



أكاديمية الابتكار الصناعي
Industrial Innovation Academy

الابتكار والتفكير .. من داخل الصندوق

المنتدى الاقتصادي .. الدورة الحادية عشرة 2022

الدكتور أيمن بن عبدالله الفضيلي
القائم بأعمال الرئيس التنفيذي لأكاديمية الابتكار الصناعي

مارس 2022 م

info@iic.om

+968 2444 5500

www.iic.om

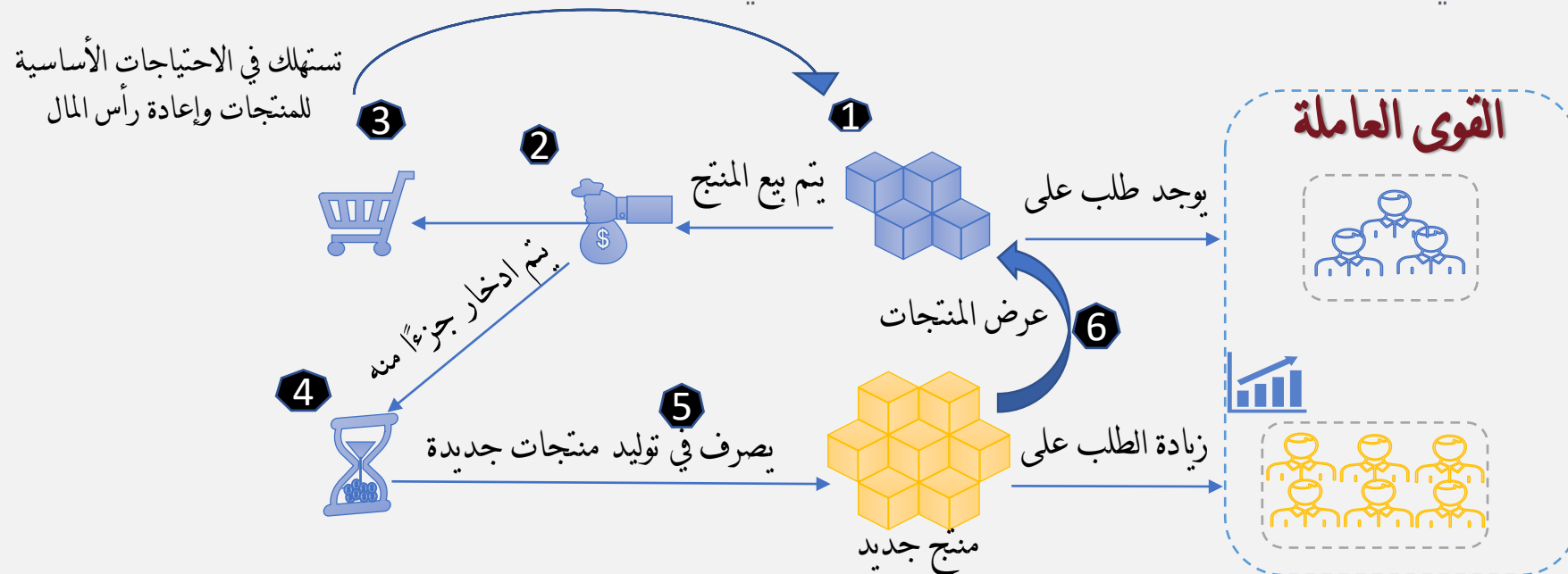
النظرية الكلاسيكية

تستند النظرية الكلاسيكية والكلاسيكية الحديثة للسوق على أن "المعروض من المنتجات يوجد طلب على القوى العاملة المنتجة حيث **أن كل بائع في الأساس هو مشتري** كما أن ذات النظرية تفترض أن كل ما يعرض من منتجات وخدمات يتم بيعه وإستهلاكه ثم إن العائدات من عملية البيع تقسم إلى قسمين:

الأول: جزء يتم استهلاكه لتلبية الحاجات الرئيسية (رواتب، مواد أولية، مصاريف تشغيلية ..الخ)

الثاني: جزء يتم ادخاره بهدف الإستثمار في المستقبل بحيث يتم عرض منتجات وخدمات أخرى والتي بدورها توجد طلباً على القوى العاملة المنتجة.

وعليه فإن النظرية الكلاسيكية تفترض وجود حالة من الإتزان بين المعروض من المنتجات والطلب المستمر على القوى العاملة كون أن القوى العاملة تمثل العامل الرئيسي للإنتاج مما يجعلها نقطة قوة لدى الدول التي تتمتع بأعداد كبيرة من القوى من الرأسمال البشري وبالتالي تسخيرها في الإنتاج مما يؤدي بدوره إلى خفض نسبة الباحثين عن العمل في تلك الدول.

