

القيمة المحلية المضافة

شركة تنمية نفط عمان

زهران العبري

مدير تطوير القيمة المحلية المضافة



شركة تنمية نفط عمان
Petroleum Development Oman

المحاور: نبذة عن إنجازات القيمة المحلية المضافة والتوجه المستقبلي

نبذة عن القيمة المحلية المضافة

إدراج القيمة المحلية المضافة ضمن عملية المناقصات

إنجازاتنا في مجال القيمة المحلية المضافة

استراتيجية القيمة المحلية المضافة 2021 - 2025



القيمة المحلية المضافة: رؤية تتجسد



رؤية جلالة
السلطان المعظم
2040

- دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
- تنمية قدرات الشباب
- الشركات الحكومية
- مبادرات البحث العلمي والتطوير
- حقوق المرأة
- القرارات الحكومية
- الجهات الحكومية



12/11/2012
من خطاب جلالة السلطان
قابوس بن سعيد-طيب الله
ثراه- في الانعقاد السنوي
لمجلس عُمان 2012

فقد وجهنا الحكومة إلى التركيز في خططها المستقبلية على التنمية الاجتماعية خاصة في جوانبها المتعلقة بمعيشة المواطن وذلك بإتاحة المزيد من فرص العمل وبرامج التدريب والتأهيل ورفع الكفاءة الإنتاجية والتطوير العلمي والثقافي والمعرفي. ونحن نتابع بدقة ما يتم اتخاذه من خطوات

ركائز القيمة المحلية المضافة

لضمان أكبر قدر من
النمو والفوائد:
تتألف استراتيجية
القيمة المحلية المضافة
بشركة تنمية نفط
عمان من أربع ركائز
رئيسية تشمل شريحة
واسعة من
القطاعات.



