

# البرامج التي تعمل عليها مَدَائِن في رفع القيمة المحلية المضافة

[info@iic.om](mailto:info@iic.om)

+968 2444 5500

[www.iic.com](http://www.iic.com)

## مقدمة

يعد اقتصاد السلطنة من اقتصاديات الريعية، إذ تتركز الصادرات على مصادر النفط والغاز، حيث يبلغ الناتج المحلي الإجمالي (٢٨,٨٥٠,١٨) ملليار و٨٥٠ مليون و٩٨٧ ألف ريال عماني، حيث تقدر (٦٣٤,٦٨٧,٩٣٤,٠,٠) ريال عماني صادرات نفطية بينما تمثل الصادرات غير النفطية (٤.١٪)، وهو ما لا يعكسه حقيقة متوسط دخل الفرد (٧٢٣١ ريال عماني)، ورغم قلة عدد السكان والذي بلغ حتى يوم أمس الثلاثاء ٢٥٠,٦٧٥,٤٩١ نسمة، منهم ٦٩٥,٧٣٠,٢ عماني، إلا أنها تعد من اقتصاديات الدخل المتوسط.

وما يلاحظ على سوق السلطنة اعتماده على الواردات لتغطية احتياجات السوق المحلية، اذ تبلغ الواردات (٩,٣٨,٢٦٨,٤٨٨) ريال عماني، ومن هنا دعت الحاجة إلى تطبيق برنامج "القيمة المحلية المضافة" حتى يتمكن الاقتصاد من الاستفادة بشكل أكبر من القيمة المحلية المضافة في مختلف سلاسل التوريدات بكل القطاعات.

عليه فإن هذا العرض يهدف إلى استعراض أهم مبادرات "مدائن" والتي تهدف إلى رفع القيمة المحلية المضافة بقطاع الصناعات التحويلية من خلال تنمية القطاع الصناعي ورفع القدرة التصنيعية وتعزيز القوة الشرائية للمنتج الوطني والخدمات المحلية وتدريب وخلق فرص عمل للعمانيين بمختلف القطاعات وتمكين المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العمانية بالسوق العماني، عليه فسيتم تقديم نبذة عن برنامج تعامل عليها المؤسسة لرفع القيمة المحلية المضافة.

# القيمة المحلية المضافة

قدمت منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية "OECD" تعريفاً للمحتوى المحلي على أنه "الموارد المحلية التي يتم استخدامها عن طريق مشروع أو شركة أو يتم تطوير هذه الموارد المحلية من خلال سلسلة القيمة الخاصة بها أثناء الاستثمار في لموطن الأصلي لهذه الموارد. ويشمل ذلك التوظيف أو الموارد الأولية، والسلع والخدمات من المصادر المحلية ، والقوى العاملة المحلية ، والعمليات المنفذة بالشراكة مع الشركات والمؤسسات المحلية ، وتطوير البنية التحتية التمكينية ، وتحسين القدرات المحلية". وباستخدام هذا التعريف، فإن "متطلبات المحتوى المحلي" أو "لوائح المحتوى المحلي" تعني "الالتزامات المتعلقة بالمحتوى المحلي المنصوص عليها في القوانين أو المضمنة كجزء من التراخيص أو اتفاقيات الشراء أو العقود الأخرى".

ويعتبر **توحيد** الفهم المشترك لمصطلح "المحتوى المحلي" أو "القيمة المحلية المضافة" أحد التحديات التي ينطوي عليها أي محاولة للاستفادة منه منذ البداية. "المحتوى المحلي" هو مصطلح يعني أشياء مختلفة جدًا لأشخاص مختلفين ، ولكن هذا الالتباس والاختلاف في تعريفه يمكن أن يقوض بشكل كبير، الجهد المبذول للتوصل إلى اتفاق بشأن السياسات المناسبة لتنفيذ.

ولتطبيق المحتوى المحلي / Local Content أهداف رئيسية، تشمل الآتي:

- 1 زiadat Masaahat حصة القطاع الخاص من الناتج المحلي الإجمالي
- 2 Tahsineen Al-Mizan تحسين الميزان التجاري للدولة عن طريق زيادة نسبة الصادرات
- 3 Ijhad فرص عمل إيجاد فرص عمل وتطوير وتنمية المهارات
- 4 Istikdam Al-Silah استخدام السلع المصنعة محلياً أو الخدمات المقدمة محلياً من أجل تعزيز الاقتصاد الوطني.
- 5 Shishgih Al-Shirkat شجاع الشركات الدولية على الاستثمار في البلاد من خلال (الاستثمار الأجنبي المباشر)
- 6 Al-Tamayyem Al-Mustadama التنمية المستدامة
- 7 Raf' Madl Dkhel Al-Firdaus رفع معدل دخل الفرد