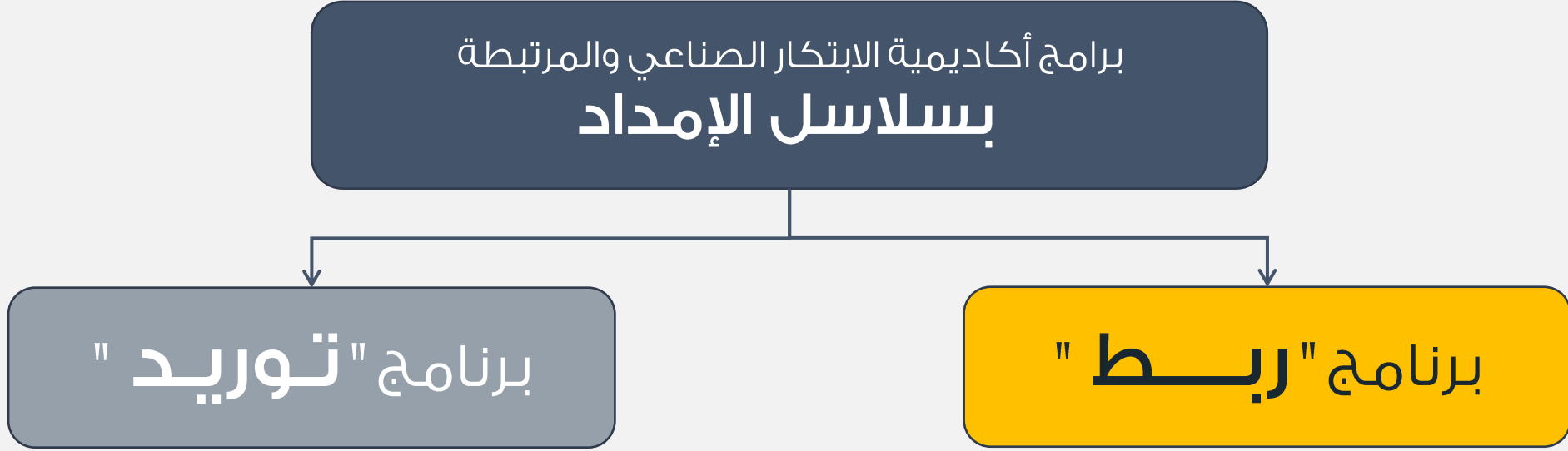




من خلال النظرية السابقة وتحليل الوضع الراهن في السلطنة، نجد أن هناك شركات كبيرة لديها **منتجات وخدمات** تقدر عائداتها وأرباحها بمئات الملايين، ويكمن التحدي هنا أن القيمة المضافة من هذه الشركات لا يتم الاستفادة بها ومن الصعوبة إيجاد **وظائف مستدامة** بها، ويعزى ذلك إلى **لا توجد دراسة** ولا يتم البحث بمصاريف هذه الشركات **وسلاسل الإمداد** المرتبطة بها، لذا فإن أكاديمية الابتكار الصناعي عملت على دراسة **سلسلة الإمداد** هذه **داد** هـ **ذ**.
اتبعنا في الأكاديمية مسارين لدراسة حاجة هذه الشركات من **منتجات أولية (مواد خام) أو خدمات** **تتطلبها خلال سلاسل الإمداد**، وتم الخروج ببرنامجين نعمل عليهما بشراكة استراتيجية مع الجهات ذات العلاقة.



البرامج المرتبطة بسلاسل الإمداد والتي تعمل الأكاديمية على تنفيذها



برنامج "ربط" ... (منتجات صناعية محلية بمعايير عالمية)

برنامج ربط الصناعات القائمة بالمناطق الصناعية بالمناقصات الحكومية

يهدف هذا البرنامج إلى ربط المنتجات والخدمات المقدمة من قبل الشركات العاملة في المناطق الصناعية مع المناقصات الحكومية ممثلة في الأمانة العامة لمجلس المناقصات، حيث ستعمل الأكاديمية وفق المنهجية التالية:

1. إعداد قائمة متكاملة بالخدمات والمنتجات والشركات العاملة في المناطق الصناعية وتسليمها للأمانة العامة لمجلس المناقصات ليتم إدراجها بمسئدات المناقصات كمنتجات وصناعات وخدمات محلية يجب أن يتم الإلتزام بشرائها أو توريدها إلى المشاريغ.
2. إلتزام الشركات التي تحص على المناقصات بشراء وتوريد المنتجات والصناعات المحلية المدرجة بالقائمة إلى المشاريغ.
3. ستعمل الأكاديمية على إعداد تقييم شامل للمناقصات والشركات ونسبة إلتزامها بالقائمة.
4. سيتم تحديد الوظائف اللازم تعمينها بالمشاريغ والتنسيق بين الأمانة العامة لمجلس المناقصات والبرنامج الوطني للتشغيل.

1

ربط

(منتجات صناعية
محلية بمعايير
عالمية)



يتم العمل حالياً على إعداد قاعدة بيانات متكاملة للمصانع القائمة بالمدن الصناعية كمرحلة أولى، وتركز هذه القاعدة على البيانات التالية:

أولاً : البيانات الخاصة بالشركة :

- **البيانات التجارية :** اسم الشركة / رقم السجل التجاري / رمز الأنشطة التجارية المرتبطة بالمصنع
- **الاعتمادات والشهادات:** هل تم تسجيل الشركة أو المنتجات بمجلس المناقصات / هل توجد "بطاقة ريادة / اعتمادات اخرى مثل شهادة ISO.
- **بيانات الموظفين :** عدد الموظفين الإجمالي (العمانيين / غير العمانيين).



صورة من قاعدة البيانات

صورة من قاعدة البيانات فيما يتعلق بالمعلومات الخاصة بالشركة :

بيانات الشركة Company Informations

				بيانات الموظفين Employees Information			الإعتمادات و الشهادات Accreditations and Certificates				البيانات التجارية (Commercial Data)				
الإيميل Email	رقم الهاتف Phone number	المسمى الوظيفي Job Title	اسم الشخص المسؤول Name of Contact Person	الموقع الإلكتروني Website of company	عدد غير عمانيين Number of Non-Omani Employees	عدد العمانيين Number of Omani Employees	عدد الموظفين Total Number of Employees	اعتمادات اخرى (شهادات أخرى ISO ...) اذكرها list of Other Certificates (ISO (...etc	بطاقة ريادة		مجلس المناقصات		رمز النشاط التجاري Registered Commercial Activities NO	اسم الشركة Name of Company	رقم السجل التجاري Commercial Registration No
									لا NO	نعم YES رقم بطاقة ريادة Riyada Card Number	لا NO	نعم YES رقم التسجيل في مجلس المناقصات Registration Number of Tender Board			
***	***	****	****	***	54	49	103	ISO 9001:2015 & 14001:2015	No			رقم التسجيل: 5*****	*****	*****	
												477106			
												131200			
												139201			
												141014			
												475101			
												464102			
												464103			
												131301			
												141008			
												131302			
												141013			
												464101			
												464106			
												461004			
												141009			



يتم العمل حالياً على إعداد قاعدة بيانات متكاملة للمصانع القائمة بالمدن الصناعية كمرحلة أولى، وتركز هذه القاعدة على البيانات التالية:

ثانياً : المعلومات المرتبطة بالخدمات والمنتجات:

- **معلومات الإنتاج \ الخدمات:** عدد المنتجات والخدمات بالشركة / اسم المنتج أو الخدمة / وصف المنتج أو الخدمة / السعة الإنتاجية الحالية للمنتج / الطاقة الإنتاجية القصوى للمنتج.
- **بيانات المواد الخام:** نسبة المواد الخام المحلية المستخدمة في المنتج / نسبة المواد الخام المستوردة المستخدمة في المنتج / اسماء المواد المحلية في المنتج / اسماء المواد المستوردة في المنتج / شهادات اعتماد للمنتج أو الخدمة

صورة من قاعدة البيانات



أكاديمية الابتكار الصناعي
Industrial Innovation Academy

صورة من قاعدة البيانات فيما يتعلق بمعلومات الإنتاج \ الخدمات وبيانات المواد الخام:

