسيرة العطاء

مع تحيات د.حامد بن عبدالله البلوشي