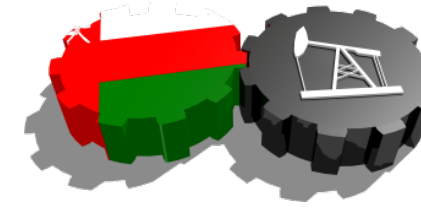
تطوير الشركات المحلية

تسجيل أكثر من ٢٠٠
مؤسسة صغيرة ومتوسطة



المنتجات والخدمات
الوطنية

تشجيع المنتجات والخدمات الوطنية



التعمين والتدريب



أكثر من 3400
فرصة عمل

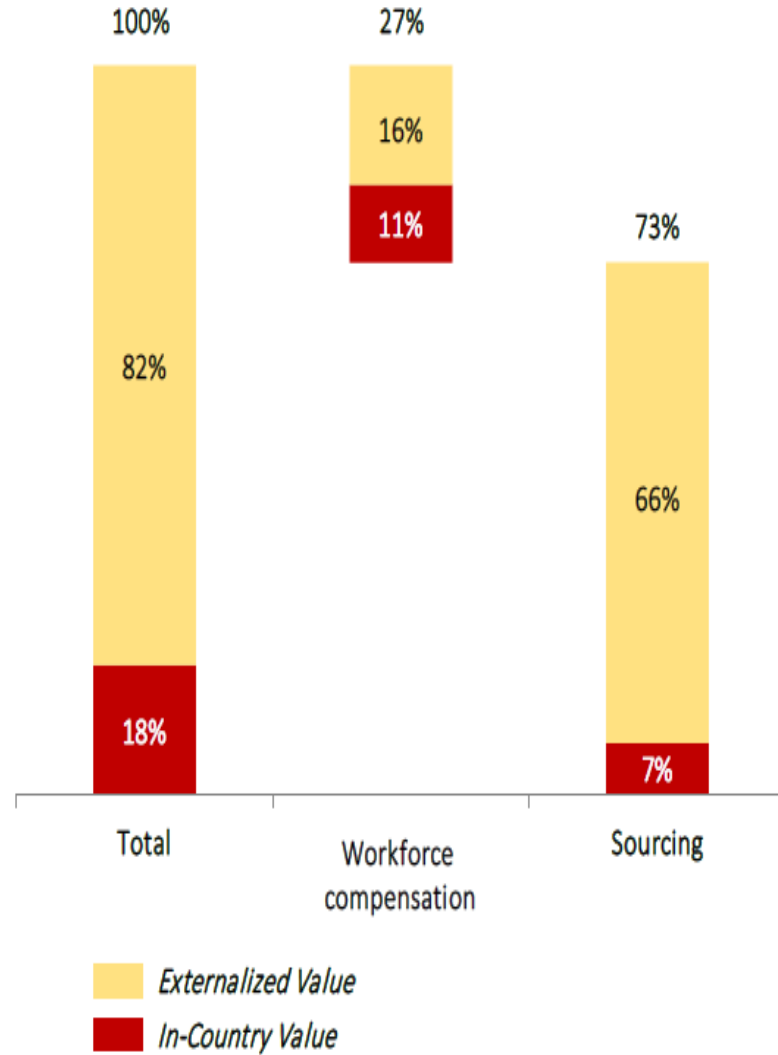
الاستثمار الاجتماعي



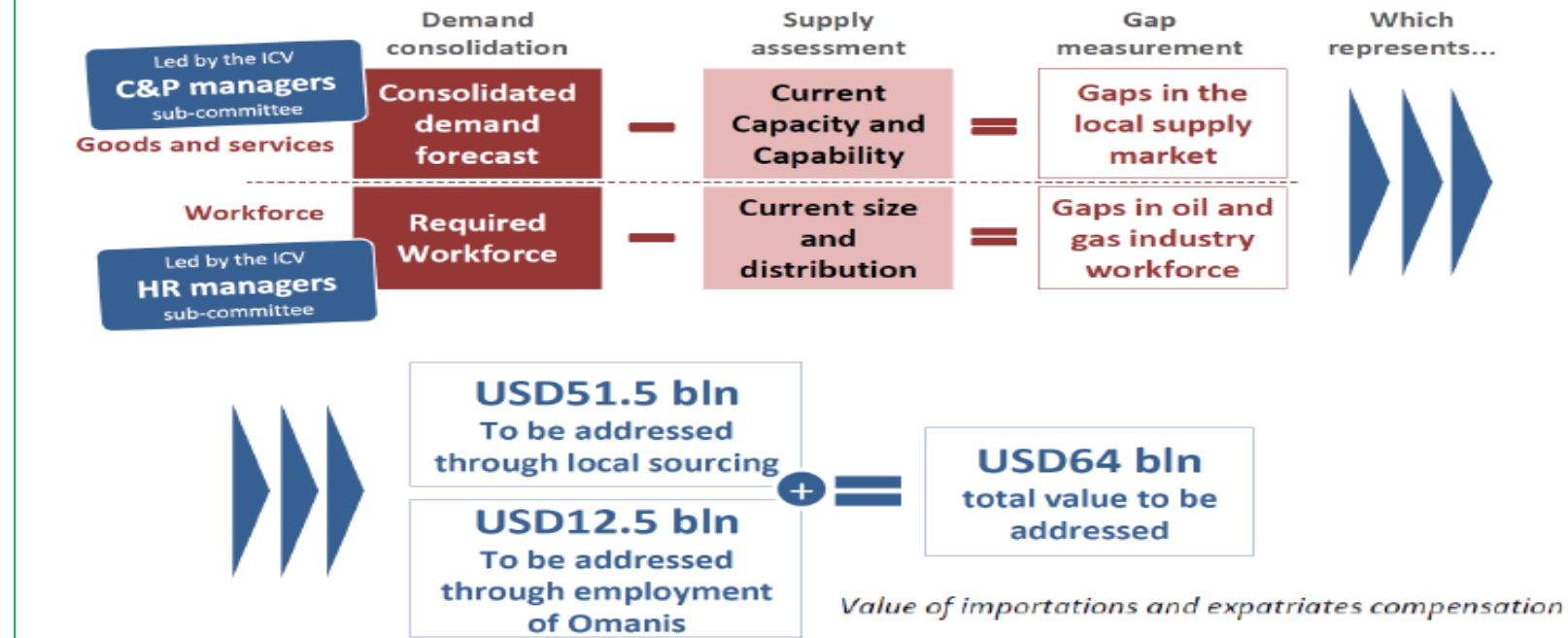
شركة تنمية نفط عمان
Petroleum Development Oman

استراتيجية القيمة المحلية المضافة التي أطلقت في 2013

- ICV vs. externalized value -
Current distribution of value as percentage of total oil and gas industry spend



ICV Blue Print Strategy: Demand and Supply Gap Analysis



82%

من إجمالي الإنفاق مخصَّص خارجياً (حوالي 10 مليار دولار أمريكي سنوياً بحلول عام 2020 إذا لم تحدث تغييرات في نسبة القيمة المحلية المضافة)

50,000

فرصة وظيفية هو حجم تطوير القوى العاملة

1 برنامج تطوير القوى العاملة المحلية

36,020

عمانياً سيدربون في برنامج التطوير المحلي

53

فرصة لتطوير سلسلة التوريد

تصل إلى 15,000

وظيفة ستوجد من خلال فرص تطوير سلسلة التوريد

32%

هي نسبة القيمة المحلية المضافة المقدرة عند اكتمال برنامج التطوير المحلي وبرنامج تطوير فرص سلسلة التوريد (53)