Products & Services Information

شهادات اعتماد للمنتج \ الخدمة Product/service certifications	بيانات المواد الخام Raw Material Information				معلومات الإنتاج \ الخدمات Production/Service Information					م
	اسماء المواد المستوردة في المنتج Name of Imported Raw Materials Used in the Products	اسماء المواد المحلية في المنتج Name of Local Raw Materials Used in the Products	نسبة المواد الخام المستوردة المستخدمة في المنتج The Percentage of Imported Raw Materials Used in the Product	نسبة المواد الخام المحلية المستخدمة في المنتج The Percentage of local Raw Materials Used in the Product	الطاقة الإنتاجية القصى للمنتج (إذا لم تتوفر للمصنع بالكامل) Max. Production Capacity	السعة الإنتاجية الحالية للمنتج (إذا لم تتوفر للمصنع بالكامل) Production Capacity	وصف المنتج \ الخدمة Description of Product \ Service	اسم المنتج \ الخدمة Name of Product \ Service	عدد المنتجات \ الخدمات في الشركة Total Number of Products \ Services in the Company	
ISO 9001 & ISO 140001	Yarns, greige fabrics, dyes & chemicals	Greige fabric, packing materials	50%	50%	200,000m / month	80,000m / month	Suiting material for Uniforms	Dyed Uniform fabrics	25	1
ISO 9001 & ISO 140001	Yarns, greige fabrics, dyes & chemicals	Greige fabric, packing materials	50%	50%	150,000m / month	100,000m / month	Camouflage material	Military / Combat fabrics	8	2
ISO 9001 & ISO 140001	Yarns, greige fabrics, dyes & chemicals	Greige fabric, packing materials	50%	50%	150,000m / month	100,000m / month	Dyed & Printed light weight fabric	Ladies Dress materials	10	3
ISO 9001 & ISO 140001	Trims & Accessories	Fabrics, Threads, Trims & packing materials	10%	90%	4000 pcs / month	4000 pcs / month	Coveralls & Uniforms	Industrial Workwear	15	4
EN 11612, EN 1159-5	IFR fabrics, IFR trims & IFR Accessories	Threads, Trims & packing materials	80%	20%	6,000 pcs / month	4000 pcs / month	IFR Coveralls & IFR Uniforms	Personal Protective Clothing	15	5
ISO 9001 & ISO 140001	Yarns, greige fabrics, dyes & chemicals	Greige fabric, packing materials	50%	50%	200,000m / month	100,000 m / month	shdasha / Thobe / Gotrah fabric	Arab Menswear	5	6
ISO 9001 & ISO 140001	Trims & Accessories	Fabrics, Threads, Trims & packing materials	10%	90%	4000 pcs / month	4000 pcs / month	BDU / ACU / Jackets / Coveralls	Military Clothing & Accessories	10	7
ISO 9001 & ISO 140001	Trims & Accessories	Fabrics, Threads, Trims & packing materials	10%	90%	4000 pcs / month	4000 pcs / month	Patient/ Staff/ Surgical Uniform	Medical Uniforms	10	8

صورة من قاعدة البيانات



أكاديمية الابتكار الصناعي
Industrial Innovation Academy

صورة من قاعدة البيانات فيما يتعلق بمعلومات الإنتاج \ الخدمات وبيانات المواد الخام لمصنع آخر :

Products & Services Information

شهادات اعتماد للمنتج \ الخدمة Product/service certifications	بيانات المواد الخام Raw Material Information				معلومات الإنتاج \ الخدمات Production/Service Information					
	اسماء المواد المستوردة في المنتج Name of Imported Raw Materials Used in the Products	اسماء المواد المحلية في المنتج Name of Local Raw Materials Used in the Products	نسبة المواد الخام المستوردة المستخدمة في المنتج The Percentage of Imported Raw Materials Used in the Product	نسبة المواد الخام المحلية المستخدمة في المنتج The Percentage of local Raw Materials Used in the Product	الطاقة الإنتاجية القصوى للمنتج (إذا لم تتوفر للمصنع بالكامل) Max. Production Capacity	السعة الإنتاجية الحالية للمنتج (إذا لم تتوفر للمصنع بالكامل) Production Capacity	وصف المنتج \ الخدمة Description of Product \ Service	اسم المنتج \ الخدمة Name of Product \ Service	عدد المنتجات \ الخدمات في الشركة Total Number of Products \ Services in the Company	
NA	LLDPE , MASTERBATCH-COLOR	MASTERBATCH-COLOR	98%	2%	50,000 USG Per Day	40,000 USG Per day	LLDPE Water Storage Tank Size from 50 US Gallon to 5000 US Gallon	Water Storage Tank: Horizontal Tanks Vertical Tanks Underground Water Storage Tank Insulated Tanks	70	1
NA	LLDPE , MASTERBATCH-COLOR	MASTERBATCH-COLOR	98%	2%	2000 Kg	1500 Kg	LLDPE Road Barrier White & Red Color	Road Barrier Track Barriers	6	2
NA	MASTERBATCH-COLOR	MASTERBATCH-COLOR	98%	2%	500 Kg	500 Kg	AC Cover & Tray	Air Conditioner Cover	2	3



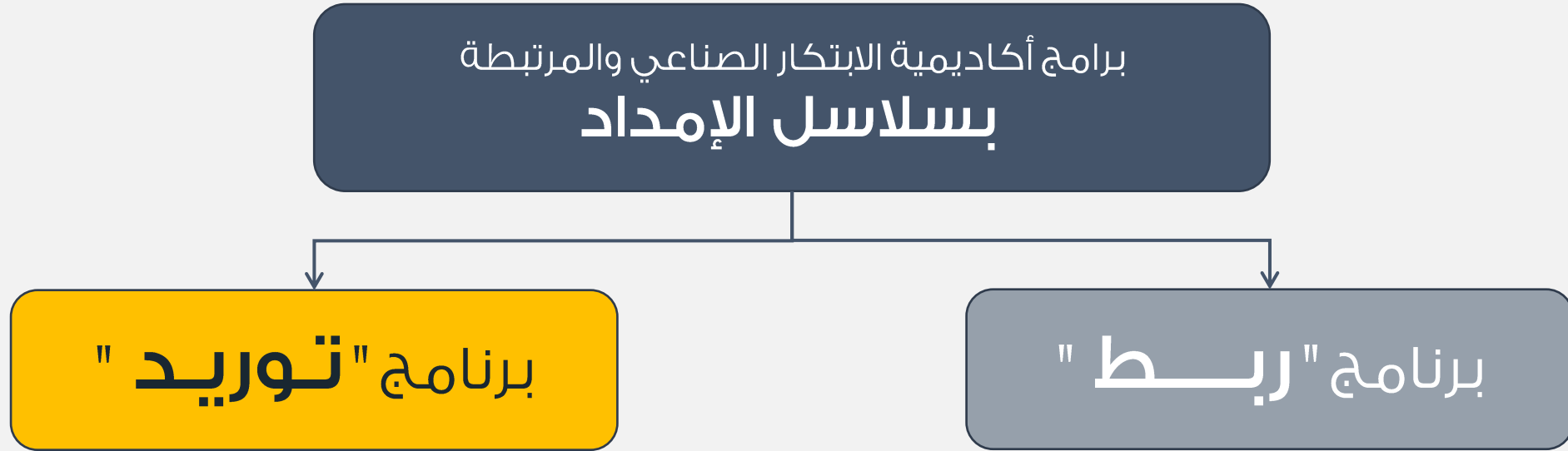
بيانات الموظفين Employees Information

عدد غير عمانيين Number of Non-Omani Employees	عدد العمانيين Number of Omani Employees	عدد الموظفين Total Number of Employees
65	7	72