# أساسيات القيمة المحلية المضافة

لتحقيق أهداف القيمة المحلية المضافة لابد من العمل و التركيز على الأساسيات التي من خلالها يتم الوصول إلى النموذج المثالي للقيمة المحلية المضافة ، حيث تشمل هذه الأساسيات الآتي:

6 المتابعة والتدقيق وإعداد التقارير	5 التنسيق والتعاون المستمر بين الحكومة والقطاع الخاص	4 تمكين بيئة الأعمال	3 تنشيل وتنمية وتطوير الموارد البشرية المحلية	2 تنمية الموردين المحليين	1 حكومة واضحة للمحتوى المحلي
<p>لتتأكد من تطبيق المحتوى المحلي/ Content Local بالشكل الصحيح و لتحقيق الأهداف المرسومة لها من قبل الدولة لابد من وجود المتابعة و التدقيق من قبل الجهة المسؤولة عن المحتوى المحلي/ local content و لابد من إعداد التقارير من قبل الجهات العاملة و المسؤولة عن المحتوى المحلي/ local content في الدولة و المؤسسات للقدرة على قياس تأثير تطبيق المحتوى المحلي بالشكل المطلوب و قياس تأثيره على إقتصاد الدولة.</p>	<p>لزيادة مساهمة حصة القطاع الخاص من الناتج المحلي الإجمالي في حال تطبيق إشتراطات Local Content ، لابد من تحفيز القطاع الخاص للمشاركة بفعالية في منظومة الاقتصاد المحلي و ذلك عن طريق التشاور مع القطاع الخاص و التأكد من العمل بفعالية معه وأن تكون إشتراطات المحتوى المحلي/ Local Content تماشى مع إحتياجات القطاع الخاص و تعمل على جذب رجال الأعمال و المستثمرين لكي يكونوا محركا رئيسيا لتحقيق التنمية الاقتصادية المستدامة و الحرص أن يكون القطاع الخاص شريك إستراتيجيا للقطاع الحكومي في تنفيذ مشاريع وبرامج تنموية في القطاعات المختلفة.</p>	<p>لن تتم عملية تنمية الموردين المحليين و إستقطاب الإستثمارات الأجنبية إن لم يتم تمكين بيئة الأعمال، و يتم ذلك عن طريق: تسهيل إجراءات بدء العمل التجاري: يعني أن البيئة التنظيمية ملائمة و سهلة و لا تستغرق مدة زمنية طويلة لبدء و تشغيل أي شركة محلية.</p> <p>توفير البنية الأساسية: لابد من تشمل: الطرق، الكهرباء، المواصلات، شبكات الإتصال و غيرها) لجذب المستثمرين و تحفيز رجال الأعمال على بدء أي عمل تجاري في الدولة.</p> <p>الدعم المالي: لابد من وجود مؤسسات أو أفراد أو بنوك تدعم الراغبين في بدء الأعمال التجارية في الدولة و التي ستتساهم في تنمية الموردين.</p>	<p>يسعى المحتوى المحلي Content Local / المحلي/ Content Local بحد المستثمرين و الشركات و الجهات الحكومية عن إستيراد سلع و خدمات معينة و يتم استخدام السلع المصنعة محليا أو الخدمات المقدمة محليا، لذا يجب أن يتم تنمية الموردين المحليين عن طريق تحفيز السكان المحليين و تشجيعهم على بدء مشاريع صناعية و خدمية محلية تماشى مع حاجة السوق، إضافة إلى إستقطاب طرائق إيجاد و حضور دورات تدريبية بشكل مستمر حيث يتم تبادل الخبرات و المهارات في هذه الدورات و نقل المعرفة والإتكار.</p>	<p>يتبع المحتوى المحلي Content Local بحد المستثمرين و الشركات و الجهات الحكومية عن إستيراد سلع و خدمات معينة و يتم استخدام السلع المصنعة محليا أو الخدمات المقدمة محليا، لذا يجب أن يتم تنمية الموردين المحليين عن طريق تحفيز السكان المحليين و تشجيعهم على بدء مشاريع صناعية و خدمية محلية تماشى مع حاجة السوق، إضافة إلى إستقطاب طرائق إيجاد و حضور دورات تدريبية بشكل مستمر حيث يتم تبادل الخبرات و المهارات في هذه الدورات و نقل المعرفة والإتكار.</p>	<p>تشمل رؤية و أهداف واضحة قوانين المحتوى المحلي و أن يكون هناك هيكل واضح للحكومة مع تحديد المسؤوليات و الصلاحيات من حيث وضع السياسات و المنظم و المشرف إضافة إلى إيجاد اللوائح التنفيذية حيث تعتبر هذه اللوائح مفسرة و محللة لقوانين .</p>

# أنواع القيمة المحلية المضافة

تختلف أشكال وأنماط أو أنواع القيمة المحلية المضافة بحسب نوع الزيادة المحلية المشاركة في سلاسل القيمة