عملية القيمة المحلية المضافة ما قبل العقد وبعده

Pre-Award
Major contracts

Post Award
Major & Minor contracts

Strategy

- ICV Team member
- Unbundling Scope of Work
- Supply Chain Process
- Identified ICV Opportunities

ITT

- ICV Questionnaires
- ICV Plan submission

Tender Evaluations

- ICV Weighting Sets
- ICV Plan Scoring
- ICV Evaluation Matrix
- Economic Module

ICV Reporting

- Submit ICV Plan
- Report Actual quarterly

الأحكام

- أهداف للمواطنين العمانيين
- تخصيص ١٠٪ للسلع المصنوعة في عُمان
- ١٠٪ للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة
- ١٠٪ لشركات المجتمع المحلي

التعاون التطوعي في الصناعة:

مناقصة العقد الموحدة:

مؤشرات الأداء الرئيسية للتقارير الموحدة

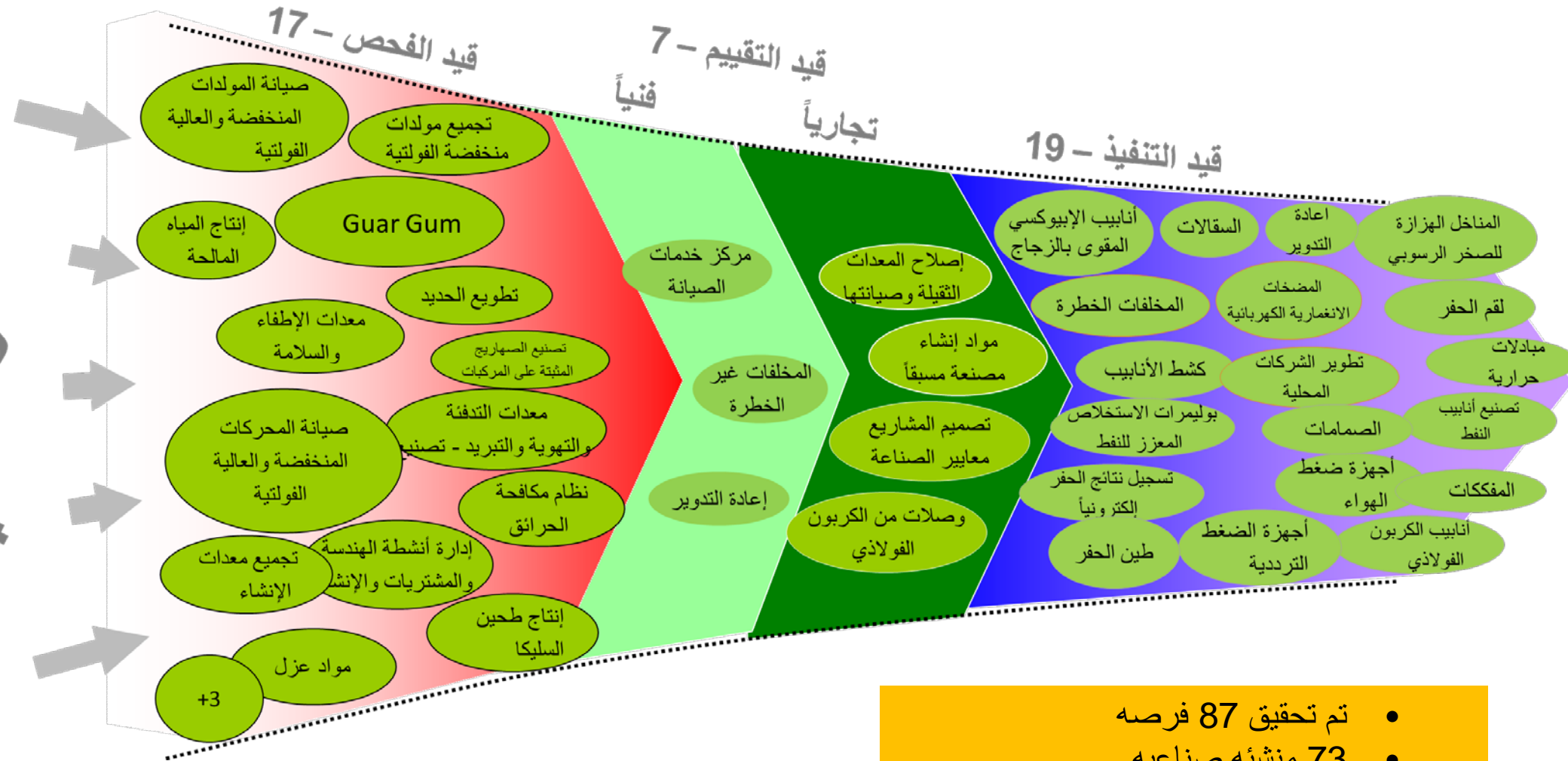
نظام تأهيل الموردين

برنامج تطوير الموردين المحليين

الرقم	الوظيفة / التخصص	تاريخ بدء العقد	نهاية السنة الأولى	نهاية السنة الثانية	نهاية السنة الثالثة	نهاية السنة الرابعة
1	الإدارة العليا	xx%	xx%	xx%	xx%	xx%
2	احترافي	xx%	xx%	xx%	xx%	xx%
3	إشرافي	xx%	xx%	xx%	xx%	xx%
4	موظف ماهر	xx%	xx%	xx%	xx%	xx%
5	موظف شبه ماهر	xx%	xx%	xx%	xx%	xx%
6	موظف لا يمتلك مهارة	xx%	xx%	xx%	xx%	xx%

نماذج من فرص القيمة المحلية المضافة

مسار التنفيذ



- تم تحقيق 87 فرصه
- 73 منشئه صناعيه
- أكثر من 2,800 فرصة عمل
- اجمالي العقود 2.4 مليار دولار
- اجمالي الاستثمار 350 مليون دولار

فرص الاستراتيجية - 31

1. الأسلاك والسلع الأئبوية النفطية
2. تطوير LS
3. أنابيب GRE
4. الهزازات الصخرية
5. المبادلات الحرارية
6. خدمات EPCM
7. مثبتات سقالات
8. المضخات الانغمارية الكهربائية
9. التصميم الهندسي
10. تجهيز المسبق للمواد
11. تسجيل نتائج الحفر إلكترونياً
12. الضواغط الترددية
13. نشا الحفر
14. النفايات الخطرة
15. أنابيب CS
16. أجهزة كشط الأنابيب
17. المستحلبات
18. رأس المثقاب
19. ضواغط الهواء الحلزونية
20. الصمامات
21. الشفاه والتجهيزات CS
22. بوليمر EOR
23. ملحقات التغليف والأسمت