من خلال مراحل جمع البيانات اتضح لنا أن هناك مصنع يتم تسجيله بكافة المناقصات الحكومية وله حصة كبيرة من السوق المحلي ومعظم المواد الخام المستخدمة في خطوط الإنتاج هي مواد مستوردة، على الرغم من وجود هذه المواد الخام محلياً، إضافة إلى ذلك فإن نسبة التعمين بالمصنع لا تتجاوز 10%.



البرامج المرتبطة بسلاسل الإمداد والتي تعمل الأكاديمية على تنفيذها



برنامج "توريد" ... (سلاسل توريد مبنية على مؤسسات صغيرة ومتوسطة عمانية)

برنامج توريد بالشراكة الإستراتيجية مع البرنامج الوطني للتشغيل

يهدف هذا البرنامج إلى تطوير الفرص الاستثمارية بصورة مباشرة بمختلف السلاسل التوريدات لمعظم القطاعات الاقتصادية مع توفير إمكانات تساهم على تحقيق الفائدة المرجوة بشكل أفضل مثل: عقود الشراء المسبقة (Off take agreements) أو أية إمكانات أخرى تتطلبها مختلف المشاريع الصناعية القائمة بمختلف المناطق التابعة لمدائن؛ عليه سيتم تحديد الفرص المتاحة / المهجرة / غير المستغلة بسلاسل التوريدات من قبل فريق عمل البرنامج الوطني للتشغيل، ومشاركة هذه الفرص مع مطور القطاع المستهدف وأكاديمية الابتكار الصناعي، ليعمل مطور القطاع على تهيئة البيئة اللازمة للقطاع وتنفيذ الاستثمارات الإستراتيجية المرتبطة بالقطاع، في حين تعمل الأكاديمية على تحقيق نسب عالية من المحتوى المحلي وتطوير الفرص الاستثمارية بصورة مباشرة بسلسلة القيمة المرتبطة بالقطاع، ليتم بعد ذلك تأسيس مؤسسات صغيرة ومتوسطة ورفدها بالفرص التي تم تحديدها وبتزامن مع ذلك تدريب وتأهيل الكفاءات الوطنية للإستفادة من سلاسل التوريدات والفرص الاستثمارية الناتجة من المحتوى المحلي، وتحسين كفاءتها وفق ما يتطلبه سوق العمل والفرص الاستثمارية المتاحة بالقطاع؛ عليه فيجب أن تكون هناك شراكة بين مختلف الأطراف الثلاثة لتكامل العمل وتعظيم الاستفادة من كافة الفرص، وتم التوافق على أن يتم العمل على القطاعات التالية للمرحلة التجريبية (الطاقة / الاتصالات / السياحة)

2

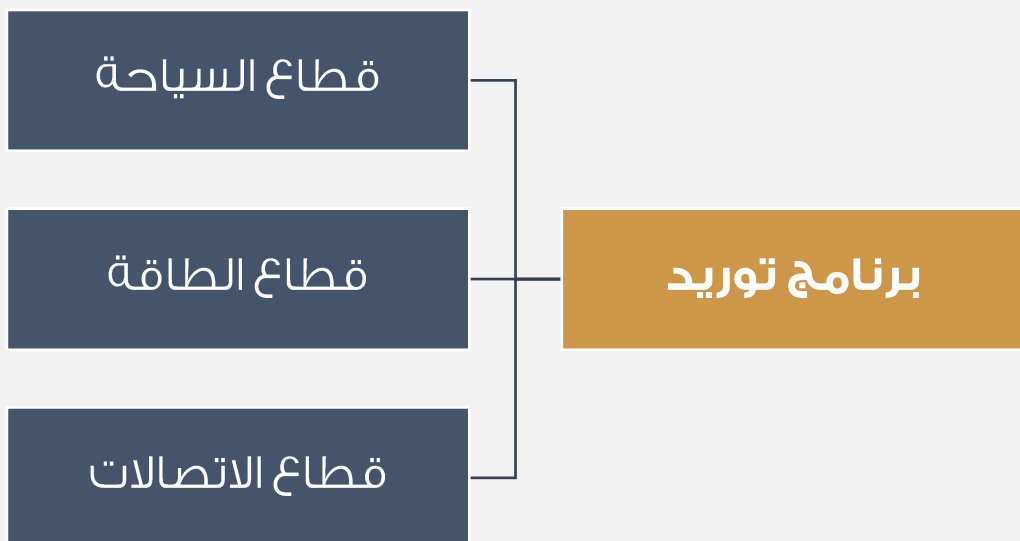
توريد

(سلاسل توريد مبنية على مؤسسات صغيرة ومتوسطة عمانية)



أكاديمية الابتكار الصناعي
Industrial Innovation Academy

مستهدفات برنامج توريد للمرحلة التجريبية



تم التوافق بين البرنامج الوطني للتشغيل وأكاديمية الابتكار الصناعي على تحديد مرحلة تجريبية لتكون كمرجع للبرنامج ويتم من خلالها تقييم آلية عمل البرنامج. **وعلية تم تحديد ثلاثة قطاعات من القطاعات الواعدة في السلطنة والعمل على احتضان ١٠ مؤسسات لكل قطاع من القطاعات المستهدفة (السياحة / الاتصالات / الطاقة) (حسب ما ذكر انفا) وعليه يتم تقديم هذه الفرص المتاحة إلى **المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العمانية**.**

وتتطرق الشريحة القادمة إلى استعراض الفرص المتاحة بقطاع الطاقة وفق مستهدفات برنامج "توريد".