مثال توضيحي	المعنى	الاسم
الاستعانة بالشركات المحلية لانشاء/تشيد طرق تستخدم من قبل الشركات العاملة بالبلد	شراء السلع والخدمات من الموردين المحليين من خلال رابط معين في سلسلة القيمة	<b>القيمة المحلية المضافة المعتمدة على سلاسل الصناعات الشق العلوي</b> Backward (upstream) linkages
		<b>المشاريع المحلية / الوطنية</b> Local (or national) procurement
		<b>التوريد المحلي</b> Local (or national) sourcing
استخدام البولي اثيلن لانتاج مواد متعددة الاشكال والاستخدامات في شتى المجالات كالتفلييف والبناء وصناعة المركبات والمواد الكهربائية والالكترونية والمواد الزراعية والمعدات الرياضية والطبية	مخرجات العمليات الصناعية لشيق العلوي تدخل كمواد اساسية لصناعات الشق السفلي	<b>المحتوى المحلي المعتمد على سلاسل القيمة لصناعات الشق السفلي</b> Forward (or downstream) linkages
		<b>القيمة المضافة</b> Value addition
		<b>Processing</b>

# أنواع القيمة المحلية المضافة

تختلف أشكال وأنماط أو أنواع القيمة المحلية المضافة بحسب نوع الزيادة المحلية المشاركة في سلاسل القيمة

الاسم	المعنى	مثال توضيحي
توظيف القوى العاملة المحلية	توظيف وتوظين الوظائف في كافة سلسلة القيمة	تدريب الشركات المحلية والاستعانة بقدراتها الوطنية لصيانة الأجهزة الميكانية المستخدمة في سلاسل القيمة العلوية والسفلى.
الترابط الافقى	تعظيم الفائدة من المهارات والتقنيات والقدرات الأخرى المطلوبة لخدمة قطاع معين وذلك من أجل استهداف قطاعات أخرى	الاستفادة من الخبرات الموجودة لدى شركات الشق العلوي للبلاستيك في أعمال الدائن المستخدمة بصناعة الأغذية
البنية التحتية المشتركة	تطوير البنية التحتية الأساسية بالشراكة بين القطاع الخاص والحكومة لضمان أن يكون للاستثمار فوائد أوسع واشمل للاقتصاد المحلي	تقوم الشركة بتشييد الطرق وذلك بالاستعانة بالمقاولين المحليين بينما تقوم الحكومة بساند مشاريع الفندقة على طول هذا الطريق
الاستخدام المشترك		

## الوضع الراهن

من خلال تحليل الوضع الراهن للسلطنة، نجد أن هناك شركات كبيرة لديها **منتجات وخدمات** تقدر عائداتها وأرباحها بمئات الملايين، ويكمن التحدي هنا أن القيمة المضافة من هذه الشركات لا يتم الاستفادة بها ومن الصعوبة إيجاد **وظائف مستدامة** بها، ويعزى ذلك إلى أنه **لا توجد دراسة ولا يتم البحث بمصاريف هذه الشركات وسلسل الإمداد** المرتبطة بها، لذا فإن مدائن عملت على دراسة **سلسل الإمداد** هذه. اتبعنا في مدائن مسارين لدراسة حاجة هذه الشركات من **منتجات أولية** (مواد خام) أو **خدمات تتطلبها** خلال **سلسل الإمداد وتمكين رواد الأعمال من المساهمة الحقيقية بالاقتصاد الوطني**، وبالإضافة إلى ذلك فقد تم العمل على إيجاد مجتمعات للصناعات المتقدمة ب مختلف المدن الصناعية بهدف توطين الصناعات واستقطاب الاستثمارات لمختلف القطاعات وبالشراكة مع الجهات ذات العلاقة بالقطاعات، إضافة إلى سوق رقمي يخدم الأعمال والمصانع القائمة ويسهل من عملياتها التشغيلية والتصنيعية، عليه فإن الشريحة القادمة تقدم **نبذة عن أربعة برامج تعمل عليها المؤسسة** من خلال الأذرع التمكينية والاستثمارية لها.

# برامج القيمة المحلية المضافة بمدائن

## أساسيات القيمة المحلية المضافة

عدد المصانع  
في المدن  
الصناعية

1652

عدد المدن الصناعية  
التي سيتم تغطيتها

9

ربط المنتجات والخدمات المقدمة من قبل الشركات  
العاملة في المدن الصناعية مع المناقصات الحكومية  
ممثلة في الأمانة العامة لمجلس المناقصات.

برنامج ربط

تنمية الموردين

المجمعات المستهدفة إنشاؤها: مجمع الصناعات  
البلاستيكية، مجمع الصناعات التعدينية، مجمع الصناعات  
الدوائية، مجمع صناعات الثورة الصناعية الرابعة والطيارات  
بدون طيار (Drone).