24. إدارة المخلفات غير الخطرة
25. إعادة التدوير
26. خدمات التفتيش
27. تصنيع الغلاف
28. كيمويات السلع
- 29.

فرص داخلية - 56

1. تثبيت الآبار
2. تجميع وحدات (RTU)
3. محولات رأس البئر
4. محولات الطاقة
5. توريد السوائل والكيمويات
6. تركيب مكيفات الهواء
7. خدمات التدخل بالآبار
8. تجميع الصمامات المزودة بالهواء
9. تصنيع أدوات الطحن والتقاط المواد المساقطة
10. ورش عمل لإصلاح لقم الحفر
11. تصنيع وتجميع المضخات التآرجحية
12. خدمة الحفر الموجه
13. تجميع نظام WHCP
14. مرافق تبطين الأنابيب
15. صيانة المقاييس المتعددة
16. استشارات هندسية
17. خدمات الاسمنت
18. خدمات اختبار الآبار
19. خدمات منصات صيانة الآبار
20. إنشاء خطوط التدفق
21. إصلاح الصمامات
22. وحدات الاشتعال
23. أعمدة خرسانية كهربائية
24. الوصلات والحلقات ومقايض السحب المصنوعة من بولي إيثيلين
25. مرفق أتمتة الصمامات
26. عمليات المسح التفتيش
27. التدخلات للآبار
28. صيانة الحفارات والرافعات
29. إصلاح المعدات الدوارة
30. مواد PCP
31. كلوريد البوتاسيوم
32. مواد الربط
33. الشماعات الخطية
34. اللحام الكهربائي
35. مرفق فحص القضبان
36. طين زيتي
37. تصنيع المطاط



نماذج واقعية تؤكد أهمية الاستثمار في القيمة المحلية المضافة

- تصنيع أنواع من خطوط الأنابيب من الفولاذ الكربوني
- أرخص بنسبة ٧-١٠٪ مما يستورد



- مرفق تبطين الأنابيب
- مثل جبل علي - توفير في وقت التسليم (من أشهر إلى أيام)
- النقل والصحة والسلامة والبيئة



- هندسة الآبار (WWS)
- أرخص بنسبة ٢٥٪ مما يستورد



- تصنيع أنابيب النفط في البلاد - التركيب والتسليم
- تقليل الأضرار جراء النقل
- تقليل التكلفة



- المضخات الانغمارية الكهربائية - التصنيع
- شراء البضائع المحلية
- مثل المحولات ومنصات النقل ومشابك الأنابيب



- مستلزمات التغليف/السمنطة
- تصنيع مختلف مستلزمات السمنطة محلياً
- أرخص بنسبة ٧٪



- طين مجال إصلاح لقم الحفر
- الإصلاح خارج البلاد يكلف كثيراً، فضلاً على الجمارك
- والتأخير وما إلى ذلك
- وفورات تبلغ ٢٥٠ ألف دولار سنوياً
- التسليم في غضون ٢-٣ أيام بدلاً من ٢-٣ أسابيع