الخدمات المقدمة في مختلف سلاسل التوريدات بقطاع الطاقة

التعاقد والاستشارات	البنية الأساسية (معدات كهربائية / ميكانيكية / توربينات / محرك مولد)	الأعمال الإنشائية	التركيب والفحوصات المبدئية والربط بشبكة النقل	التشغيل والصيانة
<ul style="list-style-type: none"> الخدمات الاستشارية الفنية والمتخصصة التمويل والقروض 	<ul style="list-style-type: none"> تهيئة الموقع للبناء (حفر وردم وهدم) خدمات الشحن والنقل البري والبحري خدمات الترميم الغذائي (مطعم) المواد الاستهلاكية والغذائية معدات التركيب العامة تأجير السيارات والمعدات الثقيلة الخدمات الصحية جمع النفايات ومعالجتها 	<ul style="list-style-type: none"> خدمات الترميم الغذائي (مطعم) بناء وتجديد المباني بناء شبكة الكهرباء العامة بناء الطرقات المواد الاستهلاكية والغذائية معدات التركيب العامة تأجير السيارات والمعدات الثقيلة شبكة الاتصالات إمدادات المياه ومعالجتها الخدمات الصحية جمع النفايات ومعالجتها 	<ul style="list-style-type: none"> خدمات الترميم الغذائي (مطعم) توفير خدمة الحواسيب المكتبية صيانة المنشآت وإدارتها المواد الاستهلاكية والغذائية معدات التركيب العامة تأجير السيارات والمعدات الثقيلة خدمات التدقيق المالي والمحاسبية إصلاح وصيانة المركبات ومعدات النقل تركيب وإصلاح المكونات الكهربائية ومعدات التوليد الطباعة والنشر شبكة الاتصالات إمدادات المياه ومعالجتها خدمات التدريب الخدمات الصحية جمع النفايات ومعالجتها 	
<ul style="list-style-type: none"> وحدات معالجة الغاز والتوربينات والمولدات والمحولات والمغذيات الكهربائية المنسوجات ومعدات الصحة والسلامة إمدادات الغاز الطبيعي المواد الإستهلاكية والغذائية الأثاث واللوازم المكتبية والحواسيب إمدادات المياه ومعالجتها منتجات الأسلاك والكابلات المركبات والحافلات 	<ul style="list-style-type: none"> آلات ومعدات الرفع والمناولة البرامجيات وأدوات المحاكاة المنسوجات ومعدات الصحة والسلامة إمدادات الغاز الطبيعي المواد الإستهلاكية والغذائية الأثاث واللوازم المكتبية والحواسيب إمدادات المياه ومعالجتها المواد الكيماوية المستخدمة في الإنشاء والصيانة (البوتيمان، الحماية الكاثودية) منتجات الأسلاك والكابلات المركبات والحافلات 	<ul style="list-style-type: none"> وحدة تكييف الهواء مواد البناء بما في ذلك الخرسانة والأسمنت والأخشاب المكونات الكهربائية ولوحات التوزيع والإضاءة وحدات معالجة الغاز والتوربينات والمولدات والمحولات والمغذيات الكهربائية منتجات الحديد والصلب والمعادن الإنشائية آلات ومعدات الرفع والمناولة المنسوجات ومعدات الصحة والسلامة المنتجات غير المعدنية والبلاستيك والزجاج والسيراميك بما في ذلك الأنابيب السكنات المتنقلة والمؤقتة إمدادات الغاز الطبيعي المواد الإستهلاكية والغذائية الأثاث واللوازم المكتبية والحواسيب إمدادات المياه ومعالجتها المواد الكيماوية المستخدمة في الإنشاء والصيانة (البوتيمان، الحماية الكاثودية) منتجات الأسلاك والكابلات المركبات والحافلات 		



ملخص الخدمات المقدمة في الشق السفلي

الخدمات الانشائية	الشبكة الكهربائية	خدمات المرافق	خدمات دعم التكنولوجي والمعلومات	خدمات الانشاءات والدعم الفني
خدمات الحفر	تمديد وحدة التغذية	توريد القرطاسية المكتبية	توريد و تركيب كاميرات المراقبة	صيانة واستبدال العدادات
	تمديد التيار الكهربائي لمختلف القطع	خدمات التموين الغذائي	خدمة بوابة الدفع الإلكتروني وإدارة الدفع لعملاء الشركات	ربط الشبكة بالمحطات الأساسية
	خدمات زيادة الأحمال	تأجير السيارات والمعدات الثقيلة	توريد أجهزة مودم GPRS و FOC وإصلاح الكابلات المقطوعة	تمديد الكهرباء للمنشآت
	خدمات المسح الاستقصائي للمنطقة	إمدادات المياه	تحديث البرامج الدعم و تحميل برامج الحماية	توصيل الكهرباء داخل المنشآت
	قطع أو إعادة الكهرباء	الأثاث	إدارة وسائل التواصل الاجتماعي	خدمات فحص التمديدات في المنشآت
		وغيرها		

ويتم العمل حاليا على تحليل هذه الخدمات والفرص المتاحة وما هي المؤسسات العُمانية الصغيرة والمتوسطة العاملة بالقطاع، لتحديد الفرص بشكل دقيق ودراستها وتحليلها بشكل كامل ، وتتنوع الشريحة التالية إلى قطاع الطاقة ببرنامج توريد وسلسلة الإمداد المرتبطة بالقطاع وتحليل الفرص