مجموعات للصناعات المتقدمة ب مختلف المدن  
الصناعية لمدائن ب مختلف المدن الصناعية بهدف  
توطين الصناعات واستقطاب الاستثمارات الأجنبية  
إلى هذه المدن التخصصية.

برنامج ربط

تنشيط وتنمية  
وتطوير الموارد

يهدف إلى إحلال وتوسيع الوظائف الاحترافية والقيادية بمدائن، ويركز هذا إلى رفع نسبة التعميم بالمؤسسات  
والصانع القائم إلى أكثر من ٣٥٪ وتعدين عدد ... وظيفة سنويًا من الوظائف الاحترافية والقيادية بالمؤسسات  
منخفضة نسبة التعميم لمدة ٣ سنوات.

برنامج تعميم

الموارد البشرية

يعد أول منصة رقمية عمانية متكاملة تهدف إلى عرض وبيع وشراء  
المنتجات العمانية بين الشركات B2B داخل سلطنة عمان وخارجها،  
بالإضافة إلى إتاحة عمليات الشراء الحكومية B2G، بالإضافة إلى تعزيز تواجد  
الصناعات الوطنية في الأسواق المحلية والخارجية باستخدام أفضل  
التقنيات والبرمجيات الحديثة، والاستفادة من الثورة التقنية في مجال  
التجارة الإلكترونية.

منصة ذكية وفق نظام  
اصناعي لتحليل المعلومات  
والاستفادة.

سوق مدائن

تنمية  
المشتريات  
المحلية

## توزيع القيمة المضافة حسب المدن الصناعية

النسبة %	القيمة	المدينة
37.75%	405,981,227.44	الرسيل
43.44%	467,124,916.14	صحار
0.37%	3,975,313.99	ريسوت
9.06%	97,460,800.56	صور
7.39%	79,504,114.48	نزوى
0.05%	503,988.61	البريمي
1.93%	20,798,525.33	سمائل
0.003%	34,046.00	المزيونة
100.00%	1,075,382,932.55	الإجمالي

من خلال تطبيق البرنامج بالشكل السابق فإن القيمة المحلية المضافة التي حققتها "مَدَائِن" تجاوزت مليار ريال عماني ب مختلف المدن الصناعية، وتسليط الضوء على الشريحة القادمة أهداف رؤية عُمان ٢٠٤٠ في تحقيق الثورة الصناعية.

## الثورة الصناعية برؤية عُمان 2040

تطرق رؤية عمان ٢٠٤٠ إلى تحقيق الثورة الصناعية والتي تعد واحدة من أهم الأهداف التي تسعى الرؤية إلى تحقيقها، والتي تسعى في أن يكون مستقبل الاقتصاد العماني قائم على التقنية والابتكار، وسيتيح إنتاج سلع وخدمات تنافسية يرتفع فيها المكون المعرفي والتكنولوجي، بحيث تسهم في تنمية الاقتصاد وتعزيز قدرته التنافسية في أغلب الأنشطة والقطاعات، وسيشكل الابتكار القاطرة الجديدة للنمو، التي سترتبط بشكل وثيق و مباشر مع البنية الأساسية الملائمة والمنظومة التعليمية المشجعة على الريادة.

عليه فإن مَدائِن تسعى إلى تحقيق هذه الرؤية من خلال رؤية مَدائِن عن طريق مختلف البرامج التي تسعى إلى رفع القيمة المحلية المضافة بالمدن الصناعية.

# برنامج "ربط" ... (منتجات صناعية محلية بمعايير عالمية)

## برنامج ربط الصناعات القائمة بالمدن الصناعية بالمناقصات الحكومية

يهدف هذا البرنامج إلى ربط المنتجات والخدمات المقدمة من قبل الشركات العاملة في المدن الصناعية مع المناقصات الحكومية ممثلة في الأمانة العامة لمجلس المناقصات، وتم العمل بذلك حسب المنهجية الآتية:

ربط

إعداد قائمة متكاملة بالخدمات والمنتجات والشركات العاملة في المدن الصناعية وتسليمها للأمانة العامة لمجلس المناقصات ليتم إدراجها بمستندات المناقصات كمنتجات وصناعات وخدمات محلية

إلزام الشركات التي تحصل على المناقصات بشراء وtorيد المنتجات والصناعات المحلية المدرجة بالقائمة إلى المشاريع.

ستعمل مDACN على إعداد تقييم شامل للمناقصات والشركات ونسبة التزامها بالقائمة.

سيتم تحديد الوظائف الازمة تعمينها بالمشاريع والتنسيق بين الأمانة العامة لمجلس المناقصات والبرنامج الوطني للتشغيل.