- تصنيع السقالات
- جرد أقل
- تقليل وقت التوصيل



- تصنيع لقم الحفر
- افتتاح مرفق للبحث العلمي والتطوير
- حضانة الكفاءات الوطنية
- نعمل عن كثب مع المؤسسات الأكاديمية المحلية

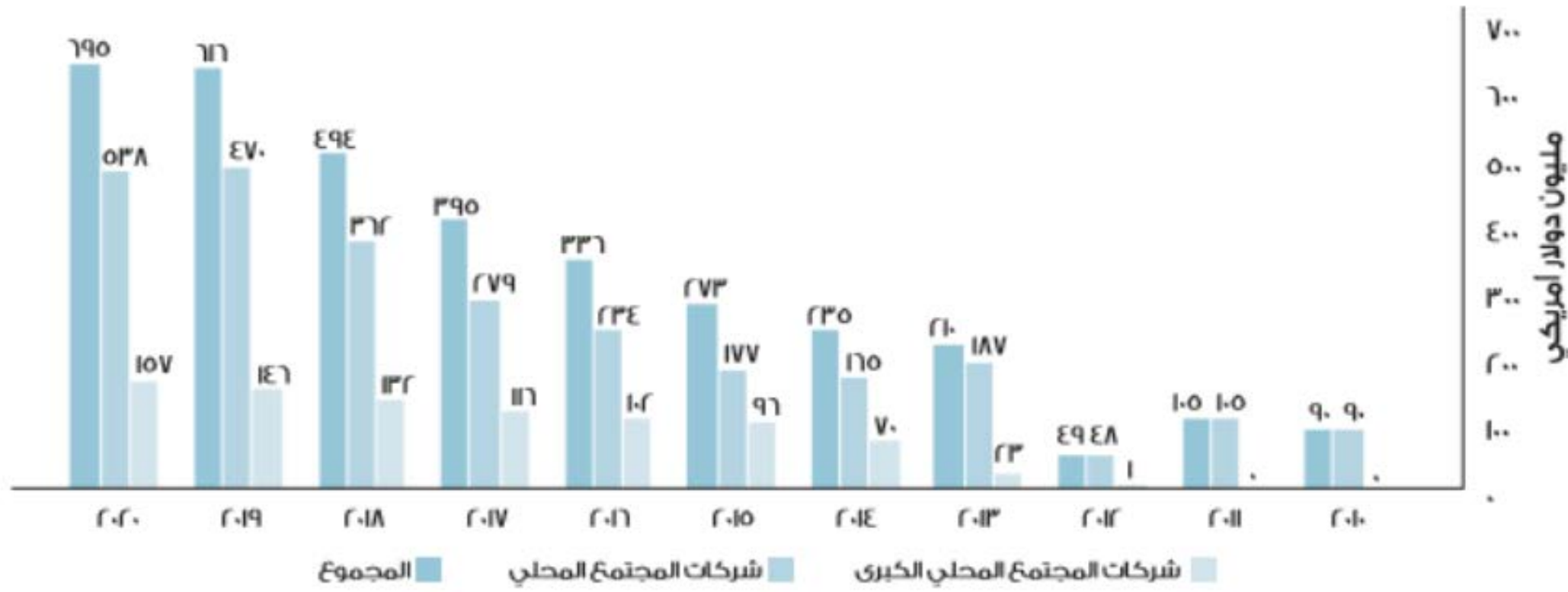


- مصنع معدات التقاط المواد الساقطة والصيانة
- تركيب أدوات الحفر والتقاط المواد الساقطة التي كانت تشتري من السوق الدولية
- التصدير إلى دول الخليج وشمال أفريقيا