قطاع الاتصالات

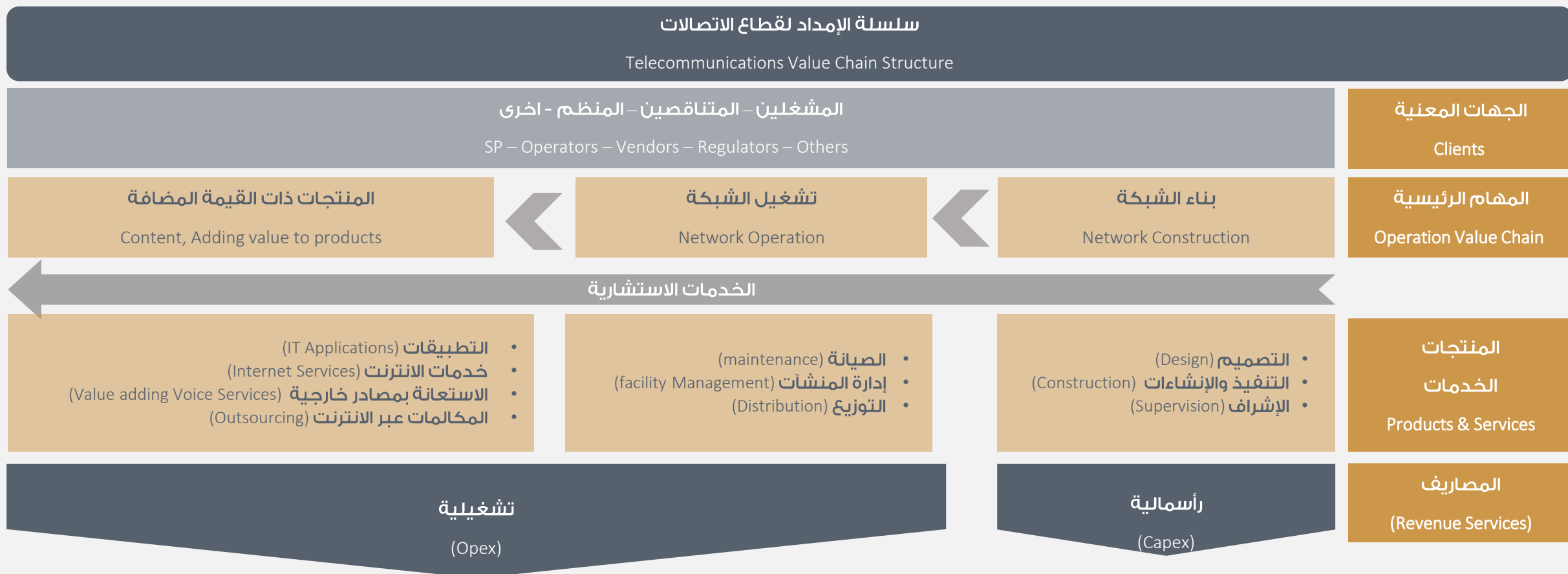




أكاديمية الابتكار الصناعي
Industrial Innovation Academy

سلسلة الإمداد لقطاع الاتصالات

تم تحليل سلسلة الإمداد المضافة لقطاع الاتصالات عالميا والتي تركز بشكل أساسي على ثلاثة مراحل أساسية وهي: بناء الشبكة، تشغيل الشبكة والمنتجات ذات القيمة المضافة. وفي كل مرحلة من المراحل تقدم فيها مجموعة من الخدمات.





الخدمات المقدمة في مختلف سلاسل التوريدات

المشغلين – المتناقصين – المنظم – اخرى

SP – Operators – Vendors – Regulators – Others

تشغيل الشبكة

Network Operation

بناء الشبكة

Network Construction

الخدمات الاستشارية

التصميم (Design)

التنفيذ والإنشاءات (Construction)

الإشراف (Supervision)

الصيانة (maintenance)

إدارة المنشآت (facility Management)

أخرى

- توريد و تركيب و تشغيل كنبنة اتصالات
- خدمات التأمين
- تطوير والدعم الفني لبرنامج إدارة علاقات العملاء
- توفير و ادارة خدمات السفر
- برنامج تأهيل الاحتراف المهني
- استراتيجية تطوير العلامة و الهوية التجارية و منصات التواصل الاجتماعي
- منظومة ادارة موارد المؤسسة و التحول الرقمي
- منصة رقمية للاقتراحات و الشكاوى الوطنية
- إتفاقيه إطارية للخدمات القانونية الموحدة
- إدارة خدمات أمن المعلومات

- أعمال التشغيل لشركة العمانيه للنطاق العريض
- تركيب كاميرات المراقبة و أجهزة المراقبة (الربطية و الحرارة و الحرائق و الدخول و الانصراف
- إدارة خدمات أمن المعلومات
- إدارة البنية الأساسية لتقنية المعلومات
- توفير و ادارة خدمات السفر
- تقديم خدمات النظافة و الصيانة لمكاتب
- منظومة ادارة موارد المؤسسة و التحول الرقمي

- توريد مواد و أجهزة الشبكات
- توريد و تشغيل أجهزة الطاقة الكهربائية
- صيانة شبكات
- صيانة أبراج الاتصالات
- صيانة نقاط التوزيع
- أعمال الصيانة لشبكة الألياف البصرية
- خدمات استئجار السيارات

- تقارير جودة الخدمة
- تنظيم و إدارة العمليات المرتبطة بالتشغيل
- الخدمات الاستشارية
- لوضع الأطر الاستراتيجية
- خدمات إستشارية لدراسة استثمارات الكابلات البحرية
- GIS ENE

- توصيل خدمة الألياف البصرية إلى المنازل
- توصيل خدمة الأترنت إلى المنازل لا سلكيا عبر موجات الراديو
- الوصلة الأخيرة
- الربط بين نقاط التوزيع
- تنفيذ شبكة الاحياء السكنيه و التجارية
- تركيب شبكة المباني و المجمع السكنيه
- تركيب أبراج الاتصالات
- بناء شبكة الاتصالات
- تهيئة الموقع للبناء (حفر و ردم و هدم
- خدمات الشحن و النقل البري و البحري
- خدمات التموين الغذائي (مطعم)
- معدات التركيب العامة و تأجير السيارات و المعدات الثقيلة
- امدادات الألياف البصرية و معدات الصحة و السلامة
- المواد الاستهلاكية و الغذائية
- توريد و تشغيل أجهزة الطاقة الكهربائية
- بناء مقاسم رئيسية

- تصميم شبكة ألياف بصرية على أعمدة الكهرباء
- الرسم عن طريق برنامج الأتوكاد
- تصميم شبكة الألياف البصرية
- تصميم ربط الأبراج بشبكة الفاير
- تصميم و توريد مقسم اتصالات متنقل ضد الازمات و الكوارث
- تطوير دراسة جدوى فنية و تجارية لإستخدام تقنيات PMR الراديو