1

2

3

4



اكاديمية الابتكار الصناعي  
Industrial Innovation Academy

## المدن الصناعية التي سيتم تغطيتها في قاعدة بيانات برنامج ربط

Saudi Arabia

عدد المدن  
الصناعية  
التي سيتم  
تغطيتها

9

عدد  
المصانع في  
المدن  
الصناعية

1,652

الرسيل

صحار

ريسوت

صور

نزوى

البريمي

المزيدونة

سمائل

محاس



## تصنيف المصانع في مدينة الرسيل بناء على نوع الصناعة



المصانع القائمة  
117



## رقم السجل التجاري

\*\*\*\*\*

إجمالي عدد المنتجات

9

إجمالي عدد الموظفين

67

غير عمانى

عمانى

36

31

## الشهادات والاعتمادات المسجلة

ISO 9001,  
APPLUS +  
Omani Standards 197-2021  
Omani Standards 240-2021

رقم التسجيل في  
مجلس المناقصات

0000\*\*\*\*\*

رقم التسجيل في  
بطاقة ريادة  
غير مسجل

## بيانات المنتجات

اسماء المواد المستوردة في المنتج	اسماء المواد المحلية في المنتج	نسبة المواد الخام المستوردة في المنتج	نسبة المواد الخام المولدة المستخدمة في المنتج	الطاقة الإنتاجية القصوى للمنتج	السعة الإنتاجية الحالية لمنتج	وصف المنتج	اسم المنتج
أكريليك, عوامل تشتت, عوامل مانعة للرغوة , أكسيد ،التلك ،الباريت ،البلاوريت، ثاني التيتانيوم، المبيدات الحيوية	كريونات الكالسيوم / رقائق الصودا / مسحوق الرخام	55%	30%	1600 طن في الشهر	1000 طن في الشهر	أصباغ داخلية للمباني	أصباغ
أكريليك, عوامل تشتت, عوامل مانعة للرغوة , أكسيد ،التلك ،الباريت ،البلاوريت، ثاني التيتانيوم، المبيدات الحيوية	كريونات الكالسيوم / رقائق الصودا / مسحوق الرخام	55%	30%	1600 طن في الشهر	1000 طن في الشهر	أصباغ خارجية للمباني	أصباغ
أكريليك, عوامل تشتت, عوامل مانعة للرغوة , أكسيد ،التلك ،الباريت ،البلاوريت، ثاني التيتانيوم، المبيدات الحيوية	كريونات الكالسيوم / رقائق الصودا / مسحوق الرخام	55%	30%	1600 طن في الشهر	1000 طن في الشهر	دهانات الهياكل الفولاذية	أصباغ

# آلية ربط المصانع ببعضها عن طريق المنصة

اسماء المواد	مستورد / محلي	نسبة المواد الخام المستوردة المستخدمة في المنتج	نسبة المواد الخام المحلية المستخدمة في المنتج	الطاقة التصنيعية الملتزم	السعة الإنتاجية الملتزم	وحدةقياس/ سنة	وصف المنتج	اسم المنتج	الصنف	رقم	الرخصة الجاهز
Polyester	local	80%	20%	350 / year	240 / year	tons	High Oxygen barrier Excellent seal through contamination Easy tear	QS Restaurants Dressings / Dips / Sauces	Plastic Products	1	1590634
Polyethylene	local	80%	20%				High oxygen barrier, Excellent Hot Seal, Excellent seal through contamination Easy tear, Ease of use on multi track Machines Special designed PE ensures leak free packaging	Tomato ketchup / Tomato paste		1	1590634
Polyester	Imported	80%	20%				Easy flow feeding of pouch, easy open and easy tear Odour free	Juices		1	1590634
Metals	Imported	80%	20%				High Aroma retention Odour free lamination	Coffee & Tea		1	1590634
Bio BB	Imported	80%	20%				Low COF and SIT-Seal Initiation Temperature Very high seal integrity even on high speed FFS machines	Chips		1	1590634
Aluminum	Imported	80%	20%				Odour free lamination Low COF and SIT-Seal Initiation Temperature Very high seal integrity even on high speed FFS machines	Biscuit & Confectionaries		2	1590634
Foil	Imported	80%	20%				Low COF ensures high speed packing Excellent Puncture resistance	Extruded Snack : Pasta / Marconi		3	1590634
Zipper	Imported	80%	20%				Multitrack with spout Can deliver 1 to 5 bags per second with punch holes	Detergent & shampoo		4	1590634
Ink	Imported	80%	20%				Leak free, offers high seal integrity during sealing in presence of glycerine mixed in product High aroma retention that preserves the unique flavour used in the product Sealing film is specially designed to ensure sealability in presence of glycerine Multiple ( 250 gms, 1 kgs upto 5 kgs) Reclosable / zipper options ( Pouches )	Molasses / Flavored Tabacco		5	1590634
Tinner	Imported									6	1590634
Calcium Carbonate	Local	50%	50%	1200Mt	1200Mt		PE	Multiple Colour Master Batch	Chemical Product	1683250	
Calcium Carbonate	Imported			1200Mt	1200Mt		PET	Multiple Colour Master Batch	Chemical Product	1683250	
Pigments	Imported			1200Mt	1200Mt		PP	Multiple Colour Master Batch	Chemical Product	1683250	
TiO2	Imported			600Mt	240Mt		Film	Black Master Batch	Chemical Product	1683250	
Filler MB	Imported			120Mt	60Mt		Film	Additives Master Batch	Chemical Product	1683250	
				600Mt	360Mt		Film	Filler Master Batch	Chemical Product	1683250	
Local Manufactured Cement	Local	0%	100%	198240	264324		READY MIX CONCRETE FOR CONSTRUCTION	READYMIX CONCRETE C10/20 OPC&SRC TO C50/20 OPC&SRC	Building Materials	1357595	
Agregate	Local						READY MIX CONCRETE FOR CONSTRUCTION	READYMIX CONCRETE SCREED 10/10 OPC&SRC TO 50/10 OPC&SRC	Building Materials	1357595	
Admixtures	Local						READY MIX CONCRETE FOR CONSTRUCTION	CELLULAR LIGHT WEIGHT CONCRETE 600KG/M <sup>3</sup> TO 1200KG/M <sup>3</sup>	Building Materials	1357595	
							READY MIX CONCRETE FOR CONSTRUCTION	WATER PROOF CONCRETE -C10/20 OPC&SRC TO C50/20 OPC&SRC	Building Materials	1357595	
							READY MIX CONCRETE FOR CONSTRUCTION	CORROSION INHIBITING CONCRETE-C10/20 OPC&SRC TO C50/20 OPC&SRC	Building Materials	1357595	
							READY MIX CONCRETE FOR CONSTRUCTION	DURABLE CONCRETE	Building Materials	1357595	