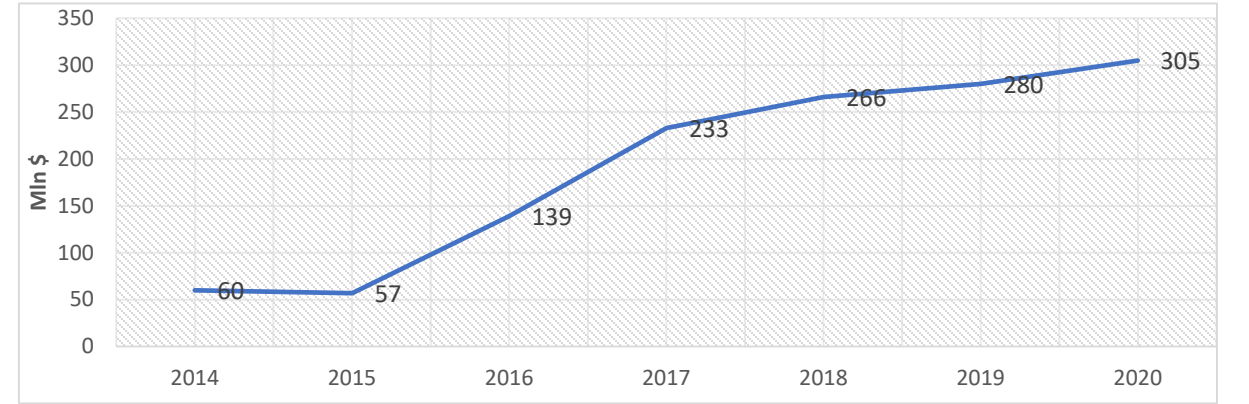


إنجازات متعلقة بالمؤسسات الصغيرة و المتوسطة و شركات المجتمع المحلي المتعاقدة

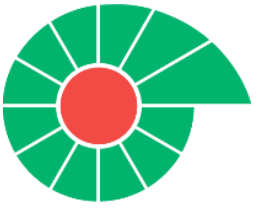
نمو عائدات شركات المجتمع المحلي الكبرى/ شركات المجتمع المحلي على مدى العشر سنوات الماضية:



تقدم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الإنفاق المباشر



إنجازات الشركة في مجال التوظيف



سياسات التعمين واستراتيجياته

- 3 اتفاقيات تعاون وُقعت منذ مطلع عام 2021
- استراتيجية برنامج إمداد التي تمتد لخمس سنوات
- التعمين في استراتيجيات القيمة المحلية المضافة
- سياسات القوى العاملة لدى المتعاقدين والمتعاقدين من الباطن في الفصل السابع من العقود (C7)