بعض المناقصات المسندة في قطاع الاتصالات

أسم المناقصة	التصنيف	التصنيف الفرعي	التصنيف الفرعي	التوصيف
1	إستشارات الراديو التناظري الخاص المتنقل (PMR)	خدمات استشارية	دراسة اقتصادية	تقديم دراسة فنية واقتصادية متكاملة بالإضافة إلى خطة عمل للمشروع
2	إنشاء شبكات الألياف البصرية (FTTH)	بناء الشبكة	التصميم/ التنفيذ والإنشاءات	مد شبكة الألياف البصرية للمستخدمين
3	أعمال التشغيل والصيانة للشركة العمانية للنطاق العريض	تشغيل الشبكة	إدارة الشبكة/ الصيانة	مراقبة الشبكة وتشغيل وصيانة معدات ومرافق الموقع
4	تصميم وتركيب كابلات الألياف البصرية فوق أعمدة الكهرباء	بناء الشبكة	التصميم/ التنفيذ والإنشاءات	إستخدام أعمدة الكهرباء الموجودة لمد شبكة الألياف البصرية
5	الوصول اللاسلكي الثابت (Fixed Wireless Access)	بناء الشبكة	التصميم/ التنفيذ والإنشاءات	تخطيط وتوفير وتركيب معدات ال FWA ، والتي تقوم بتوفير شبكة الانترنت لاسلكيا عبر موجات الراديو
6	بناء شبكة الألياف البصرية بنموذج الشراكة بين القطاعين العام والخاص	بناء الشبكة	شبكة ألياف بصرية	بناء وإنشاء شبكة الألياف البصرية بنموذج الشركة بحيث إيجاد شريك لتمويل وبناء الشركة
7	حلول نظم المعلومات الجغرافية لقطاع الاتصالات (GIS)	خدمات استشارية	الإشراف	استخدام نظام (GIS) لزيادة كفاءة التواصل بين المهندسين والفرق الميدانية عبر سلاسل التوريدات والذي يساعد في التخطيط والتنفيذ وتقديم الدعم المطلوب
8	اتفاقية إطار التأهيل المسبق لبناء وتركيب أبراج دعم الهوائي	بناء الشبكة	التنفيذ والإنشاءات	تجهيز المنطقة بالإضافة إلى تركيب البرج المزود من قبل المصنع

وبعد ذلك تم تحليل بعض المناقصات المطروحة من قبل المشغلين بقطاع الاتصالات في السلطنة بحسب سلاسل الإمداد ، بالإضافة إلى الأعمال التي يتم طرح المناقصات عليها بشكل دوري وقيمتها.

وعليه إتضح لنا مواطن الفرص المتاحة بسلاسل الإمداد وذلك من خلال التحليل السابق للمناقصات – أنفة الذكر – والتي سيتم التركيز عليها للحصول على فرص استثمارية متاحة مجزية وسريعة التنفيذ .



ورشة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة



أكاديمية الابتكار الصناعي
Industrial Innovation Academy

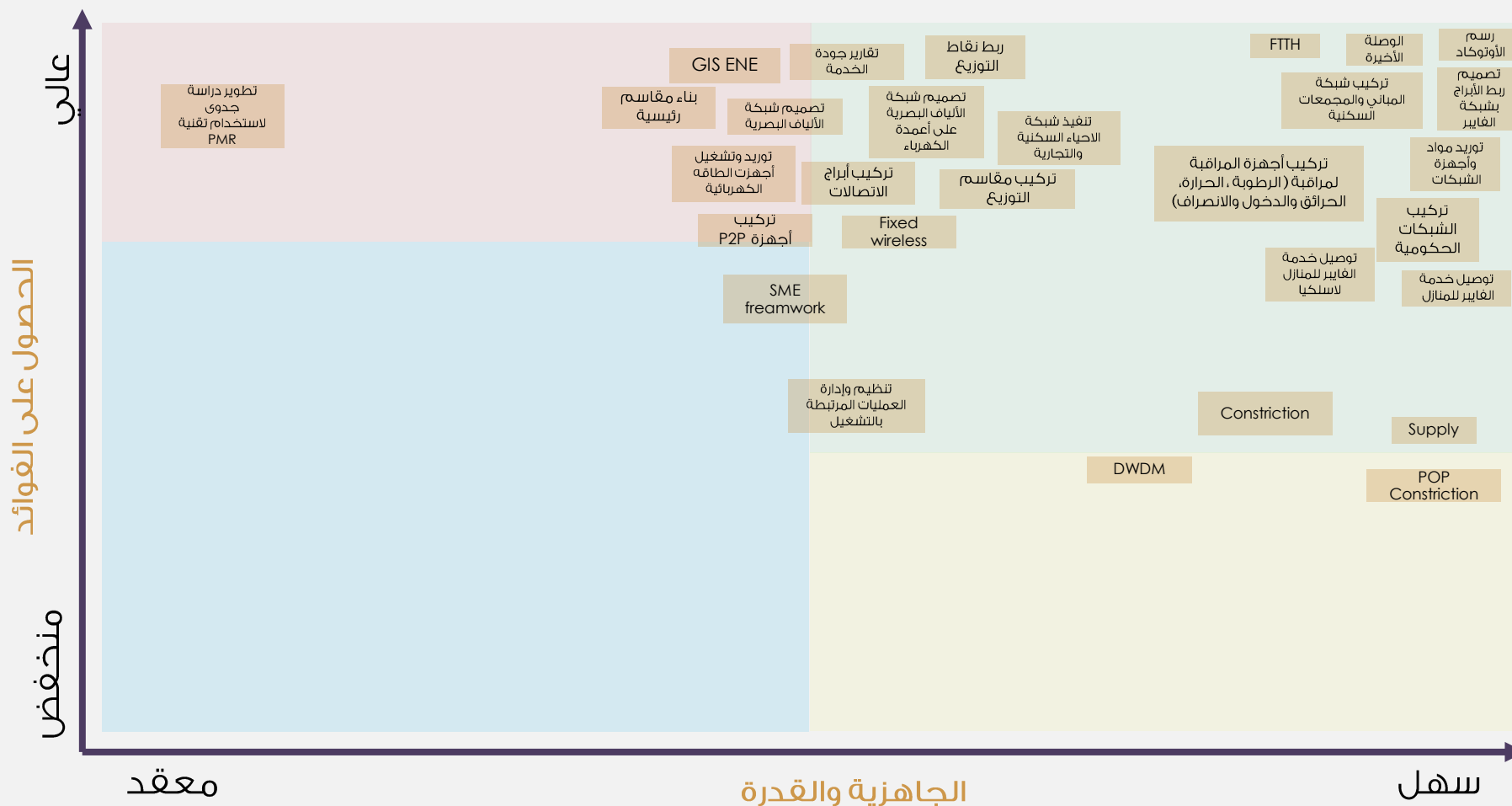


تم عقد ورشة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة العاملة بقطاع الاتصالات بهدف لتحديد الفرص المتاحة في القطاع وبالأخص خدمات الشق السفلي من القطاع وقدرة هذه المؤسسات على تنفيذها وهل يتم الحصول عليها بالوضع الراهن وعائداتها إن كانت مجزية من عدمه، والتحديات التي تحول من تنفيذ هذه الفرص من قبل **المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العُمانية** ، وتحديد الجهات ذات العلاقة بهذه الفرص والممكنات المطلوبة لمعالجة التحديات وتمكين **المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العُمانية** بشكل عام لتنفيذ هذه الفرص وتوضح الممكنات التي تساعد في توجه الورشة.