يوضح الشكل أعلاه صورة من قاعدة بيانات برنامج ربط والذي سيعمل بايجاد آلية لربط المواد الخام مع المصانع المتواجدة في المدن الصناعية عن طريق منصة ربط، حيث سيتم تحديد المواد الخام المشتركة بين المصانع من خلال قاعدة البيانات، عليه فإن المصانع التي يمكن أن يتم توفير احتياجها محلياً من المواد الخام أو المواد المكملة بالعمليات التصنيعية فإن منصة ربط ستعمل على تكامل مختلف المصانع بالمدن الصناعية ورفع كفاءتها التشغيلية والقيمة المضافة من المنتجات أو الخدمات المحلية.

# تطوير ... (مجمعات صناعية تستقطب الاستثمارات المحلية والأجنبية)

## برنامـج تطـوير مجمـعـات الصـناعـات الـمتـقدـمة

يسعى هذا البرنامج إلى إيجاد مجمعات للصناعات المتقدمة بمختلف المدن الصناعية لمدائن بمختلف المدن الصناعية بهدف توطين الصناعات واستقطاب الاستثمارات الأجنبية إلى هذه المدن التخصصية وستعمل الأكاديمية على إيجاد شراكات فاعلة بين الموردين المحليين والشركات المصنعة وسيتم إيجاد بيئة تنظيمية خاصة لهذه الصناعات، بحيث لا تخضع لأي تأخير أو تعقيد بأية جهة حكومية أخرى.

ومن هذه المجمعات المستهدفة إنشاؤها هي :

1. مجمع الصناعات البلاستيكية.
2. مجمع الصناعات التعدينية.
3. مجمع الصناعات الدوائية.
4. مجمع صناعات الثورة الصناعية الرابعة والطيرات بدون طيار (Drone)

2

تطوير

(مجمعات صناعية  
تستقطب  
الاستثمارات المحلية  
والأجنبية)



# تجربة السلطنة في المجتمعات الصناعية (مجمع الصناعات البلاستيكية)

تشير الإحصائيات إلى أن هناك نمو كبير بقطاع المواد البلاستيكية في أنحاء العالم وذلك بسبب تنوع خصائصها مما يجعلها مناسبة لصنع مواد متعددة الأشكال والاستخدامات في شتى المجالات كالتلعيل والبناء وصناعة المركبات والمواد الكهربائية والإلكترونية والمواد الزراعية والمعدات الرياضية والطبية، ونظراً للكميات الكبيرة التي تستوردها السلطنة من خام البولي إيثيلين بنوعيه بما قيمته ٤٥.٤ مليون ريال عماني لاستخدامه في مختلف المصانع ولا يتم شراء البولي بروبلين نظراً لوجود مصانع لإنتاج هذا الخام في السلطنة، عليه أدت الحاجة إلى تأسيس:

مجمع لوى للصناعات البلاستيكية

وبعد إنشاء مجمع لوى للصناعات البلاستيكية، ومن خلال تحليل سلسلة القيمة لصناعات البلاستيك وتحليل قيمة الواردات التي تتضمن خام البلاستيك اتضح لنا خلال عام ٢٠١٩، بإن السلطنة استوردت منتجات نهائية بقيمة أكثر من ١٦ مليون ريال عماني تدخل في صناعاتهم خامين البلاستيك (البولي إيثيلين / البولي بروپيلين)، إضافة إلى ذلك فإن السلطنة استوردت منتجات نهائية من اللدائن بما يقارب ١٩٠ مليون ريال عماني في عام ٢٠١٩ حسب إحصائية المركز الوطني للإحصاء والمعلومات.