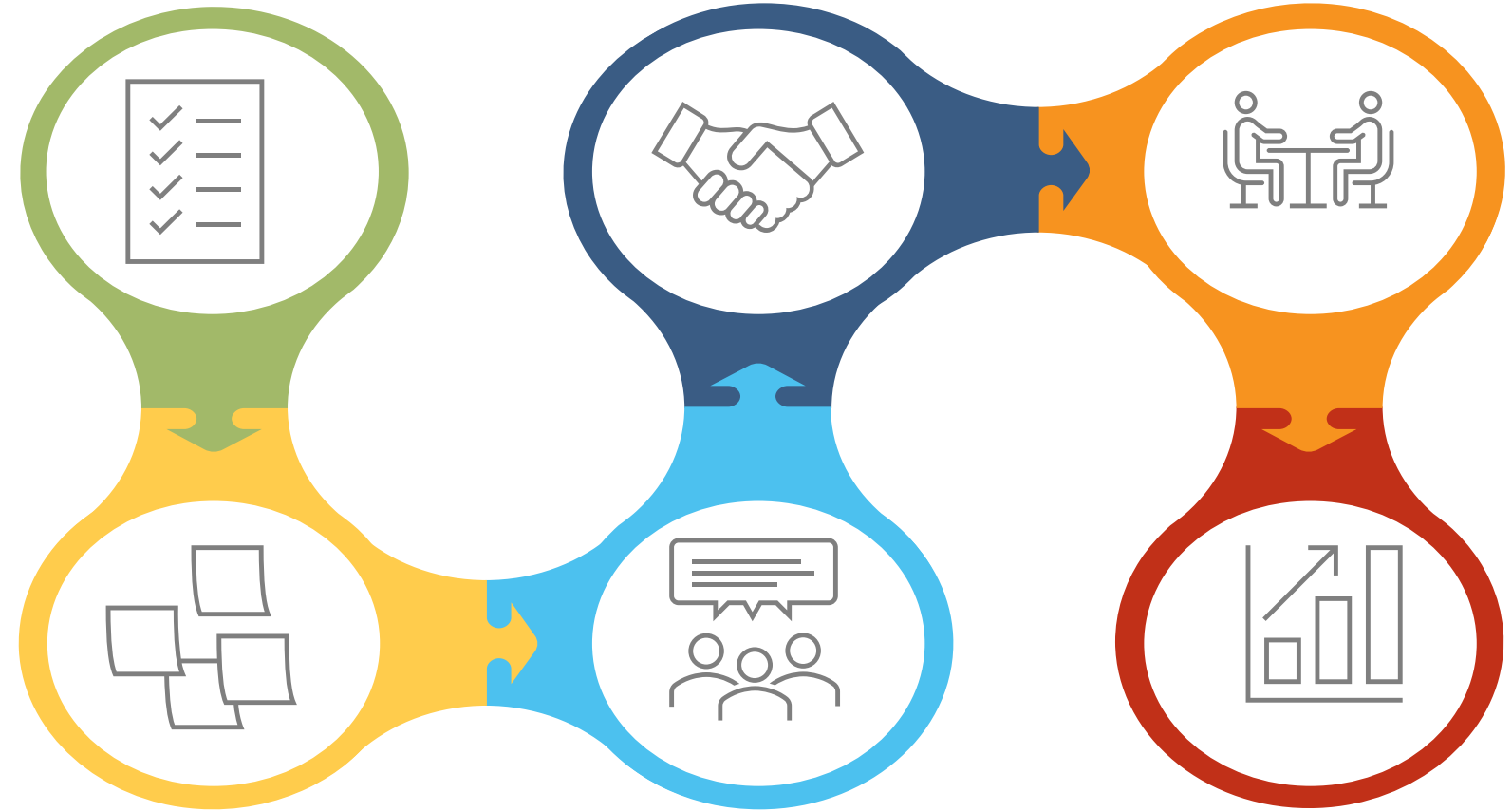
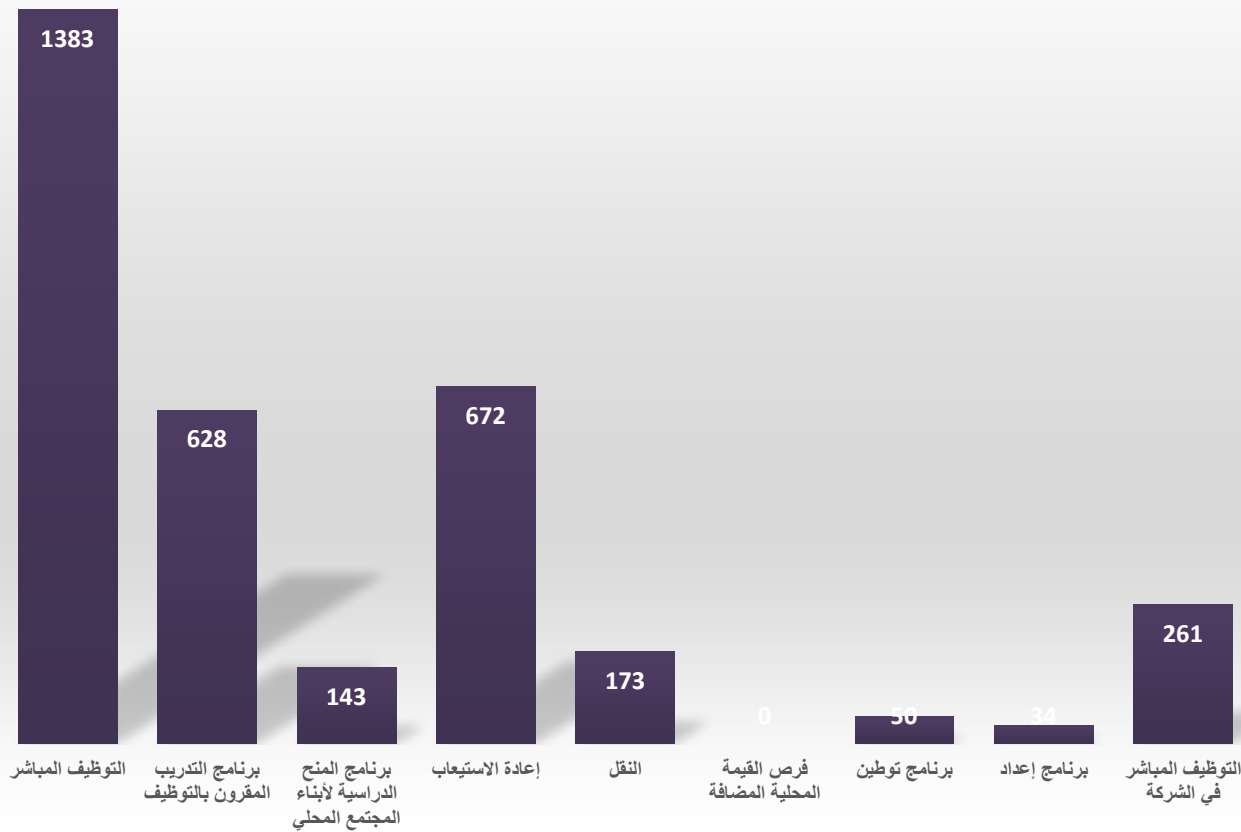
شركات توريد القوى العاملة

- أنشطة الصيانة الوقائية الشاملة
- سائقو مركبات نقل البضائع الثقيلة
- الممرضون في منطقة الامتياز

التدريب المقرون بالتوظيف والتغيير الوظيفي

- 1000 فرصة للتدريب المقرون بالتوظيف والتدريب على رأس العمل
- 600 فرصة للتغيير الوظيفي