وبناء على ذلك تم جمع كل خدمات الشق السفلي وتحليل القيمة المالية (مجزية / غير مجزية)، **قدرة الشركات، التحديات والممكنات** مثل ما هو موضح في الشريحة التالية.



تحديد المجالات التي من الممكن التركيز عليها لاستخراج فرص استثمارية (مجزيه، وسريعة التنفيذ)



تم تطبيق تحليل تحديد أولويات الفرص المستخرجة من قطاع الاتصالات، حيث يشير اللون الأخضر على سهولة التنفيذ من حيث الجاهزية والقدرة وذات مردود مالي جيد واللون الأصفر على وجود الجاهزية والقدرة ولكن لا تكون محفزة للعاملين بالمجال، بينما يشير اللون الأزرق إلى أن الاستثمارات في هذا المجال جيدة إلا أنها تتطلب زمن طويل لتنفيذها ولا تحفز العاملين بها بسبب مردودها المنخفض بينما الاستثمارات باللون الأحمر يصعب تنفيذها في الوضع الراهن.



الفرص المتاحة للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة العمانية



أكاديمية الابتكار الصناعي
Industrial Innovation Academy

تم تحليل مخرجات هذه الورش لنصل الى 4 فرص مجزية، سريعة التنفيذ وسهلة، وتوجد مؤسسات صغيرة و متوسطة عمانية قادرة على تنفيذها و تعمل خلال هذه الفترة على تنفيذها. وتم بعد ذلك تطوير وثيقة لكل فرصة من هذه الفرص ونستعرض نموذجا لها بالشريحة التالية.



وثيقة وصف الخدمة (نموذج)

البيانات الأساسية للخدمة		قطاع الاتصالات		قطاع
الرمز	الرمز	عدد طلبات الخدمة سنويا	قيمة الخدمات سنويا (الربح العمالي)	الرمز
مؤسدة مدة تنفيذ الخدمة	عدد العمالة المطلوبة لتنفيذ الخدمة على أقل تقدير			
توصيف الخدمة				
اسم الخدمة				
توصيف الخدمة				
المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العمالية العاملة في تقديم الخدمة		نسبة نمو الخدمة سنويا		الخدمات المشابهة والمكملة
عدد الوظائف المنوطة مستقلا	الشهادات المرخص المطلوبة لتقديم الخدمة	الشروط المطلوبة لتقديم الخدمة في القانون		
نطاق العمل				
::				
جهات ذات العلاقة				
التحديات				
الممكنات المطلوبة				

بناء على زيادة عدد الطلبات سنويا حسب سنة ...

تم العمل على تصميم وثيقة لوصف الخدمة التي تم تحديدها بسلسلة الإمداد والتي يهدف البرنامج من خلالها إلى وصف هذه الخدمة وقيمتها وحجمها بالسوق، ونسبة نموها سنويا وعدد العمالة المطلوب لتنفيذها بناء على حجم السوق، إضافة إلى دراسة للسوق وتحديد **المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العمالية** التي تعمل على تنفيذها وما هي الضوابط والتراخيص اللازمة لتنفيذها وآليات الحصول عليها ويشمل التدريب والتأهيل اللازم لتنفيذ هذه الخدمة، والتحديات التي تواجه المؤسسات والممكنات اللازمة لإسناد هذه الخدمات إلى **المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العمالية** وقدرتها على تقديم الخدمة، والشرائح القادمة توضح وثائق وصف الخدمات.



وثيقة وصف المؤسسات الصغيرة والمتوسطة (نموذج)

ملحق (1): معلومات إضافية عن الشركة

إسم الشركة

نبذة عن الشركة

معلومات إضافية عن الشركة

القوى العاملة للخدمات الموضحة بالوثيقة

المسمى الوظيفي	العدد		أعلى مؤهل دراسي		أعلى سنوات الخبرة	
	عماني	وافد	عماني	وافد	عماني	وافد
فني اتصالات						
محاسب						
مهندس						

وثيقة المؤسسات الصغيرة والمتوسطة المقدمة للخدمة

قطاع الاتصالات

بيانات الموظفين

عدد الموظفين

نسبة العمانيين

نسبة الغير عمانيين

الشهادات والتراخيص المتوفرة

سنة التأسيس

المردود السنوي (Annual Turnover)

اسم الخدمة	هل تقدم الخدمة حالياً؟ (نعم/ لا)	عدد سنوات الخبرة في تقديم الخدمة	هل أنت قادر على تقديم الخدمة مستقبلاً؟ (نعم)
1. توريد أجهزة الشبكات			
2. تركيب أجهزة المرافقة			
3. ربط نقاط التوزيع			
4. الوصلة الأخيرة			
5. تركيب مقاسم التوزيع			
6. توريد و تشغيل أجهزة الطاقة الكهربائية			
7. بناء مقاسم رئيسية			
8. تركيب أبراج الاتصالات			
9. تركيب أجهزة P2P			

التحديات التي تواجه المؤسسة

#	التحديات	الممكنات

إضافة إلى ذلك فقد تم تطوير الوثائق بالشكل المقابل لوصف: قدرة المؤسسات (القوى العاملة، والقدرة المالية)، الخبرة في القيام بالخدمات المستهدفة، بالإضافة إلى التحديات التي توجهها المؤسسات والممكنات المطلوبة التي من شأنها تساعد في نموها.

علاوة على ذلك تعطي نبذة عامة عن المؤسسة والأنشطة التي تقوم بها حالياً.

وذلك بهدف التحقق من قدرة هذه المؤسسات على تنفيذ الفرص

من خلال تحليل الوثائق السابقة، اتضح لنا أن عدد الوظائف المتوقع الحصول عليها **للعمانيين** في حال تخصيص الخدمات السابقة إلى المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العُمانية لا تقل عن **1500 وظيفة** جديدة. بقيمة تتجاوز **39,000,000 ريال عماني** لهذه الأربعة فرص فقط.

ويتم العمل بذات الآلية على قطاعي الطاقة والسياحة ببرنامج "توريد" للمرحلة التجريبية، وذلك بهدف إيجاد الفرص المتاحة والتي يمكن للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة الاستفادة منها في كافة مراحل سلاسل الإمداد، والتي يتم تطويرها وتفصيلها بهذا البرنامج لتصبح ذات قيمة مضافة يمكن توظيفها محليا أو إسنادها بشكل مباشر إلى المؤسسات الصغيرة والمتوسطة العُمانية.