وعند تحليل سلسلة القيمة لمجمع لوى للصناعات البلاستيكية نجد أن لا توجد مصانع محلية لتصنيع المنتجات النهائية من البلاستيك "اللدائن" عليه تم دراسة فكرة إنشاء مجمع صناعي للبلاستيك.

## **مجمع لدائن للصناعات البلاستيكية**

# تجربة السلطنة في المجمعات الصناعية

## (مجمع الصناعات البلاستيكية)

### المجمعات الصناعية

هي مناطق محددة ومحاطة لها للتنمية الصناعية، يتم إنشاء هذه المجمعات متكاملة حيث تكون مزودة بكافة الخدمات الضرورية (مباني إدارية - مراكز تدريب - منشآت خدمية ولوحستية) لضمان استدامة الأنشطة الإنتاجية وربطها بسلسلة الإنتاج المتكاملة. حيث تركز على تطوير المنشآت الصناعية في منطقة معينة والتي تساعده في تقديم النشاط التجاري وتحديث الصناعات.

### صناعات ذات قيمة مضافة بالشق السفلي

الهدف

### مجمع لدائن للصناعات البلاستيكية

يهدف مجمع لدائن للصناعات البلاستيكية إلى رفع نسبة التصنيع المحلي لمنتجات البلاستيك النهائية، وإيجاد فرص الوظيفية للباحثين عن عمل، بالإضافة إلى توفير احتياجات السوق المحلي من الصناعات البلاستيكية، وكذلك تقديم حل تموي لدعم التكامل الصناعي بين المصانع الكبيرة والمصانع الصغيرة والمساهمة في تشجيع الاستثمارات المحلية والأجنبية نحو الصناعات التكميلية، والصناعات ذات القيمة وسيتم ذلك بمشيئة الله - عن طريق توفير المناخ المناسب لتمكين القطاع الخاص وصغار المستثمرين بعدة حواجز وإمكانات كالتالي:

#### أو كيو

توفير المادة الخام  
(البلاستيك)

#### مدائن

تخصيص أرض بمساحة  
مليون متر مربع

▪ توفير المادة الخام  
بنسبة مخفضة  
% 5.5-3

الكهرباء : تخفيض معدل  
التعرفة 20 بيسة للكيلو  
واط في الساعة

- إعفاء من القيمة الإيجارية لمدة عامين
- تخفيض القيمة الإيجارية % ٥، بنسبة
- تخفيض الرسوم الخاصة بالترخيص بنسبة % ٥،

# برنامج إحلال الوظائف الاختصاصية والقيادية بمدائن (تعمين)

١. تعمين عدد ... وظيفة سنوياً من الوظائف الاختصاصية والقيادية ب مدائن لمدة ٣ سنوات
٢. رفع نسبة التعمين بالمؤسسات والمصانع القائمة إلى أكثر من ٣٥ %

يهدف هذا البرنامج إلى رفع نسبة التعمين بالمؤسسات والمصانع القائمة إلى أكثر من ٣٥ % وتعمين عدد ... وظيفة سنوياً من الوظائف الاختصاصية والقيادية بالمؤسسات منخفضة نسبة التعدين لمدة ٣ سنوات من خلال وضع منهجية واضحة ليتم من خلالها إدراج القدرات الوطنية ببرنامج تدريب وتأهيل لوظائف متخصصة وإدراجهم بعد ذلك بالشركات منخفضة نسب التعدين وإحلال الوظائف الوافدة بتلك الشركات. ويهدف البرنامج إلى تطبيق نسبة ٩% للوظائف المتوسطة و ١% للقيادات العليا بهذه الشركات