برامج الشركة لبناء القدرات وإيجاد الوظائف في عام 2020- 3344 فرصة (برنامج المنح الدراسية لأبناء المجتمع المحلي وبرنامج إعداد لا يشملان التوظيف)



تحديد مجالات للتعمين بنسبة 100%

- 2022 مهن الصحة والسلامة والبيئة
- 2024 مجال التمريض في الشركات المتعاقدة
- 2025 سائقي المركبات الثقيلة والرافعات

الوظائف من خلال فرص القيمة المحلية المضافة

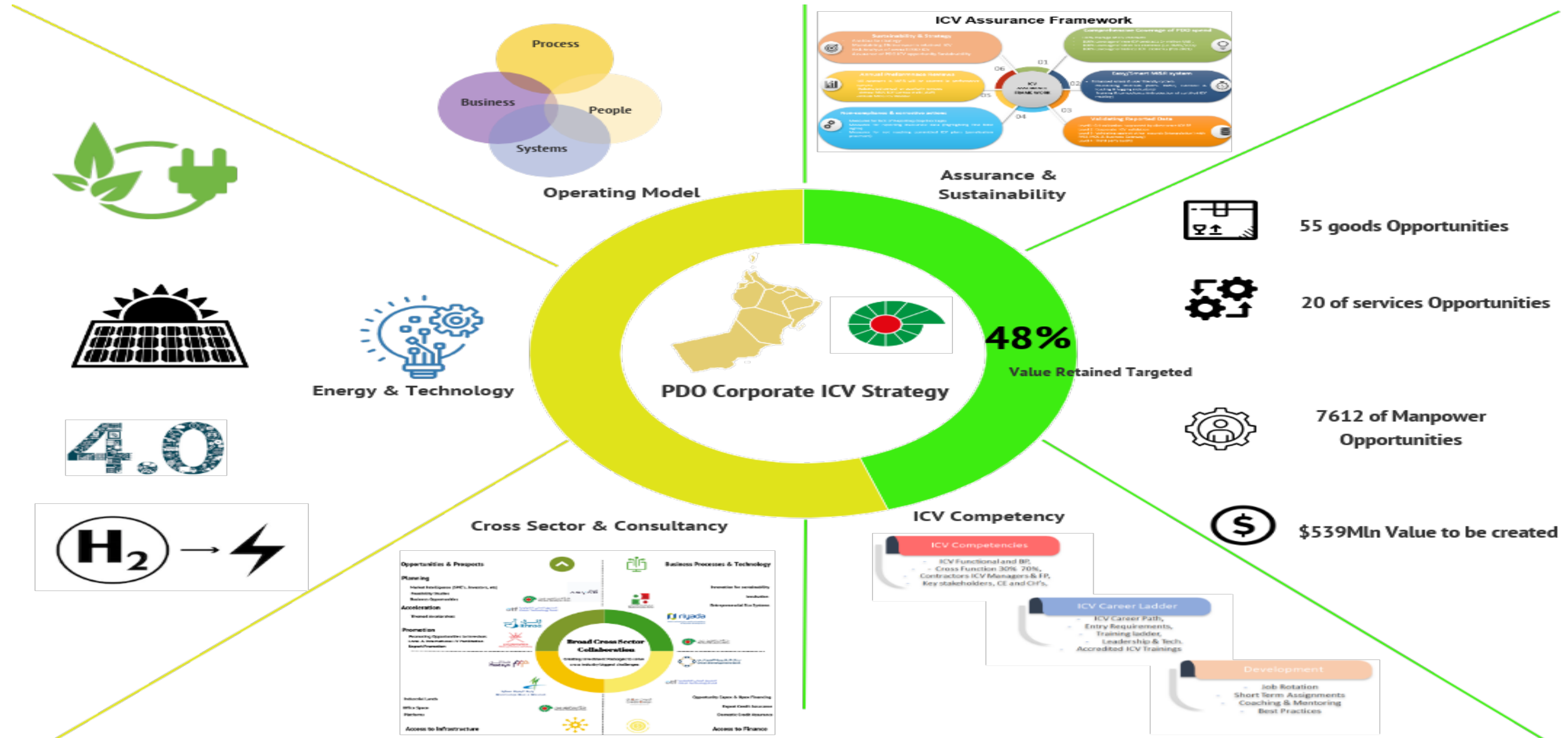
- تصنيع البضائع
- توطين الخدمات (المؤسسات الصغيرة والمتوسطة/ شركات المجتمع المحلي)

التشغيل الآلي والذكاء الاصطناعي

- حل الذكاء الاصطناعي لإعادة الاستيعاب وصلف المهارات
- التشغيل الآلي في مكان العمل



استراتيجية القيمة المحلية المضافة 2021 - 2025



فخورون بخدمة عمان

شكرا لكم