الشركات التي تحقق نسبة ٥٠% فأعلى

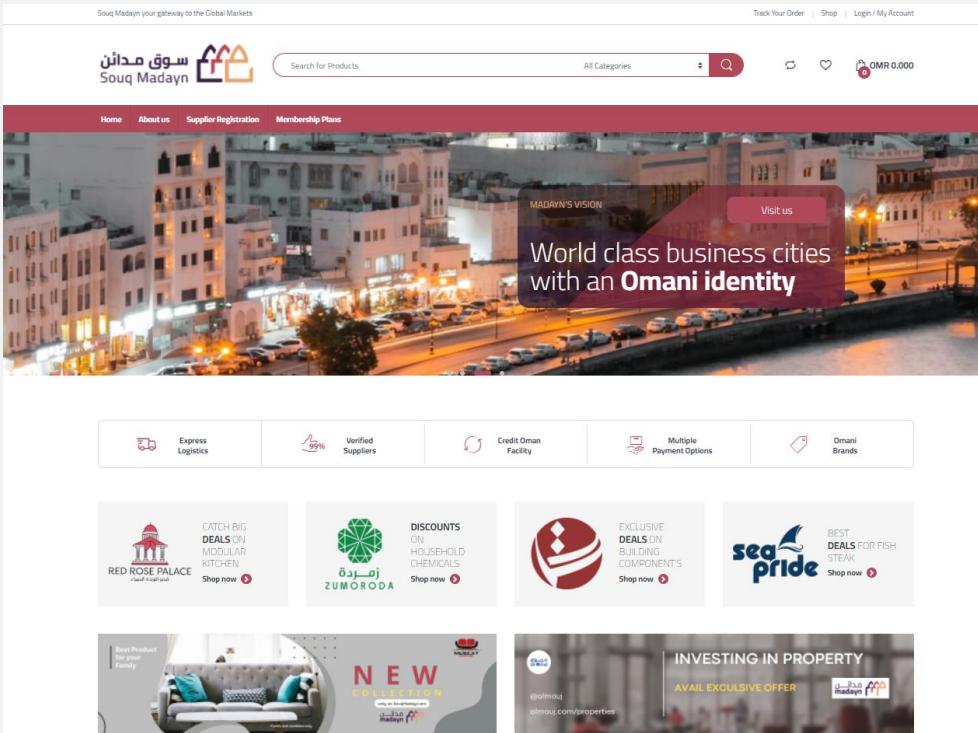
## يتم حالياً النقاش مع الجهات ذات العلاقة

بحيث كلما زاد العدد النوعي والكمي لعدد العمانيين أعلى من نسبة ٥٠% فتقتصر من المستثمرين حواجز وتسهيلات متنوعة، مثل: إقامة لمدة ١٠ سنوات / تسهيل الحصول على المهن المحظورة من وزارة العمل / الحصول على خدمات الشركات المجيدة من وزارة العمل / إعطاء المستثمر حق تملك عقار أو منزل في محافظة مسقط أو أي مكان آخر عدا المناطق المحظورة بموجب المرسوم السلطاني / منح استقطاع من ضريبة الدخل على الشركات التي ترفع نسبة الصادرات.

## التعدين بالشركات منخفضة نسب التعدين

عليا		متوسطة	
العدد سنوياً	نوع الوظيفة	العدد سنوياً	نوع الوظيفة
٥	الرئيس التنفيذي	٦٠	محاسب
٥	المدير العام	١٥٥	إختصاصي موارد البشرية
٥	الرئيس التنفيذي المالي	١٥٥	إختصاصي دعم الفني
٢٥	نائب الرئيس التنفيذي	١٠٠	إختصاصي تسويق ومبيعات
٢٥	نائب المدير العام	١٠٥	إختصاصي أمن وسلامة
		١٠٥	إختصاصي شؤون الإدارية والمالية

# سوق مدائن



سوق مدائن الذي يعد أول منصة رقمية عُمانية متكاملة تهدف إلى عرض وبيع وشراء المنتجات العمانية بين الشركات B2B داخل سلطنة عمان وخارجها، بالإضافة إلى إتاحة عمليات الشراء الحكومية B2G، بالإضافة إلى تعزيز تواجد الصناعات الوطنية في الأسواق المحلية والخارجية باستخدام أفضل التقنيات والبرمجيات الحديثة، والاستفادة من الثورة التقنية في مجال التجارة الإلكترونية.

4

سوق مدائن

(منصة ذكية وفق  
نظام اصطناعي  
لتحليل المعلومات  
والاستفادة )

## الخلاصة

نجاح التجارب العالمية لبعض الدول في تطوير المحتوى المحلي يعود إلى وجود قوانين محفزة للمحتوى المحلي والدور القيادي الذي تتخذه الحكومات من أجل ضمان تطبيق المحتوى المحلي على المستوى الحكومي والخاص، فمتطلباته من شأنها أن تحقق العديد من المميزات والإيجابيات لاقتصاد الدولة كزيادة الاستثمار الأجنبي المباشر ونقل التكنولوجيا، ورفع مستوى النمو الاقتصادي للقطاع الصناعي، وأيضاً زيادة توطين الوظائف وتحسين محتواها وايجاد مخزون من الموارد البشرية القابلة للتوطين مستقبلاً، بالإضافة إلى زيادة توطين التكنولوجيا وزيادة الصادرات الصناعية وتخفيف سعر المنتج المحلي مما يحقق قاعدة قوية للتوسيع في الإنتاج.

وعلى الرغم من أهمية المحتوى المحلي إلا أن تطبيقه في السلطنة لا يزال يعاني من بعض التحديات، لا سيما ابرزها عدم وجود قوانين تضمن للمستثمرين شراء منتجاتهم من القطاع الحكومي والخاص في حالة تم صناعتها محلياً.